

PERSETUJUAN PEMBIMBING

OPTIMALISASI PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA
(BUMDES) DALAM PENINGKATAN EKONOMI DESA DI
DESA MANGKI KECAMATAN CEMPA
KABUPATEN PINRANG

SITTI NUR HERISAH PUTRI
220 200 002

Berdasarkan SK Penetapan Pembimbing Nomor :
587/KEP/III.3.AU/B/1445H/2023M Telah di Pertahankan dihadapan Tim Penguji
Pada Tanggal 22 November 2023 dan telah diperbaiki

PEMBIMBING I

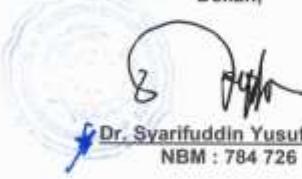
PEMBIMBING II


Yusran Pachliar, SE., M.Ak
NBM : 848 995


Hj. Nurwani, SE., M.Ak., Ak., CA
NBM : 1231 590

Mengetahui :

Fakultas Ekonomi Dan Bisnis
Universitas Muhammadiyah Parepare
Dekan,


Dr. Syarifuddin Yusuf, M.Si
NBM : 784 726

Program Studi Akuntansi


Hasdiana, SE., M.Ak
NBM : 1213 431

PENGESAHAN KOMISI PENGUJI

OPTIMALISASI PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA
(BUMDES) DALAM PENINGKATAN EKONOMI DESA DI
DESA MANGKI KECAMATAN CEMPA
KABUPATEN PINRANG

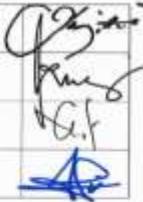
SITTI NUR HERISAH PUTRI
220 200 002

Berdasarkan SK Penetapan Penguji Nomor:
330/KEP/III.3.AU/FEB/1446H/2024M Telah diujikan Pada Tanggal 22 Agustus
2024 dan dinyatakan memenuhi syarat

I. PANITIA UJIAN

1	Ketua Pelaksana	Hasdiana, SE., M.Ak	
2	Sekretaris Pelaksana	Fatimah, SE., M.Si, CTA., ACPA	

II. PENGUJI

1	Ketua Penguji	Yusran Bachtiar, SE., M.Ak	
2	Anggota Penguji	Hj. Nurwani, SE., M.Ak., Ak., CA	
3	Anggota Penguji	Dr. Yadi Arodhiskara, M.Ak	
4	Anggota Penguji	Muhammad Alwi, S.Ak., M.Ak	

Mengesahkan :
Fakultas Ekonomi Dan Bisnis
Universitas Muhammadiyah Parepare
Dekan,


Dr. Syarifuddin Yusuf, M.Si
NBM : 784 726

LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

NAMA : Sitti Nur Herisah Putri
NIM : 220 200 002
JUDUL SKRIPSI : Optimalisasi Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Dalam Peningkatan Ekonomi Desa Di Desa Mangki Kecamatan Cempa Kabupaten Pinrang.
Dosen Pembimbing : 1. Yusran Bachtiar, SE., M.Ak
2. Nurwani, SE., M.Ak., Ak., CA

Dengan ini menyatakan sesungguhnya bahwa Skripsi dengan judul tersebut diatas, saya tulis sebagai syarat untuk memperoleh gelar sarjana pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Parepare yang seluruhnya adalah hasil karya saya sendiri.

Adapun bagian-bagian tertentu dalam penulisan skripsi yang saya kutip dari hasil karya orang lain telah dituliskan sumbernya secara jelas sesuai dengan norma, kaidah dan etika penulisan karya ilmiah.

Apabila kemudian hari ditemukan seluruh atau sebagian skripsi ini bukan hasil karya ssaya sendiri atau adanya plagiat tertentu, saya berssedia menerima sanksi berupa pencabutan gelar akademik yang saya sandang dan sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Parepare, 26 Agustus 2024

Yang membuat pernyataan,



Sitti Nur Herisah Putri

NIM 220200002

ABSTRAK

SITTI NUR HERISAH PUTRI, 2024, dengan judul penelitian “Optimalisasi Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Dalam Peningkatan Ekonomi Desa Di Desa Mangki Kecamatan Cempa Kabupaten Pinrang”. Pembimbing I Yusran dan pembimbing II Nurwani. Skripsi Program Studi Akuntansi Keuangan Daerah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Parepare (UMPAR).

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui optimalisasi pengelolaan BUMDes dalam peningkatan ekonomi Desa di Desa Mangki Kecamatan Cempa Kabupaten Pinrang. Adapun teknik pengumpulan data yang digunakan dalam penelitian ini yaitu Observasi, Dokumentasi, dan Wawancara. Sampel dalam penelitian ini berjumlah 6 orang yaitu 1 kepala Desa 3 Pengurus BUMDes dan 2 Masyarakat. Teknik analisis data yang digunakan dalam penyusunan penelitian ini data kualitatif, yakni obsevasi dan wawancara langsung.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa pengelolaan BUMDes Srikandi ini belum optimal dikarenakan kendala dan hambatan dalam pengelolaan BUMDes. Adapun kendala atau hambatan utama adalah kurangnya Sumber Daya Manusia yang memadai, kurangnya pengetahuan tentang BUMDes dan kurangnya perhatian pengurus terhadap tanggungjawab mereka, yang berdampak negatif pada operasional BUMDes. Kekurangan SDM menyebabkan beberapa unit usaha tidak dapat beroperasi dengan kapasitas penuh, membebani anggota yang ada, dan menghalangi inovasi serta pengembangan usaha. BUMDes Srikandi meskipun terdapat aspek-aspek positif dalam pengelolaan BUMDes Srikandi, adanya hambatan signifikan terutama dalam sumber daya manusia dan perhatian pengurus menunjukkan bahwa pengelolaan BUMDes tersebut belum Optimal.

Kata Kunci : Pengelolaan, Ekonomi Desa, BUMDes

ABSTRACT

SITTI NUR HERISAH PUTRI, 2024, with the research title "Optimizing the Management of Village-Owned Enterprises (BUMDes) in Improving the Village Economy in Mangki Village, Cempa District, Pinrang Regency". Supervisor I Yusran and supervisor II Nurwani. Thesis of the Regional Financial Accounting Study Program, Faculty of Economics and Business, Muhammadiyah University of Parepare (UMPAR).

This research aims to determine the optimization of BUMDes management in improving the village economy in Mangki Village, Cempa District, Pinrang Regency. The data collection techniques used in this research are observation, documentation and interviews. The sample in this study consisted of 6 people, namely 1 village head, 3 BUMDes administrators and 2 communities. The data analysis techniques used in preparing this research were qualitative data, namely observation and direct interviews.

The results of this research indicate that the management of BUMDes Srikandi is not optimal due to constraints and obstacles in the management of BUMDes. The main obstacles or obstacles are the lack of adequate human resources, lack of knowledge about BUMDes and lack of attention from administrators to their responsibilities, which has a negative impact on BUMDes operations. Lack of human resources means that several business units cannot operate at full capacity, burden existing members, and hinder innovation and business development. BUMDes Srikandi, although there are positive aspects in the management of BUMDes Srikandi, there are significant obstacles, especially in terms of human resources and the attention of administrators, shows that the management of BUMDes is not yet optimal.

Keywords: Management, Village Economy, BUMDes

KATA PENGANTAR



Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Puji syukur dipanjangkan kehadirat Allah SWT, Dia-lah pengatur segalanya dimana tiada kehidupan dan kematian ada dibawah genggamannya, segala gerak dan diam di bawah pengaturannya segenap ketundukan adalah haknya, sehingga atas izinnya jualah Skripsi dengan judul "**Optimalisasi Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Dalam Peningkatan Ekonomi Desa di Desa Mangki Kecamatan Cempa Kabupaten Pinrang**" mampu terselesaikan. Serta Shalawat dan Salam tersembahkan kepada Nabiullah Muhammad SAW tiada manusia semulia dirinya ada keteladan yang sedemikian tinggi, menghantarkan segala kelemahan dan kekurangan sehingga tidak ada rasa bosan para pengikutnya untuk melepaskan ikatan yang rendah menuju ikatan yang tinggi.

Sepenggal doa yang selalu dijabah oleh Allah SWT yakni Orang Tua tercinta, tak ada sepenggal dan bakti menyamai nilai kasih sayang mereka, sembah sujud selalu tersembahkan kepada Ayahanda Herman dan Ibunda Saida, yang sepanjang waktu megiringkan doa tak pernah putus kiranya buah hatinya mampu meraih kesuksesan dalam menjalani biduk kehidupan.

Langkah tak akan mampu meraih akhir sutdi tanpa dukungan dan motivasi yang tak berhenti seperti air mengalir, dengan segala kerendahan hati terhantarkan terima kasih yang tak terhingga kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Jamaluddin Ahmad, S.Sos., M.Si selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Parepare.
2. Bapak Dr. Syarifuddin Yusuf, M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Parepare.

3. Ibu Hasdiana, SE., M.Ak selaku Ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Parepare.
4. Bapak Yusran Bachtiar, SE., M.Si selaku Pembimbing I yang senantiasa meluangkan waktu dan memberikan arahan, masukan, serta bimbingan kepada penulis dalam penyusunan skripsi ini.
5. Ibu Nurwani, SE., M.Ak., Ak., CA selaku Pembimbing II yang senantiasa memberikan arahan, masukan, serta bimbingan kepada penulis dalam menyusun skripsi ini.
6. Bapak Dr. Yadi Arodhiskara, M.Ak selaku Pengaji III yang senantiasa memberikan arahan dan masukan kepada penulis dalam menyusun skripsi ini.
7. Bapak Muhammad Alwi, S.Ak., M.Ak selaku Pengaji IV yang senantiasa memberikan arahan dan masukan kepada penulis dalam menyusun skripsi ini.
8. Seluruh staf/karyawan Fakultas Ekonomi Dan Bisnis yang berjasa dan memberi ilmu pengetahuan selama menimba ilmu di Universitas Muhammadiyah Parepare.
9. Nenek dan Almarhum Kakek terima kasih telah memberi kasih sayang yang tak pernah putus, yang tulus merawat dari kecil sampai sampai saat ini, yang telah memberikan dukungan, bimbingan, serta doa kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
10. Adik tercinta Muhammad Saril. Terima kasih atas dukungan serta memberikan doa dan kasih sayang yang luar biasa.
11. Bapak Kepala Desa Mangki, Pengurus BUMDes, dan masyarakat Desa Mangki atas izin dan datanya sehingga penelitian ini dapat diselesaikan.
12. Sahabat penulis, Putri, Ikha, Fitri, Juli, dan Lisa yang telah banyak membantu dan membersamai proses penulis dari awal perkuliahan sampai tugas akhir. Terima kasih atas segala bantuan, waktu, support, dan kebaikan yang diberikan kepada penulis selama ini.

13. Ucapan terimakasih sebesar-besarnya kepada teman-teman angkatan 20 yang telah banyak memberikan pengalaman, pembelajaran, dan dukungan kepada saya dalam menyelesaikan tugas akhir ini.
14. Seluruh pihak yang memberikan bantuan kepada penulis namun tidak dapat disebutkan satu persatu. Terima kasih atas bantuan, semangat, dan doa baik yang diberikan kepada penulis selama ini.
15. *Last but not least*, untuk Sitti Nur Herisah Putri. Terima kasih sudah mau menepikan ego dan memilih untuk kembali bangkit dan menyelesaikan semua ini. Kamu selalu berharga, tidak peduli seberapa putus asanya kamu sekarang, tetaplah mencoba bangkit. Terima kasih banyak sudah bertahan dan terus berjalan menghadapi berbagai kesulitan yang ada. Ini baru awal dari perjalanan panjang yang akan dilalui, semoga berhasil melalui jalan-jalan selanjutnya hingga bertemu dengan hal yang selalu disemogakan. Kamu keren dan hebat, Icha.

Akhir kata, penulis hanyalah makhluk biasa yang tak luput dari kesalahan. Oleh karena itu, dengan segenap kerendahan hati penulis membuka diri untuk menerima kritikan dan saran konstruktif guna perbaikan dan kesempurnaan tulisan ini kedepannya. Penulis menyadari bahwa skripsi ini jauh dari kesempurnaan akan tetapi diharapkan dapat memberikan manfaat bagi penulis dan para pembaca.

Wassalamu Alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh.

Parepare, 15 Juli 2024

Sitti Nur Herisah Putri

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL DEPAN	i
HALAMAN SAMPUL BELAKANG.....	ii
LEMBAR PERSETUJUAN UJIAN SKRIPSI.....	iii
LEMBAR PENGESAHAN KOMISI PENGUJI.....	iv
LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI	v
ABSTRAK.....	vi
<i>ABSTRACT</i>	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Fokus Penelitian	8
C. Tujuan Penelitian	8
D. Manfaat Penelitian	9
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	11
A. Kajian Teori	11
1. Optimalisasi	11
2. Badan Usaha Milik Desa (BUMDes)	12
3. Peningkatan Ekonomi Desa dan Prinsip-prinsip BUMDes	24

B.	Penelitian Terdahulu.....	26
C.	Kerangka Konseptual.....	30
	BAB III METODE PENELITIAN.....	31
A.	Jenis Penelitian.....	31
B.	Lokasi dan Waktu Penelitian	31
C.	Informan.....	31
D.	Jenis dan Sumber Data.....	32
E.	Definisi Operasional Variabel	32
F.	Teknik Pengumpulan Data	35
G.	Teknik Analisis Data	35
	BAB IV GAMBARAN UMUM OBJEK PENELITIAN.....	37
A.	Sejarah Singkat Desa Mangki	37
B.	Sejarah Singkat BUMDes Srikandi.....	37
C.	Visi, Misi dan Tujuan BUMDes Srikandi	38
D.	Struktur Organisasi BUMDes Srikandi	40
	BAB V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	47
A.	Hasil Penelitian	47
B.	Pembahasan.....	66
	BAB VI PENUTUP	71
A.	Kesimpulan	71
B.	Saran	71
	DAFTAR PUSTAKA	73

DAFTAR TABEL

Tabel 3. 1 Daftar Tabel Informan	32
Tabel 5. 1 Laporan Keuangan Laba/Rugi Tahun 2020-2023	48
Tabel 5. 2 Pendapatan dari tahun ketahun pada BUMDes Srikandi	48
Tabel 5. 3 Perbandingan Optimalisasi BUMDes Srikandi	57

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Konseptual.....	30
Gambar 4. 1 Struktur Organisasi BUMDes Srikandi.....	41

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Draf Wawancara	79
Lampiran 2 Berita Acara Seminar Prposal	80
Lampiran 3 Lembar Rekomendasi Perbaikan	81
Lampiran 4 Persetujuan Rekomendasi Perbaikan Proposal	83
Lampiran 5 Lembar Konsultasi Proposal Dan Hasil	84
Lampiran 6 Surat Pengantar Penelitian	88
Lampiran 7 Surat Permohonan Izin Penelitian	89
Lampiran 8 Surat Keterangan Penelitian	90
Lampiran 9 Surat Keterangan Telah Melakukan Penelitian	91
Lampiran 10 Surat Keterangan Publish Jurnal.....	92
Lampiran 11 Berita Acara Seminal Hasil	93
Lampiran 12 Rekomendasi Perbaikan Hasil	97
Lampiran 13 Rekomendasi Perbaikan Skripsi.....	98
Lampiran 14 Konsultasi Bimbingan Ujian Tutup.....	99
Lampiran 15 Uji Turnitin.....	101