

PERSETUJUAN PEMBIMBING

**ANALISIS ANGGARAN KAS SEBAGAI ALAT PERENCANAAN DAN
PENGENDALIAN KAS PADA PT. SANG HYANG SERI UPP
KABUPATEN SIDENRENG RAPPANG**

**MUSDALIFAH
220 200 039**

Berdasarkan SK Penetapan Pembimbing Nomor :
587/KEP/III.3.AU/B/1445H/2023M Telah di Pertahankan dihadapan Tim Penguji
Pada Tanggal 22 November 2023 dan telah diperbaiki

PEMBIMBING I

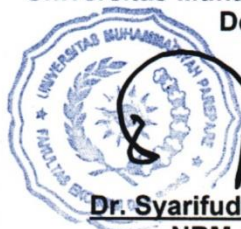
Fatimah, SE., M.Si., CTA., ACPA
NBM : 1039 994

PEMBIMBING II

Bahrudin, SE., M.Si
NBM : 1213 408

Mengetahui :

**Fakultas Ekonomi Dan Bisnis
Universitas Muhammadiyah Parepare
Dekan,**



Dr. Syarifuddin Yusuf, M.Si
NBM : 784 726

Program Studi Akuntansi



Hasdiana, SE., M.Ak
NBM : 1213 431

PENGESAHAN KOMISI PENGUJI

**ANALISIS ANGGARAN KAS SEBAGAI ALAT PERENCANAAN DAN
PENGENDALIAN KAS PADA PT. SANG HYANG SERI UPP
KABUPATEN SIDENRENG RAPPANG**

**MUSDALIFAH
220 200 039**

Berdasarkan SK Penetapan Penguji Nomor:
289/KEP/III.3.AU/FEB/1446H/2024M Telah diujikan Pada Tanggal 23 Juli 2024
dan dinyatakan memenuhi syarat

I. PANITIA UJIAN

1	Ketua Pelaksana	Hasdiana, SE., M.Ak	
2	Sekretaris Pelaksana	Fatimah, SE., M.Si, CTA., ACPA	

II. PENGUJI

1	Ketua Penguji	Fatimah, SE., M.Si, CTA., ACPA	
2	Anggota Penguji	Bahrudin, SE., M.Si	
3	Anggota Penguji	Nurwani M, SE., M.Ak., Ak., CA	
4	Anggota Penguji	Jumriani, SE., M.Si	

Mengesahkan :

**Fakultas Ekonomi Dan Bisnis
Universitas Muhammadiyah Parepare
Dekan,**


Dr. Syarifuddin Yusuf, M.Si
NBM : 784 726

LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda – tangan dibawah ini:

NAMA : Musdalifah
NIM : 220 200 039
JUDUL SKRIPSI : Analisis Anggaran Kas sebagai Alat Perencanaan dan Pengendalian Kas Pada PT.Sang Hyang Seri UPP Kabupaten Sidenreng Rappang
Dosen Pembimbing : 1. Fatimah, SE.,M.Si.,CTA.,ACPA
2. Bahrudin, SE., M.Si

Dengan ini menyatakan sesungguhnya bahwa Skripsi dengan judul tersebut diatas, saya tulis sebagai Syarat untuk memperoleh gelar sarjana pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Parepare yang seluruhnya adalah hasil karya saya sendiri.

Adapun bagian-bagian tertentu dalam penulisan skripsi yang saya kutip dari hasil karya orang lain telah dituliskan sumbernya secara jelas sesuai dengan norma, kaidah dan etika penulisan karya ilmiah.

Apabila kemudian hari ditemukan seluruh atau sebagian skripsi ini bukan hasil karya saya sendiri atau adanya plagiat tertentu, saya bersedia menerima sanksi berupa pencabutan gelar akademik yang saya sandang dan sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Parepare, Agustus 2024

Yang membuat pernyataan,



Musdalifah
NIM. 220 200 039

ABSTRAK

Musdalifah, 2024,. judul penelitian “Analisis Anggaran Kas sebagai Alat Perencanaan dan Pengendalian Kas Pada PT.Sang Hyang Seri UPP Kabupaten Sidenreng Rappang”. Pembimbing I Fatimah, dan Pembimbing II Bahrudin, Skripsi Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Parepare (UMPAR).

Tujuan dalam penelitian ini adalah. Untuk mengetahui bentuk upaya dari pihak Manajemen menafatkan Fungsi Anggaran Kas untuk dijadikan sebagai alat Perencanaan dan Pengendalian pada dari PT. Sang Hyang Seri UPP Kabupaten Sidenreng Rappang. Penelitian ini menggunakan Metode Kualitatif, dimana responden yang digunakan adalah Manajemen dari PT. Sang Hyang Seri UPP Kabupaten Sidrap. Hasil yang diperoleh dalam penelitian ini antara lain. Anggaran sebagai Alat Perencanaan pada UPP PT. SHS Kab. Sidrap, dapat dikatakan telah dilakukan dengan optimal, hal ini dapat dilihat dari adanya langkah efisiensi dan efektivitas dalam yang memberikan dampak terhadap nilai Anggaran Kas Usaha. Anggaran sebagai Alat Pengendalian pada UPP PT. SHS Kab. Sidrap dianggap sangat mendukung dalam memberikan nilai tambah terhadap keuntungan yang diperoleh perusahaan, hal ini dapat dilihat dari beberapa rekomendasi yang lahir dari aspek pengendalian mampu mendukung nilai efisiensi serta efektivitas usaha, sehingga biaya operasional yang dianggap tidak perlu dapat dikurangi dan bahkan dihilangkan

Kata Kunci : Anggaran Kas, Perencanaan, Pengendalian Kas

ABSTRACT

Musdalifah, 2024,. research title "Cash Budget Analysis as a Cash Planning and Control Tool at PT Sang Hyang Seri UPP Sidenreng Rappang Regency". Supervisor I Fatimah, and Supervisor II Bahrudin, Thesis Accounting Study Program, Faculty of Economics and Business, Muhammadiyah University, Parepare (UMPAR).

The aim of this research is. To find out the form of effort from Management to utilize the Cash Budget Function to serve as a Planning and Control tool at PT. Sang Hyang Seri UPP Sidenreng Rappang Regency. This research uses a qualitative method, where the respondents used are management from PT. Sang Hyang Seri UPP Sidrap Regency. The results obtained in this research include: Budget as a Planning Tool at UPP PT. SHS District. Sidrap can be said to have been carried out optimally, this can be seen from the efficiency and effectiveness steps which have an impact on the value of the Business Cash Budget. Budget as a Control Tool at UPP PT. SHS District. Sidrap is considered to be very supportive in providing added value to the profits obtained by the company, this can be seen from several recommendations that arise from the control aspect, which is able to support the value of efficiency and business effectiveness, so that operational costs that are considered unnecessary can be reduced and even eliminated.

Keywords: Cash Budget, Planning, Cash Control

KATA PENGANTAR



Assalamu 'Alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh.

Alhamdulillahirrabilamin, sepantasnyalah sebagai hambanya kita selalu memanjatkan untaian rasa syukur dalam setiap helaan nafas kita, sebab tanpa rahmat dan hidayah-Nya, maka semua nikmat tak akan mampu kita rasakan, termasuk bagian nikmat-Nya yang tak berbilang sehingga skripsi dengan judul “Analisis Anggaran Kas sebagai Alat Perencanaan dan Pengendalian Kas Pada PT.Sang Hyang Seri UPP Kabupaten Sidenreng Rappang” dapat terselesaikan guna memenuhi salah satu syarat untuk penyelesaian masa studi di Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Parepare. Tak lupa pula tersembahkan Shalawat serta salam kepada Baginda Rasulullah Muhammad Sallallahu Alaihi Wasallam yang selalu menjadi panutan serta sumber inspirasi dan teladan terbaik untuk umat manusia.

Keberhasilan terhadap penyelesaian skripsi, tak akan pernah tercapai tanpa dukungan dari mereka yang memiliki sumbangsih terbesar dalam kehidupan ini, olehnya itu hanya sembah sujud dapat tercurahkan kepada kedua Orang Tua tercinta khususnya ayahanda Abidin dan Ibunda Hj. Hatima yang selalu hadir membuka hatinya, mengisinya dengan segala doa-doa terbaik, olehnya itu mungkin ungkapan ini tak berbanding atas kasih sayang mereka, namun izinkan anakda menghaturkan dalam sujud sepenggal ucapan terima kasih tak terhingga,.

Keterbatasan adalah kodrat tak terelakkan dari seorang hamba Allah. SWT yang penuh kekurangan, maka sangatlah pantas dalam segenap kerendahan hati menghaturkan ucapan terima kasih yang tak mampu diwakilkan dengan kata-kata kepada semua pihak yang telah memberikan bantuan baik itu dalam bentuk dukungan moril maupun

dukungan materil pada penyelesaian tugas akhir ini. Tekhusus ucapan terima kasih dan penghargaan yang tulus terhaturkan kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Jamaluddin Ahmad, S.Sos., M.Si Rektor Universitas Muhammadiyah Parepare.
2. Bapak Dr. Syarifuddin Yusuf. M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Parepare
3. Ibu Hasdiana, SE., M.Ak selaku Ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Parepare, dan juga
4. Ibu Fatimah, SE.,M.Si.,CTA.,ACPA selaku Pembimbing I yang selalu memberikan arahan sehingga skripsi mampu tersusun dengan baik
5. Bapak Bahrudin, SE., M.Si selaku Pembimbing II yang tak pernah jenuh untuk memberikan bimbingan sehingga skripsi ini dapat tersusun sebagai sebuah karya ilmiah yang baik.
6. Seluruh Keluarga dan Handai Taulan yang sepanjang waktu memberikan dukungan baik itu moril maupun materil, terkhusus saudara-saudaraku, terima kasih atas segala pengorbanan, semoga menjadi amal jariah disisi Allah. SWT.
7. Segenap Dosen dan Civitas Akademika Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Parepare yang senantiasa memberikan dorongan dan semangat baik dalam proses perkuliahan begitupun pada saat akhir penyelesaian studi di Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Parepare.
8. Segenap Sahabat dan Kerabat, khususnya yang selama ini selalu bersama membagi suka dan duka dalam menjalani masa perkuliahan di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Parepare yang tak pernah berhenti memberikan motivasi dalam penyelesaian skripsi ini.

Menjadi yang terbaik tentunya akan sangatlah jauh mampu teraih dalam sebuah usaha dari seorang hamba dengan segenap

kekurangannya, namun harapan selalu terpatrit dalam sanubari, semoga dalam kedangkalan kajian pada skripsi ini terdapat nilai manfaat walau itu hanya setitik pasir ditengah gurun, dan semoga apa yang tertuang dalam skripsi dapat pula memberikan sumbangsih pengetahuan kepada semua pihak yang mungkin sempat membacanya.

Kesalahan dan kekhilafan adalah sifat hakiki seorang manusia, olehnya itu dalam kesempatan ini tersampaikan permohonan maaf jika saja dalam bagian penulisan skripsi ini terdapat hal yang tidak berkenan. maka mohon kiranya petunjuk apakah dalam bentuk kritik ataupun saran dan tentunya akan menjadi hal yang sangat bermanfaat sehingga dikemudian hari segala bentuk kesalahan dapat diperbaiki.

Billahi Fii Sabilil Haq, Fastabiqul Khaerat

Wassalamu Alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

.Parepare, Agustus 2024

Musdalifah

NIM. 220 200 039

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PENGESAHAN	ii
LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI	iii
ABSTRAK	iv
<i>ABSTRACT</i>	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xii
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang	1
B. Fokus Penelitian	11
C. Tujuan Penelitian	12
D. Manfaat Penelitian	12
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	
A. Kajian Teori	14
1. Anggaran	14
a. Pengertian Anggaran.....	14
b. Fungsi Anggaran	15
c. Jenis Anggaran.....	17
d. Tujuan dan Manfaat Penyusunan Anggaran.....	19
e. Faktor-Faktor Penyusunan Anggaran	21
2. Anggaran Kas	22
a. Pengertian Anggaran Kas	22
b. Tujuan Penyusunan Anggaran Kas	23
c. Kegunaan Anggaran Kas	25
d. Pendekatan dalam Penyusunan Anggaran Kas	26
e. Faktor-faktor Yang Mempengaruhi Anggaran Kas .	28
f. Persediaan Anggaran Kas Minimal (<i>Safety Cash</i>)..	30
3. Anggaran Sebagai Alat Perencanaan.	32
a. Pengertian Perencanaan Anggaran	32
b. Ciri-ciri dari Perencanaan	34
c. Bentuk-Bentuk Perencanaan Perusahaan.....	35

	d. Langkah-Langkah dalam Menyusun Perencanaan	36
	e. Jenis-Jenis Perencanaan dalam Bisnis	38
	4. Anggaran Sebagai Alat Pengendalian/Pengawasan...	39
	a. Pengertian Pengendalian	39
	b. Tujuan Pengendalian.....	40
	c. Manfaat Pengendalian.....	41
	d. Type–Type Pengendalian	42
	B. Penelitian Terdahulu	44
	C. Kerangka Pikir	49
BAB III	METODE PENELITIAN'	
	A. Jenis Penelitian	51
	B. Lokasi dan Waktu Penelitian	51
	C. Informan	52
	D. Definisi Operasional Variabel	53
	E. Jenis dan Sumber Data	55
	F. Teknik Pengumpulan Data.....	57
	G. Teknik Analisis Data.....	60
BAB IV	GAMBARAN UMUM OBJEK PENELITIAN	
	A. Sejarah Singkat PT. Sang Hyang Seri.....	63
	B. Sejarah Singkat PT. Sang Hyang Seri UPP Kab. Sidrap ..	64
	C. Visi, Misi dan Nilai Perusahaan.....	65
	D. Logo Organisasi	66
	E. Struktur Organisasi.....	67
BAB V	HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	
	A. Hasil Penelitian.....	68
	B. Pembahasan	79
BAB VI	KESIMPULAN DAN SARAN	
	A. Kesimpulan	85
	B. Saran.....	86
DAFTAR PUSTAKA		
LAMPIRAN-LAMPIRAN		

DAFTAR TABEL

Tabel	Judul	Hal
Tabel 4.1	Sejarah Perkembangan PT. Sang Hyang Seri	63
Tabel 5.1	Target Pembelian Gabah dan Penjualan Beras PT Sang Hyang Seri UPP Kab. Sidenreng Rappang	70
Tabel 5.2	Analisis Hasil Perbandingan Target Pembelian dengan Nilai Produksi Padi Petani	71
Tabel 5.3	Target Pencapaian PT. Sang Hyang Seri UPP Kabupaten Sidenreng Rappang Tahun 2020-2022	73
Tabel 5.4	Kondisi keuangan PT. Sang Hyang Seri UPP Kabupaten Sidenreng Rappang Tahun 2020-2022	75

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Judul	Hal
Gambar 2.1	Kerangka Pikir	49
Gambar 3.1	Teknik Analisis Data Miles, M.B, Huberman, A.M, dan Saldana,J (2018)	60
Gambar 4.1	Logo PT. Sang Hyang Seri	66
Gambar 4.2	Struktur Organisasi PT. Sang Hyang Seri	67