

**PERSETUJUAN PEMBIMBING**

**PENGARUH TINGKAT LITERASI DAN INKLUSI KEUANGAN SYARIAH  
TERHADAP KINERJA USAHA MIKRO KECIL MENENGAH BINAAN  
PEMERINTAH DESA CEMBA KABUPATEN ENREKANG**

**RASMIATI**

220 200 035

Berdasarkan SK Penetapan Pembimbing Nomor :  
**587/KEP/II.3.AU/B/1445H/2023M** Telah di Pertahankan dihadapan Tim Pengudi  
Pada Tanggal 22 November 2023 dan telah diperbaiki

**PEMBIMBING I**

**PEMBIMBING II**

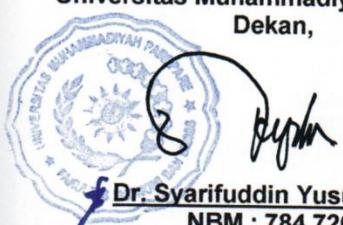


Dr. Arham.,SE.,M.Ak  
NBM : 1030 918

Fitriani,SE.,M.Si  
NBM : 1246 155

**Mengetahui :**

Fakultas Ekonomi Dan Bisnis  
Universitas Muhammadiyah Parepare  
Dekan,



Dr. Syarifuddin Yusuf, M.Si  
NBM : 784 726

**Program Studi Akuntansi**



Hasdiana, SE., M.Ak  
NBM : 1213 431

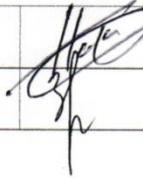
PENGESAHAN KOMISI PENGUJI

PENGELOLAAN POTENSI DESA SEBAGAI SARANA MENINGKATKAN  
PENDAPATAN ASLI DESA MELALUI OPTIMALISASI  
PERAN BUMDES DI DESA TOKKONAN  
KABUPATEN ENREKANG

RASMIATI  
220 200 035

Berdasarkan SK Penetapan Penguji Nomor :  
321/KEP/III.3.AU/FEB/1446H/2024M Telah diujikan Pada Tanggal 15 Agustus  
2024 dan dinyatakan memenuhi syarat

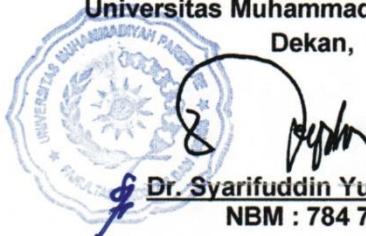
I. PANITIA UJIAN

1	Ketua Pelaksana	Hasdiana, SE., M.Ak	
2	Sekretaris Pelaksana	Fatimah, SE., M.Si, CTA., ACPA	

II. PENGUJI

1	Ketua Penguji	Dr. Arham.,SE.,M,Ak	
2	Anggota Penguji	Fitriani,SE.,M,Si	
3	Anggota Penguji	Dr. Yadi Arodhiskara,M.Ak	
4	Anggota Penguji	Darmawan,SE.,M,Si.,M.,Ak	

Mengesahkan :  
Fakultas Ekonomi Dan Bisnis  
Universitas Muhammadiyah Parepare  
Dekan,



Dr. Syarifuddin Yusuf, M.Si  
NBM : 784 726

## **LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI**

Saya yang bertanda – tangan dibawah ini:

NAMA : Rasmiati

NIM : 220 200 035

JUDUL SKRIPSI : Pengelolaan Potensi Desa Sebagai Sarana Untuk Meningkatkan Pendapatan Asli Desa (PADes) Melalui Optimalisasi Peran BUMDes di Desa Tokkonan Kabupaten Enrekang

Dosen Pembimbing : 1. Dr. Arham SE., M.Ak  
2. Fitriani, SE., M.Si

Dengan ini menyatakan sesungguhnya bahwa Skripsi dengan judul tersebut diatas, saya tulis sebagai Syarat untuk memperoleh gelar sarjana pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Parepare yang seluruhnya adalah hasil karya saya sendiri.

Adapun bagian-bagian tertentu dalam penulisan skripsi yang saya kutip dari hasil karya orang lain telah dituliskan sumbernya secara jelas sesuai dengan norma, kaidah dan etika penulisan karya ilmiah.

Apabila kemudian hari ditemukan seluruh atau sebagian skripsi ini bukan hasil karya saya sendiri atau adanya plagiat tertentu, saya bersedia menerima sanksi berupa pencabutan gelar akademik yang saya sandang dan sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Parepare, Agustus 2024

Yang membuat pernyataan,



Rasmiati

NIM. 220 200 035

## ABSTRAK

**Rasmiati, 2024.**, judul penelitian “Pengelolaan Potensi Desa Sebagai Sarana Untuk Meningkatkan Pendapatan Asli Desa (Pades) Melalui Optimalisasi Peran BUMDes di Desa Tokkonan Kabupaten Enrekang”. Pembimbing I Arham, dan Pembimbing II Fitriani Skripsi Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Parepare (UMPAR).

Tujuan yang hendak dicapai dalam penelitian ini adalah untuk mengetahui bentuk Optimalisasi yang dapat dilakukan terhadap Pengelolaan BUMDes dan untuk potensi-potensi yang dimiliki oleh Desa Tokkonan Kabupaten Enrekang dan dapat dikembangkan menjadi usaha BUMDes sehingga mampu mendukung Peningkatan Pendapatan Asli Desa. Metode yang digunakan dalam penelitian ini dengan Pendekatan Kualitatif yang memanfaatkan informan dari unsur Aparat Desa, Kepala Dusun dan Tokoh Masyarakat. Hasil yang diperoleh dalam penelitian ini antara lain *Mendukung Peningkatan Pendapatan Asli Desa (PADes) di Desa Tokkonan maka langkah penting yang harus dilakukan oleh Pihak Pemerintah Desa yakni mengoptimalkan Peran BUMDes. Agar potensi yang dimiliki oleh Desa Tokkonan dapat dikelola secara maksimal. Strategi yang dianggap tepat untuk mengoptimalkan kembali Peran BUMDes di Desa Tokkonan yakni melalui Proses dalam Konsep Pemberdayaan masyarakat yang terdiri dari Penyadaran, Pelatihan, Pendampingan dan Evaluasi. Beberapa Potensi yang dimiliki oleh Desa Tokkonan seperti Potensi Tanaman Produktif, Potensi Wisata Religi dan Wisata Pendidikan serta Wisata Alam, memiliki nilai ekonomis yang cukup besar dalam mendukung Peningkatan Pendapatan Asli Desa, hanya saja karena tidak optimalnya peran BUMDes, sehingga potensi tersebut belum mampu dikelola secara maksimal*

*Kata Kunci : Optimalisasi,Pengelolaan, BUMDes, Potensi Desa, PADes*

## **ABSTRACT**

*Rasmiati, 2024., research title "Village Potential Management as a Means for Increasing Original Village Income (PADes) Through Optimizing the Role of BUMDes in Tokkonan Village, Enrekang Regency". Supervisor I Arham, and Supervisor II Fitriani Thesis Supervisor of the Accounting Study Program, Faculty of Economics and Business, Muhammadiyah University of Parepare (UMPAR).*

*The aim to be achieved in this research is to find out the form of optimization that can be carried out on BUMDes Management and the potential that Tokkonan Village, Enrekang Regency has and can be developed into a BUMDes business so that it can support an increase in Village Original Income. The method used in this research is a qualitative approach which utilizes informants from elements of village officials, hamlet heads and community leaders. The results obtained in this research include supporting an increase in original village income (PADes) in Tokkonan Village, so an important step that must be taken by the village government is optimizing the role of BUMDes. So that the potential of Tokkonan Village can be managed optimally. The strategy that is considered appropriate for re-optimizing the role of BUMDes in Tokkonan Village is through a process in the Community Empowerment Concept which consists of Awareness, Training, Mentoring and Evaluation. Some of the potential possessed by Tokkonan Village, such as the Potential for Productive Crops, the Potential for Religious Tourism and Educational Tourism and Nature Tourism, have quite large economic value in supporting the increase in Village Original Income, only because the role of BUMDes is not optimal, so this potential has not been able to be managed effectively. maximum*

**Keywords:** Optimization, Management, BUMDes, Village Potential, PADes

## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

**Assalamu 'Alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh.**

**Alhamdulillahirrabilalamin**, sepantasnya sebagai hambanya kita selalu memanjatkan untaian rasa syukur dalam setiap helaan nafas kita, sebab tanpa rahmat dan hidayah-Nya, maka semua nikmat tak akan mampu kita rasakan, termasuk bagian nikmat-Nya yang tak berbilang sehingga sekripsi dengan judul “Pengelolaan Potensi Desa Sebagai Sarana Untuk Meningkatkan Pendapatan Asli Desa (Pades) Melalui Optimalisasi Peran BUMDes di Desa Tokkonan Kabupaten Enrekang” dapat terselesaikan guna memenuhi salah satu syarat untuk penyelesaian masa studi di Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Univeristas Muhammadiyah Parepare. Tak lupa pula tersembahkan Shalawat serta salam kepada Baginda Rasulullah Muhammad S.A.W yang selalu menjadi panutan serta sumber inspirasi dan teladan terbaik untuk umat manusia.

Keberhasilan terhadap penyelesaian skripsi, tak akan pernah tercapai tanpa dukungan dari mereka yang memiliki sumbangsih terbesar dalam kehidupan ini, olehnya itu hanya sembah sujud dapat tercurahkan kepada kedua Orang Tua tercinta khususnya ayahanda Mukhtar dan Ibunda Rabaiya yang selalu hadir membuka hatinya, mengisinya dengan segala doa-doa terbaik, olehnya itu mungkin ungkapan ini tak berbanding atas kasih sayang mereka, namun izinkan anakda menghaturkan dalam sujud sepenggal ucapan terima kasih tak terhingga.,

Keterbatasan adalah kodrat tak terelakkan dari seorang hamba Allah. SWT yang penuh kekurangan, maka sangatlah pantas dalam segenap kerendahan hati menghaturkan ucapan terima kasih yang tak mampu diwakilkan dengan kata-kata kepada semua pihak yang telah memberikan bantuan baik itu dalam bentuk dukungan moril maupun

dukungan materil pada penyelesaian tugas akhir ini. Terkhusus ucapan terima kasih dan penghargaan yang tulus terhaturkan kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Jamaluddin Ahmad, S.Sos., M.Si Rektor Universitas Muhammadiyah Parepare.
2. Bapak Dr. Syarifuddin Yusuf. M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Parepare
3. Ibu Hasdiana, SE. M.Ak selaku Ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Parepare,
4. Bapak Dr. Arham., SE., M.Ak selaku Pembimbing I yang selalu memberikan arahan sehingga skripsi mampu tersusun dengan baik
5. Ibu Fitriani, SE., M.Si selaku Pembimbing II yang tak pernah jenuh untuk memberikan bimbingan sehingga skripsi ini dapat tersusun sebagai sebuah karya ilmiah yang baik.
6. Seluruh Keluarga dan Handai Taulan yang sepanjang waktu memberikan dukungan baik itu moril maupun materil, terkhusus saudara-saudaraku, terima kasih atas segala pengorbanan, semoga menjadi amal jariah disisi Allah. SWT.
7. Segenap Dosen dan Civitas Akademika Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Parepare yang senantiasa memberikan dorongan dan semangat baik dalam proses perkuliahan begitupun pada saat akhir penyelesaian studi di Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Parepare.
8. Segenap Sahabat dan Kerabat, khususnya yang selama ini selalu bersama membagi suka dan duka dalam menjalani masa perkuliahan di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Parepare yang tak pernah berhenti memberikan motivasi dalam penyelesaian skripsi ini.

Menjadi yang terbaik tentunya akan sangatlah jauh mampu teraih dalam sebuah usaha dari seorang hamba dengan segenap kekurangannya, namun harapan selalu terpatri dalam sanubari, semoga

dalam kedangkalan kajian pada skripsi ini terdapat nilai manfaat walau itu hanya setitik pasir ditengah gurun, dan semoga apa yang tertuang dalam skripsi dapat pula memberikan sumbangsih pengetahuan kepada semua pihak yang mungkin sempat membacanya.

Kesalahan dan kekhilafan adalah sifat hakiki seorang manusia, olehnya itu dalam kesempatan ini tersampaikan permohonan maaf jika saja dalam bagian penulisan skripsi ini terdapat hal yang tidak berkenan. maka mohon kiranya petunjuk apakah dalam bentuk kritik ataupun saran dan tentunya akan menjadi hal yang sangat bermanfaat sehingga dikemudian hari segala bentuk kesalahan dapat diperbaiki.

Billahi Fii Sabilil Haq, Fastabiqul Khaerat

Wassalamu Alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

.Parepare, Agustus 2024

**Rasmiati**

NIM. 220 200 035

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
LEMBAR PENGESAHAN .....	ii
LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI .....	iii
ABSTRAK .....	iv
<i>ABSTRACT</i> .....	v
KATA PENGANTAR .....	vi
DAFTAR ISI .....	x
DAFTAR TABEL .....	xii
DAFTAR GAMBAR .....	xiii
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang .....	1
B. Fokus Penelitian .....	11
C. Tujuan Penelitian .....	11
D. Manfaat Penelitian .....	12
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	
A. Kajian Teori .....	14
1. Potensi Desa.....	14
a. Pengertian Potensi Desa.....	14
b. Macam-Macam Potensi Desa .....	15
c. Tujuan Pengembangan Potensi Desa .....	19
2. Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) .....	21
a. Pengertian Badan Usaha Milik Desa (BUMDes)....	21
b. Dasar Pembentukan BUMDes .....	22
c. Tujuan Pembentukan BUMDes.....	25
d. Fungsi BUMDes .....	26
e. Ciri Khas BUMDes.....	27
f. Typologi BUMDes.....	27
g. Jenis-Jenis Usaha BUMDes.....	28
h. Prinsip-prinsip Pengelolaan BUMDes .....	30
3. Optimalisasi .....	33

a.	Pengertian Optimalisasi .....	33
b.	Manfaat dan Tujuan Optimalisasi.....	35
c.	Optimalisasi Pengelolaan BUMDes .....	36
d.	Bentuk-Bentuk Optimalisasi BUMDes.....	38
e.	Optimalisasi BUMDes Melalui Pemberdayaan Masyarakat .....	41
4.	Pendapatan Asli Desa (PADes).....	45
a.	Pendapatan Desa.....	45
b.	Pengertian Pendapatan Asli Desa (PADes).....	46
c.	Kelompok Pendapatan Asli Desa (PADes) .....	47
B.	Penelitian Terdahulu .....	50
C.	Kerangka Pikir .....	53
<b>BAB III</b>	<b>METODE PENELITIAN'</b>	
A.	Jenis Penelitian .....	55
B.	Lokasi dan Waktu Penelitian .....	55
C.	Informan .....	56
D.	Definisi Operasional Variabel .....	57
E.	Jenis dan Sumber Data .....	58
F.	Teknik Pengumpulan Data.....	60
G.	Teknik Analisis Data.....	63
<b>BAB IV</b>	<b>GAMBARAN UMUM OBJEK PENELITIAN</b>	
A.	Gambaran Umum Desa Tokkonan .....	65
B.	Kondisi Geografis Desa Tokkonan .....	65
C.	Kondisi Kependudukan Desa Tokkonan .....	68
D.	Visi dan Misi Desa Tokkonan.....	69
E.	Struktur Organisasi Desa Tokkonan .....	70
<b>BAB V</b>	<b>HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</b>	
A.	Hasil Penelitian.....	71
B.	Pembahasan .....	90
<b>BAB VI</b>	<b>KESIMPULAN DAN SARAN</b>	
A.	Kesimpulan .....	98
B.	Saran .....	99
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>		
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN</b>		

## **DAFTAR TABEL**

Tabel	Judul	Hal
Tabel 2.1	Penelitian Terdahulu	50
Tabel 4.1	Jarak Desa dan Kelurahan Terhadap Ibukota Kecamatan dan Kabupaten	68
Tabel 5.1	Pendapatan Desa Tokkonan Tahun 2021-2023	71
Tabel 5.2	Jenis Potensi Desa, Usaha yang dapat Dikembangkan dan Status Pengelolaan	84
Tabel 5.3	Orientasi dan Sasaran Manfaat Pengembangan Potensi Desa Tokkonan Melalui BUMDes	85

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar	Judul	Hal
Gambar 2.1	Kerangka Pikir	54
Gambar 3.1	Teknik Analisis Data Miles, M.B, Huberman, A.M, dan Saldana,J (2018)	63
Gambar 4.1	Peta Wilayah Kecamatan Enrekang	67
Gambar 4.2	Infografis Jumlah Penduduk dan Kepala Keluarga	69
Gambar 4.3	Struktur Pemerintahan Desa Tokkonan	70
Gambar 5.1	Masalah Penyebab Rendahnya Partisipasi Masyarakat Terhadap Pengelolaan BUMDes	65