

PERSETUJUAN PEMBIMBING

**ANALISIS MANAJEMEN RISIKO DALAM PENGELOLAAN BUMDES
MARIO DESA ROSOAN KABUPATEN ENREKANG**

**ASRAWATI
220 350 030**

Berdasarkan SK Penetapan Pembimbing Nomor :
587/KEP/III.3.AU/B/1445H/2023M Telah di Pertahankan dihadapkan Tim Pengudi
Pada Tanggal 22 November 2023 dan telah diperbaiki



PENGESAHAN KOMISI PENGUJI

ANALISIS MANAJEMEN RISIKO DALAM PENGELOLAAN BUMDES
MARIO DESA ROSOAN KABUPATEN ENREKANG

ASRAWATI
220 350 030

Berdasarkan SK Penetapan Penguji Nomor:
330/KEP/III.3.AU/FEB/1446H/2024M Telah diujikan Pada Tanggal 23 Agustus
2024 dan dinyatakan memenuhi syarat

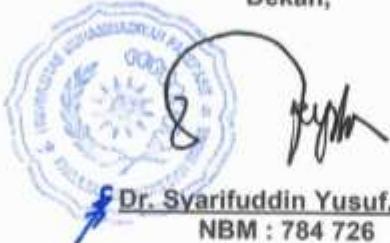
I. PANITIA UJIAN

1	Ketua Pelaksana	Dr. H. Irwan, MM	
---	-----------------	------------------	---

II. PENGUJI

1	Ketua Penguji	Dr. Syarifuddin Yusuf, M.Si	
2	Anggota Penguji	Darmawan, SE., M.Si., M.Ak	
3	Anggota Penguji	Imran Rosadi, SE., M.Si	
4	Anggota Penguji	Hernianti Harun, S.Ak., M.Ak	

Mengesahkan :
Fakultas Ekonomi Dan Bisnis
Universitas Muhammadiyah Parepare
Dekan,



Dr. Syarifuddin Yusuf, M.Si
NBM : 784 726

LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda – tangan dibawah ini:

NAMA : Asrawati
NIM : 220 350 030
JUDUL SKRIPSI : Analisis Manejemen Risiko Dalam Pengelolaan Bumdes Mario Desa Rosoan Kab. Enrekang
Dosen Pembimbing : 1. Dr. Syarifuddin Yusuf, M.Si.
2. Darmawan, SE., M.Si. M.Ak

Dengan ini menyatakan sesungguhnya bahwa Skripsi dengan judul tersebut diatas, saya tulis sebagai Syarat untuk memperoleh gelar sarjana pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Parepare yang seluruhnya adalah hasil karya saya sendiri.

Adapun bagian-bagian tertentu dalam penulisan skripsi yang saya kutip dari hasil karya orang lain telah dituliskan sumbernya secara jelas sesuai dengan norma, kaidah dan etika penulisan karya ilmiah.

Apabila kemudian hari ditemukan seluruh atau sebagian skripsi ini bukan hasil karya saya sendiri atau adanya plagiat tertentu, saya bersedia menerima sanksi berupa pencabutan gelar akademik yang saya sandang dan sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Parepare, 28 Agustus 2024

Yang membuat pernyataan,



Asrawati
NIM. 220 350 030

ABSTRAK

Asrawati, 2024, dengan judul penelitian “Analisis Manajemen Risiko Dalam Pengelolaan Bumdes Mario Desa Rosoan Kab. Enrekang”. Pembimbing I Bapak Syarifuddin Yusuf, dan Pembimbing II Bapak Darmawan, Skripsi Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Parepare (UMPAR).

Tujuan yang hendak dicapai dalam penelitian ini adalah Untuk Mengidentifikasi dan Menilai Risiko Risiko yang di Hadapi oleh BUMDes Mario Desa Rosoan Menggunakan Model *COSO Enterprise Risk Management (ERM)* terhadap pengelolaan Usaha pada BUMDes Mario Desa Rosoan Kab. Enrekang. *Enterprise Risk Management (ERM)* Adalah suatu proses yang sangat dipengaruhi oleh manajemen, dewan, serta pegawai lain pada suatu perusahaan sering mengalami kendala karena banyak risiko yang sulit dihindari. Adapun Metode yang digunakan yakni metode Kualitatif,dimana sebagai informan yakni: Kepala Desa,Ketua BUMDes dan Bendahara BUMDes.Hasil yang diperoleh dari penelitian ini BUMDes tidak memperhitungkan risiko dengan baik, menyebabkan rendahnya komitmen para pengelola dan masyarakat karena mereka tidak terlibat dalam keputusan.Mitigasi risiko yang dilakukan tidak berbeda jauh dari pencegahan masalah, tetapi tidak mengidentifikasi masalah yang mungkin terjadi secara efektif. Dalam mitigasi risiko dengan pendekatan ERM, pengelola BUMDes, pemerintah desa, dan tokoh masyarakat perlu memperbaiki cara identifikasi risiko. ERM membantu memetakan semua masalah dan solusi secara lebih lengkap, sehingga mitigasi risiko dapat dilakukan lebih awal.

Kata kunci: Manajemen Risiko, Pengelolaan, BUMDes

ABSTRACT

Asrawati, 2024, with the research title "Risk Management Analysis in the Management of Bumdes Mario, Rosoan Village, Regency. Enrekang." Supervisor I, Mr. Syarifuddin Yusuf, and Supervisor II, Mr. Darmawan, Thesis Management Study Program, Faculty of Economics and Business, Muhammadiyah University of Parepare (UMPAR).

The aim to be achieved in this research is to identify and assess the risks faced by BUMDes Mario Rosoan Village using COSO Enterprise Risk Management (ERM) model for business management at BUMDes Mario, Rosoan Village, District. Enrekang. Enterprise Risk Management (ERM) is a process that is greatly influenced by management, the board and other employees in a company which often experience problems because there are many risks that are difficult to avoid. The method used is the Qualitative method, where the informants are: Village Head, Head of BUMDes and BUMDes Treasurer. The results obtained from this research BUMDes do not take risk into account properly, causing low commitment from managers and the community because they are not involved in decisions. Mitigation Taking risks is not much different from preventing problems, but does not identify problems that may occur effectively. In mitigating risks using the ERM approach, BUMDes managers, village governments and community leaders need to improve the way they identify risks. ERM helps map all problems and solutions more completely, so that risk mitigation can be done earlier.

Keywords: *Risk Management, Management, BUMDes*

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Assalamu 'Alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh.

Alhamdulillahirrabbilamin, sepantasnya sebagai hambanya kita selalu memanjatkan untaian rasa syukur dalam setiap helaan nafas kita, sebab tanpa rahmat dan hidayah-Nya, maka semua nikmat tak akan mampu kita rasakan, termasuk bagian nikmat-Nya yang tak berbilang sehingga sekripsi dengan judul “Analisis Manejemen Risiko Dalam Pengelolaan Bumdes Mario Desa Rosoan Kab. Enrekang” dapat terselesaikan guna memenuhi salah satu syarat untuk penyelesaian masa studi di Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Univeristas Muhammadiyah Parepare. Tak lupa pula tersembahkan Shalawat serta salam kepada Baginda Rasulullah Muhammad Sallallahu Alaihi Wasallam yang selalu menjadi panutan serta sumber inspirasi dan teladan terbaik untuk umat manusia.

Keberhasila terhadap penyelesaian skripsi, tak akan pernah tercapai tanpa dukungan dari mereka yang memiliki sumbangsih terbesar dalam kehidupan ini, olehnya itu hanya sembah sujud dapat tercurahkan kepada kedua Orang Tua tercinta khususnya ayahanda **Amiruddin** dan Ibunda tercinta **Rusdiana** yang selalu hadir membuka hatinya bersama lantun doa-doa terbaik untuk anak-anaknya, olehnya izinkan ananda dalam sebah sujud menghaturkan ungkapan terima kasih atas apa yang telah kalian berikan.

Keterbatasan adalah kodrat tak terelakkan dari seorang hamba Allah. SWT yang penuh kekurangan, maka sangatlah pantas dalam segenap kerendahan hati menghaturkan ucapan terima kasih yang tak mampu diwakilkan dengan kata-kata kepada semua pihak yang telah memberikan bantuan baik itu dalam bentuk dukungan moril maupun dukungan materil pada penyelesaian tugas akhir ini. Tekhusus ucapan terima kasih dan penghargaan yang tulus terhaturkan kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Jamaluddin Ahmad, S.Sos., M.Si Rektor Universitas Muhammadiyah Parepare.
2. Bapak Dr. Syarifuddin Yusuf. M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Parepare dan sekaligus selaku Pembimbing I yang selalu memberikan arahan sehingga skripsi ini mampu tersusun dengan baik.

3. Bapak Dr. H. Irwan., MM selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Parepare.
4. Bapak Darmawan, SE, M.Si., M.Ak selaku Pembimbing II yang tak pernah jemu untuk memberikan bimbingan sehingga skripsi ini dapat tersusun sebagai sebuah karya ilmiah yang baik.
5. Bapak Imran Rosadi,SE.,M.Si selaku penguji III sekaligus Pembimbing KKN yang telah memberikan motivasi,kritik,dan saran yang membangun dari kesempurnaan skripsi ini.
6. Ibu Hernianti Harun,S.AK.,M.Ak selaku penguji IV yang telah memberikan motivasi,kritik,dan saran yang membangun dari kesempurnaan skripsi ini.
7. Seluruh Keluarga dan Handai Taulan yang sepanjang waktu memberikan dukungan baik itu moril maupun materil, terkhusus saudara-saudaraku, terima kasih atas segala pengorbanan, semoga menjadi amal jariah disisi Allah SWT.
8. Segenap Dosen dan Civitas Akademika Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Parepare yang senantiasa memberikan dorongan dan semangat baik dalam proses perkuliahan begitupun pada saat akhir penyelesaian studi di Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Parepare.
9. Segenap Sahabat dan Kerabat, khususnya Angkatan 2020 yang selama ini selalu bersama membagi suka dan duka dalam menjalani masa perkuliahan di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Parepare yang tak pernah berhenti memberikan motivasi dalam penyelesaian skripsi ini.
10. Bapak H.Marzuki sekaligus Kepala Desa Rosoan dan Ibu Rosmaini selaku pemilik rumah posko KKN TEMATIK yang telah memperbolehkan untuk tinggal dirumahnya semasa kkn dan saat melakukan penelitian.
11. Terkhusus teman seperjuanganku terimah kasih telah mengingatkan,menemani dan memotivasi saya dalam penyusunan skripsi ini.

Menjadi yang terbaik tentunya akan sangatlah jauh mampu teraih dalam sebuah usaha dari seorang hamba dengan segenap kekurangannya, namun harapan selalu terpatri dalam sanubari, semoga dalam kedangkalan kajian pada skripsi ini terdapat nilai manfaat walau itu hanya setitik pasir ditengah gurun, dan semoga apa yang tertuang dalam skripsi dapat pula memberikan sumbangsih pengetahuan kepada semua

pihak yang mungkin sempat membacanya.Kesalahan dan kekhilafan adalah sifat hakiki seorang manusia, olehnya itu dalam kesempatan ini tersampaikan permohonan maaf jika saja dalam bagian penulisan skripsi ini terdapat hal yang tidak berkenan. maka mohon kiranya petunjuk apakah dalam bentuk kritik ataupun saran dan tentunya akan menjadi hal yang sangat bermanfaat sehingga dikemudian hari segala bentuk kesalahan dapat diperbaiki.

Billahi Fii Sabilil Haq, Fastabiqul Khaerat

Wassalamu Alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Parepare, 1 Agustus 2024

Asrawati

NIM. 220 350 030

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL DEPAN	i
HALAMAN SAMPUL BELAKANG.....	ii
LEMBAR PERSETUJUAN UJIAN SKRIPSI.....	iii
LEMBAR PENGESAHAN KOMISI PENGUJI.....	iv
LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	v
ABSTRAK.....	vi
<i>ABSTRACT</i>	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Fokus Penelitian	10
C. Tujuan Penelitian	10
D. Manfaat Penelitian	11
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	13
A. Kajian Teori.....	13
B. Penelitian Terdahulu	53
Penelitian yang dianggap memiliki relevansi dengan Analisis Manejemen Risiko dalam Pengelolaan BUMDes Mario Desa Rosoan Kab. Enrekang, yakni:.....	53
C. Kerangka Pikir	57
BAB III METODE PENELITIAN.....	58
A. Jenis Penelitian.....	58
B. Lokasi dan waktu penelitian	59
1. Lokasi Penelitian.....	59
2. Waktu Penelitian	59

C. Informan	59
D. Definisi Operasional Variabel.....	60
E. Jenis dan Sumber Data	63
F. Teknik Pengumpulan Data.....	65
G. Teknik Analisis Data	67
BAB IV GAMBARAN UMUM LOKASI PENELITIAN	71
A. Gambaran Umum Desa Rosoan.....	71
B. Kondisi Geografis Desa Rosoan	71
D. Struktur Organisasi Desa Rosoan.....	75
BAB V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	76
A. Hasil Penelitian	76
BAB VI PENUTUP.....	107
A. Kesimpulan.....	107
B. Saran Saran.....	108
DAFTAR PUSTAKA.....	109

DAFTAR TABEL

Tabel	Uraian	Hal
Tabel 2.1	Penelitian Terdahulu	53
Tabel 4.1	Jarak desa dan kluarahan terhadap ibukota kecamatan dan kabupaten	72
Table 4.2	Kondisi penduduk berdasarkan rentang umur	73
Table 5.1	Tahapan pengembangan usaha BUMDes Mario	75
Table 5.2	Analisis manajemen risiko pada usaha sarabba bubuk	81
Table 5.3	Analisis manajemen risiko pada usaha depot air minum	83
Table 5.4	Analisis manajemen risiko pada usaha laundry	85
Table 5.5	Analisis manajemen risiko pada penyewaan moleng	88
Table 5.6	Analisis manajemen risiko pada usaha pertamini	90

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Uraian	Hal
Gambar 2.1	Kerangka Pikir	57
Gambar 3.1	Teknik Analisis Data Miles, M.B, Huberman,A.M, dan Saldana,J (2014)	68
Gambar 4.1	Peta wilayah kecamatan enrekang	71
Gambar 4.2	Struktur pemerintahan desa rosoan	74
Gambar 4.3	Struktur badan permusyawaratan desa	74