LAMPIRAN

Lampiran 1 Pedoman Wawancara

PEDOMAN WAWANCARA

	Pertanyaan :

1.	**Manajer Teknis dan Operasi PAM Tirta Karajae Kota Parepare**	Bagaimana Kondisi Perkembangan Pelanggan yang ada di PAM Tirta Karajae Kota Parepare, adakah Data yang dapat digunakan sebagai Dasar Rujukan. Rangkaian Pertanyaan terkait masalah jumlah pelanggan yang diajukan antara lain : a. Adakah Permintaan Baru yang tidak dilayani b. Mengapa PAM Tirta Karajae Parepare, tidak melayani Permintaan tersebut. c. Adakah Upaya dari perusahaan mencari solusi untuk permasalahan tersebut
		Jawaban : Untuk Kondisi Pelanggan sebenarnya sertiap tahun bertambah, namun jika dilihat dari tingkat pertum buhannya justeru menurun, dan hal ini banyak faktor yang mempengaruhi seperti Pegguna PDAM hampir sudah merata dima syarakat, kemudian ada permintaan pasang baru, akan tetapi jangkauan pipa induk kelokasi dimana permintaan pasang baru belum ada, sebab lokasinya berada di daerah perbukitan, dan sulit dilakukan jika tidak didukung adanya pompa tersendiri, dimana untuk pengadaannya sangat lah besar, namun akan diusahakan. (Sesi ini peneliti diberikan data tentang jumlah pelanggan setiap tahunnya, kemudian diolah untuk melihat tingkat pertumbuhannya)
		Pertanyaan : a. Bagaimana pula terhadap Kondisi Pelanggan yang menunggak b. Bagaimana Kondisi Tunggakan yang terjadi dari Tahun 2020 sampai sekarang c. Apa yang menjadi persoalan sehingga tunggakan terjadi. d. Apakah hal ini telah disikapi oleh pihak dari Perusahaan
		Jawaban : Kalau untuk Pelanggan yang menunggak, untuk kondisi saat in memang menjadi bagian dari upaya pihak pimpinan mencari solusinya, sebab jumlahnya tiap tahun selalu meningkat, padahal kita sudah sosialisasikan sistem pembayaran berbasis online. Namun kenyataan tingkat kepatuhan pelanggan menurut kami masih rendah sebab hingga sekarang tunggakan pelanggan sudah mencapai 30% dibanding Tahun sebelumnya meningkat 0,5%

2. Manajer Keuangan PAM Tirta Karajae Kota Parepare	(Sesi ini peneliti diberikan data tentang jumlah tunggakan pelanggan setiap tahun, kemudian diolah untuk dicocokkan dengan informasi yang diperoleh) **Pertanyaan :** Apakah Kami Bisa mendapatkan Informasi tentang Kondisi Keuangan dari PAM Tirta Karajae khususnya terkait dengan Penerimaan yang diperoleh dari Pelanggan **Jawaban** Sebenarnya Data Keuangan sifatnya Dapat diberikan cuman memang benar peruntukannya untuk mendukung Penelitian..
	Pertanyaan : Dari Kondisi Keuangan yang kami lihat, disini untuk Tahun 2022 terdapat peningkatan jumlah Pendapatan apa penyebabnya **Jawaban** k Tahun 2022, memang terdapat peningkatan, cuman saja itu karena ada kebijakan dari pihak kantor untuk pengapusan denda tunggakan pelanggan, sehingga tahun itu pendapatan agak besar diterima...
	Pertanyaan : Perkembangan Pendapatan dalam beberapa Tahun terlihat adanya Kerugian dari Perusahaan seperti Tahun 2020, 2021, 2023 dan 2024, kira-kira apa yang menjadi penyebabnya **Jawaban** Kalau dilihat dari Laporan Laba Rugi, memang untuk Tahun 2020, 2021, 2023 dan 2024 perusahaan secara umum tidak memperoleh keuntungan, dan jika ditanyakan penyebabnya itu karena biaya operasional kami masih terlalu tinggi....
	Pertanyaan : Tahun 2023 terlihat Kerugian Tinggi Sekali, apa yang menjadi penyebab sehingga demikian **Jawaban** Kami akui untuk Tahun 2023 merupakan masa yang dikatego rikan dimana PAM Tirta Karajae sejak beberapa Tahun menga lami masa paling sulit, akibat bencana Banjir, dan kondisi ini paling parah, sebab beberapa saluran induk rusak, kemudian Trafo yang digunakan untuk mensuplai

	listrik pada mesin pompa juga terbakar, belum lagi tanggul yang jebol, serta beberapa kondisi lainnya, dimana kondisi akibat bencana mengajibatkan pengeluaran untuk perbaikan serta operasional petugas yang dilibatkan dalam permasalahan force majeure menjadi sangat tinggi..
3. Manajer Hubungan Pelanggan PAM Tirta Karajae Kota Parepare	**Pertanyaan :** Bagaimana Bentuk Pemanfaatan Media Digital yang sudah diberlakukan oleh PAM Tirta Karajae Kota Parepare **Jawaban** Kalau untuk Media Digital sebenarnya kami sudah lakukan sosia lisasi terkait dengan Pembayaran dengan berbasis Digital.
	Pertanyaan : Adakah Nama Khusus atau Aplikasi yang diguanakan untuk sarana Digitalisasi yang dilakukan oleh PAM Tirta Karajae Kota Parepare **Jawaban** Masalah Aplikasi memang kami dari Perusahaan Air Minum di seluruh Indonesia menggunakan Model PDAM Info, dan ini sifat penggunaannya adalah rekomendasi dan kesepakatan dari PERPAMSI (Persatuan Perusahaan Air Minum Seluruh Indone sia)
Manajer Hubungan Pelanggan PAM Tirta Karajae Kota Parepare	**Pertanyaan :** Apakah Aplikasi ini memang khusus untuk membantu kegiatan penagihan **Jawaban** Ketika kami mendapatkan pelatihan untuk penggunaan dari Aplikasi ini, sebenarnya didalam PDAM Info ini banyak hal yang dapat dilakukan oleh setiap Perusahaan Air Minum (PAM) dalam mendukung peningkatan kinerjanya. (Pihak Manajer Menunjukkan Jenis-jenis Fitur yang ada dalam PDAM Info, diantaranya Pembayaran Rekening, Pemasangan Sambungan Baru, Baca Meter, Keluhan Pelanggan, Media atau Sarana yang terintegrasi dengan Aplikasi ini, seperti SWGM atau kepanjangannya *Smart Water Management System* dimana memiliki banyak fungsi termasuk pencegahan dini jika terjadi kebocoran, yang dalam modul sering disebut dengan *Non-Revenue Water*, fungsi ini adalah bagian dari SWGM)

	Fungsi dari Fitur yang ada di PDAM Info duraikan secara singkat dan menjadi bagian catatan peneliti)
	Pertanyaan : Bagaimana tingkat pemanfaatan media digital khusus untuk tagihan pelanggan **Jawaban** Kalau melihat tingkat pemanfaatan dari Pembayaran Rekning berbasis Digital, kami.mencermati selama ini bahwa memang masih banyak masyarakat belum menggunakannya, mereka masih lebih familiar membayar lewat loket atau kantor pos, dan data yang kami pantau bahwa pelanggan yang menggunakan media ini baru berkisar 45,5%,
	Pertanyaan : Apa yang menjadi permasalahan sehingga tingkat pemanfaatan aplikasi masih rendah **Jawaban** Terhadap kondisi ini kami sebenarnya juga melakukan beberapa bentuk pendekatan, karena persoalan seperti sediti sensitif jika dipertanyakan kepada pelanggan khususnya yang menunggak, jadi bentuk pendekatannya kami sekedar menggali informasi apa penyebab mereka harus didenda atau terlambat membayar, Gambaran yang diperoleh dari pelanggan bahwa beberapa dari mereka terlambat membayar karena faktor lupa dan kesibukan, namun beberapa dari pelanggan juga mengakui bahwa belum mampu untuk menggunakan aplikasi yang ada, sebab biasanya mereka menyuruh orang lain untuk memfungsikan aplilasi itu.Biasanya golongan itu adalah mereka yang berusia lanjut dan hanya menggunakan HP sekedar sebagai alat komunikasi.
4. Bagian BidangTeknis dan Operasi PAM Tirta Karajae Kota Parepare	**Pertanyaan :** Kalau kami mencermati bahwa beberapa fitur dalam PDAM Info ada beberapa Media yang tterintegrasi dengan Aplikasi ini, dan sifat media tersebut pada dasarnya dapat mendukung efesiensi untuk operasional, kenapa media itu tidak digunakan **Jawaban** Iya, dalam fitur PDAM Info sebenarnya memang terdapat media yang bisa diintegrasikan seperti

	alat yang disebut dengan SWGM (*Smart Water Management System*), dimana alat ini jika difungsikan banyak manfaat yang bisa diperoleh, seperti efesiensi dalam Pemeliharaan Peralatan dan Penyediaan Bahan Baku. Permasalahan kenapa media ini tidak belum digunakan, pada dasarnya sudah direncanakan di Tahun 2023, namun karena da musibah yang terjadi, sehingga Biaya lebih banyak digunakan untuk penanganan musibah tersebut, sehingga pengadaan alat ini menjadi tertunda
Manajer Keuangan PAM Tirta Karajae Kota Parepare	Terhadap pertanyaan ini, dimana pada saat wawancara juga kebetulan hadir Bagian Keuangan, dan menyikapi pertanyaan tersebut juga ditanggapi sebagai berikut : Kebutuhan akan beberapa Peralatan seperti SWGM dan Alat Baca Meter sebenarnya memang sangat penting, sebab hal yang paling menjadi perhatian dari PAM Tirta Karajae Parepare, yakni tingginya Biaya Operasional, Seperti Pembayaran Listrik, Beban Operasi lainnya, semua karena tidak dapatnya dilakukan dteksi dini jika ada kerusakan, kami hanya sifatnya menunggu laporan, itupun sering sangat terlambat, Kondisi inilah yang menyebabkan Biaya Penyediaan Air Baku menjadi besar, belum lagi Peralatan yang cepat rusak atau perlu dilakukan pemeliharaan.

Lampiran 2 Laporan Keuangan

Laporan Keuangan 2021-2022

PERUSAHAAN UMUM DAERAH AIR MINUM TIRTA KARAJAE
KOTA PAREPARE
NERACA
PER TANGGAL 31 DESEMBER 2022 DAN 2021

	Catatan	2022 Rp	2021 Rp
ASET			
ASET LANCAR			
Kas Dan Setara Kas	3	15.598.634.759	10.532.477.350
Deposito	4	2.150.000.000	2.150.000.000
Piutang Usaha	5	5.894.300.930	5.741.672.658
Piutang Lain - Lain	6	211.218.613	329.208.476
Persediaan	2b, 7	1.660.912.465	1.188.603.004
Uang Muka	8	67.595.714	157.052.500
Jumlah Aset Lancar		**25.582.662.481**	**20.099.013.988**
ASET TIDAK LANCAR			
ASET TETAP	2c, 9		
Aset tetap - bersih *(Setelah dikurangi akumulasi penyusutan tahun 2022 dan 2021 sebesar Rp. 63.123.799.699,- dan Rp. 53.674.101.663,-)*		43.527.996.303	47.151.247.777
Nilai Buku Aset Tetap		**43.527.996.303**	**47.151.247.777**
Jumlah Aset Tidak Lancar		**43.527.996.303**	**47.151.247.777**
ASET LAIN	10		
Nilai Perolehan		23.325.956	23.325.956
Akumulasi Penyusutan		(23.325.956)	(23.325.956)
Nilai Buku Aset Lain Tetap		-	-
JUMLAH ASET		**69.110.658.784**	**67.250.261.765**
LIABILITAS JANGKA PENDEK			
Utang Usaha	11	84.649.544	-
Biaya Yang Masih Harus Dibayar Lainnya	12	513.875.808	472.684.609
Utang Pajak	13	394.136.188	13.653.739
Utang Jangka Pendek Lainnya	14	9.559.500	11.717.935
Jumlah Liabilitas Jangka Pendek		**1.002.221.040**	**498.056.283**
LIABILITAS JANGKA PANJANG			
Kewajiban Imbalan Kerja	2d,15	9.931.206.000	10.088.997.001
Jumlah Liabilitas Jangka Panjang		**9.931.206.000**	**10.088.997.001**
EKUITAS	16		
Modal Pemerintah Kota		31.002.013.039	31.002.013.039
Modal yang belum ditentukan statusnya		44.746.383.183	44.746.383.183
Saldo Rugi		(17.571.164.479)	(19.085.187.741)
Jumlah Ekuitas		**58.177.231.743**	**56.663.208.481**
JUMLAH LIABILITAS DAN EKUITAS		**69.110.658.784**	**67.250.261.765**

Dipindai dengan CamScanner

Catatan atas laporan keuangan merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan secara keseluruhan

PERUSAHAAN UMUM DAERAH AIR MINUM TIRTA KARAJAE
KOTA PAREPARE
LAPORAN LABA RUGI
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL 31 DESEMBER 2022 DAN 2021

	Catatan	2022	2021
		Rp	Rp
PENDAPATAN USAHA	2e.17		
Penjualan Air		35.175.528.679	27.758.400.695
Penjualan Non Air		3.315.103.898	3.252.132.487
Pendapatan Lain-lain		774.878.999	228.769.317
JUMLAH PENDAPATAN USAHA		**39.265.461.576**	**31.239.302.499**
BEBAN USAHA	2e,18		
Beban Pegawai		11.062.203.094	11.421.088.243
Beban BBM		686.371.234	434.959.622
Beban Listrik		5.174.597.921	5.048.170.945
Beban Kantor		631.463.923	604.036.200
Beban Bahan Kimia		2.169.563.663	1.701.606.750
Beban Penelitian & Pengembangan		99.122.000	272.184.000
Beban Pemeliharaan		1.290.267.480	762.047.228
Beban Penyusutan & Amortisasi		9.449.698.036	8.980.156.349
Beban Penyisihan Piutang & Non Air		1.328.122.900	330.039.573
Beban Umum		2.247.428.146	2.277.199.005
Beban Operasi Lainnya		2.668.399.509	2.801.238.689
Beban Lain-lain		350.064.221	37.782.110
JUMLAH BEBAN USAHA		**37.357.302.126**	**34.670.508.715**
LABA (RUGI) USAHA SEBELUM PAJAK		**1.908.159.451**	**(3.431.206.216)**
BEBAN PAJAK PENGHASILAN	2f, 19	(394.136.188)	(37.595.714)
LABA (RUGI) TAHUN BERJALAN		**1.514.023.262**	**(3.468.801.929)**

Dipindai dengan CamScanner

PERUSAHAAN UMUM DAERAH AIR MINUM TIRTA KARAJAE
KOTA PAREPARE
LAPORAN ARUS KAS
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL 31 DESEMBER 2022 DAN 2021

	2022 Rp	2021 Rp
ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI		
Laba (Rugi) Tahun Berjalan	1.514.023.262	(3.468.801.929)
Penyesuaian		
Beban Penyisihan Piutang	1.328.122.900	330.039.573
Beban Penyusutan Aktiva Tetap	9.449.698.036	8.962.415.615
Beban Imbalan Kerja	(157.791.001)	348.690.000
Kas sebelum perubahan modal kerja	**12.134.053.197**	**6.172.343.259**
Perubahan Modal Kerja		
Penurunan (kenaikan) Deposito	-	(2.150.000.000)
Penurunan (kenaikan) Piutang Usaha	(1.480.751.172)	285.380.756,00
Penurunan (kenaikan) Piutang Lain-lain	117.989.863	(108.000.671)
Penurunan (kenaikan) Persediaan	(472.309.461)	(665.013.544)
Penurunan (kenaikan) Uang Muka Pembelian	89.456.786	(157.052.500)
Kenaikan (Penurunan) Utang Usaha	84.649.544	-
Kenaikan (Penurunan) Uutang Non Usaha	-	4.399.216
Kenaikan (Penurunan) Biaya Yang Masih Harus Dibayar	41.191.199	-
Kenaikan (Penurunan) Pendapatan Diterima Dimuka	-	-
Kenaikan (Penurunan) Utang Pajak	380.482.449	(319.712.938)
Kenaikan (Penurunan) Utang Jangka Pendek Lainnya	(2.158.435)	52.511
Jumlah Perubahan Modal Kerja	**(1.241.449.227)**	**(3.109.947.170)**
KAS BERSIH TERSEDIA DARI AKTIVITAS OPERASI	**10.892.603.970**	**3.062.396.089**
ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI		
Kenaikan (Penurunan) Aktiva Tetap	(5.826.446.561)	(9.606.514.002)
Kenaikan (Penurunan) Aktiva Lain-lain		
KAS BERSIH DIGUNAKAN UNTUK AKTIVITAS INVESTASI	**(5.826.446.561)**	**(9.606.514.002)**
ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN		
Kenaikan (Penurunan) Modal Disetor	-	5.277.839.194
KAS BERSIH TERSEDIA DARI AKTIVITAS PENDANAAN	**-**	**5.277.839.194**
KENAIKAN BERSIH KAS DAN SETARA KAS	**5.066.157.409**	**(1.266.278.719)**
KAS DAN SETARA KAS AWAL TAHUN	**10.532.477.350**	**11.798.756.067**
KAS DAN SETARA KAS AKHIR TAHUN	**15.598.634.759**	**10.532.477.350**

Dipindai dengan CamScanner

Laporan keuangan 2022-2023

PERUSAHAAN UMUM DAERAH AIR MINUM TIRTA KARAJAE
KOTA PAREPARE
LAPORAN POSISI KEUANGAN
Tanggal 31 Desember 2023 Dan 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

	Catatan	2023	2022
ASET			
ASET LANCAR			
Kas dan Setara Kas	3	16.912.044.854	17.748.634.759
Piutang Usaha	4	6.652.163.164	5.894.300.930
Piutang Lain - Lain	5	354.436.123	211.218.613
Persediaan	6	2.083.275.436	1.660.912.465
Uang Muka	7	33.300.000	67.595.714
Jumlah Aset Lancar		**26.035.219.577**	**25.582.662.481**
ASET TIDAK LANCAR			
Aset Tetap	8		
Nilai Perolehan		112.395.342.938	106.651.796.001
Akumulasi Penyusutan		(73.554.057.856)	(63.123.799.699)
Nilai Buku Aset Tetap		38.841.285.082	43.527.996.303
Jumlah Aset Tidak Lancar		**38.841.285.082**	**43.527.996.303**
Aset Lain	9		
Nilai Perolehan		23.325.956	23.325.956
Akumulasi Penyusutan		(23.325.956)	(23.325.956)
Nilai Buku Aset Lain		-	-
JUMLAH ASET		**64.876.504.659**	**69.110.658.784**
LIABILITAS JANGKA PENDEK			
Utang Usaha	10	411.566.722	84.649.544
Biaya Yang Masih Harus Dibayar	11	829.510.931	513.875.808
Utang Pajak	12	40.407.082	394.136.188
Utang Jangka Pendek Lainnya	13	2.004.050	9.559.500
Jumlah Liabilitas Jangka Pendek		**1.283.488.785**	**1.002.221.041**
LIABILITAS JANGKA PANJANG			
Kewajiban Imbalan Kerja	14	10.543.917.000	9.931.206.000
Jumlah Liabilitas Jangka Panjang		**10.543.917.000**	**9.931.206.000**
EKUITAS	15		
Modal Pemerintah Kota		75.748.396.222	31.002.013.039
Modal Yang Belum Ditentukan Statusnya		-	44.746.383.183
Saldo Defisit		(22.699.297.348)	(17.571.164.479)
Jumlah Ekuitas		**53.049.098.873**	**58.177.231.743**
JUMLAH LIABILITAS DAN EKUITAS		**64.876.504.659**	**69.110.658.784**

Parepare, 20 Februari 2024

Andi Firdaus Djollong, SE, M. Si
Direktur

Lihat catatan atas laporan keuangan yang merupakan bagian yang tak terpisahkan dari laporan keuangan secara keseluruhan.

Dipindai dengan CamScanner

PERUSAHAAN UMUM DAERAH AIR MINUM TIRTA KARAJAE
KOTA PAREPARE
LAPORAN ARUS KAS
Untuk Tahun yang Berakhir 31 Desember 2023 dan 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

	2023	2022
ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI		
Laba (Rugi) Tahun Berjalan	(5.128.132.869)	1.514.023.262
Penyesuaian Untuk :		
Beban Penyisihan Piutang	1.620.072.757	1.328.122.900
Beban Penyusutan Aset Tetap	9.954.468.432	9.449.698.036
Koreksi Penyusutan Aset Tetap	475.789.727	-
Beban Imbalan Kerja	612.711.000	(157.791.001)
Laba Operasi Sebelum Perubahan Modal Kerja	7.534.909.046	12.134.053.197
Perubahan Modal Kerja :		
(Kenaikan) Penurunan Piutang Usaha	(2.377.934.991)	(1.480.751.172)
(Kenaikan) Penurunan Piutang Lain-lain	(143.217.510)	117.989.863
(Kenaikan) Penurunan Persediaan	(422.362.972)	(472.309.461)
(Kenaikan) Penurunan Uang Muka Pembelian	34.295.714	89.456.786
Kenaikan (Penurunan) Utang Usaha	326.917.178	84.649.544
Kenaikan (Penurunan) Biaya Yang Masih Harus Dibayar	315.635.123	41.191.199
Kenaikan (Penurunan) Utang Pajak	(353.729.106)	380.482.449
Kenaikan (Penurunan) Utang Jangka Pendek Lainnya	(7.555.450)	(2.158.435)
Jumlah Perubahan Modal Kerja	(2.627.952.011)	(1.241.449.227)
KAS BERSIH TERSEDIA DARI AKTIVITAS OPERASI	4.906.957.035	10.892.603.970
ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI		
(Kenaikan) Penurunan Perolehan Aset Tetap	(5.743.546.941)	(5.826.446.561)
KAS BERSIH DIGUNAKAN UNTUK AKTIVITAS INVESTASI	(5.743.546.941)	(5.826.446.561)
ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN		
Kenaikan (Penurunan) Modal Disetor	-	-
KAS BERSIH TERSEDIA DARI AKTIVITAS PENDANAAN	-	-
KENAIKAN (PENURUNAN) BERSIH KAS DAN SETARA KAS	(836.589.905)	5.066.157.409
KAS DAN SETARA KAS AWAL TAHUN	17.748.634.759	12.682.477.350
KAS DAN SETARA KAS AKHIR TAHUN	**16.912.044.854**	**17.748.634.759**

Lihat catatan atas laporan keuangan yang merupakan bagian yang tak terpisahkan dari laporan keuangan secara keseluruhan.

Dipindai dengan CamScanner

PERUSAHAAN UMUM DAERAH AIR MINUM TIRTA KARAJAE
KOTA PAREPARE
LAPORAN LABA RUGI
Untuk Tahun yang Berakhir Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

	Catatan	2023	2022
PENDAPATAN USAHA	16		
Penjualan Air		37.140.016.580	35.175.528.679
Pendapatan Non Air		2.906.340.130	3.315.103.898
Pendapatan Lain-lain		304.750.590	774.828.999
Jumlah Pendapatan Usaha		**40.351.107.300**	**39.265.461.576**
BEBAN USAHA	17		
Beban Pegawai		15.046.357.365	11.062.203.094
Beban Penyusutan dan Amortisasi		9.954.468.431	9.449.698.036
Beban Listrik		5.360.428.756	5.174.597.921
Beban Umum		5.323.245.569	2.247.428.146
Beban Pemeliharaan		1.686.700.295	1.290.267.480
Beban Bahan Kimia		1.633.200.144	2.169.563.663
Beban Penyisihan Piutang Air dan Non Air		1.620.072.757	1.328.122.900
Beban BBM		1.145.026.286	686.371.234
Beban Kantor		851.843.723	631.463.923
Beban Penelitian dan Pengembangan		87.732.354	99.122.000
Beban Operasi Lainnya		2.033.435.534	2.868.399.509
Beban Lain-lain		736.728.955	350.064.221
Jumlah Beban Usaha		**45.479.240.169**	**37.357.302.126**
LABA (RUGI) USAHA SEBELUM PAJAK		**(5.128.132.869)**	**1.908.159.450**
BEBAN PAJAK PENGHASILAN	18	**-**	**(394.136.188)**
LABA (RUGI) BERSIH TAHUN BERJALAN		**(5.128.132.869)**	**1.514.023.262**

Parepare, 20 Februari 2024

Andi Firdaus Djollong, SE. M. Si
Direktur

Lihat catatan atas laporan keuangan yang merupakan bagian yang tak terpisahkan dari laporan keuangan secara keseluruhan.

Dipindai dengan CamScanner

Laporan Keuangan 2023-2024

PERUSAHAAN UMUM DAERAH AIR MINUM TIRTA KARAJAE
KOTA PAREPARE
LAPORAN POSISI KEUANGAN
Tanggal 31 Desember 2024 Dan 2023
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

	Catatan	2024	2023
ASET			
ASET LANCAR			
Kas dan Setara Kas	3	19,650,527,363	16,912,044,854
Piutang Usaha	4	6,038,298,461	6,652,163,164
Piutang Lain - Lain	5	700,886,123	354,436,123
Persediaan	6	1,896,689,389	2,083,275,436
Uang Muka	7	350,962,464	33,300,000
Pajak Dibayar Dimuka	8	2,500,000	
Jumlah Aset Lancar		**28,639,863,800**	**26,035,219,577**
ASET TIDAK LANCAR			
Aset Tetap	9		
Nilai Perolehan		115,843,784,272	112,395,342,938
Akumulasi Penyusutan		(82,803,986,852)	(73,554,057,857)
Nilai Buku Aset Tetap		33,039,797,421	38,841,285,082
Jumlah Aset Tidak Lancar		**33,039,797,421**	**38,841,285,082**
Aset Lain	10		
Nilai Perolehan		23,325,956	23,325,956
Akumulasi Penyusutan		(23,325,956)	(23,325,956)
Nilai Buku Aset Lain		-	-
JUMLAH ASET		**61,679,661,221**	**64,876,504,659**
LIABILITAS JANGKA PENDEK			
Utang Usaha	11	154,151,250	411,566,722
Biaya Yang Masih Harus Dibayar	12	776,607,552	829,510,931
Utang Pajak	13	23,492,332	40,407,082
Utang Jangka Pendek Lainnya	14	12,225,225	2,004,050
Jumlah Liabilitas Jangka Pendek		**966,476,359**	**1,283,488,785**
LIABILITAS JANGKA PANJANG			
Kewajiban Imbalan Kerja	15	8,729,863,000	10,543,917,000
Jumlah Liabilitas Jangka Panjang		**8,729,863,000**	**10,543,917,000**
EKUITAS	16		
Modal Pemerintah Kota		75,748,396,222	75,748,396,222
Saldo Defisit		(23,765,074,359)	(22,699,297,348)
Jumlah Ekuitas		**51,983,321,862**	**53,049,098,873**
JUMLAH LIABILITAS DAN EKUITAS		**61,679,661,221**	**64,876,504,659**

Parepare, 14 Maret 2025

PAM TIRTA KARAJAE
KOTA PAREPARE

Andi Firdaus Diollong, SE, M.Si
Direktur

Lihat catatan atas laporan keuangan yang merupakan bagian yang tak terpisahkan dari laporan keuangan secara keseluruhan.

Dipindai dengan CamScanner

PERUSAHAAN UMUM DAERAH AIR MINUM TIRTA KARAJAE
KOTA PAREPARE
LAPORAN LABA RUGI
Untuk Tahun yang Berakhir Tanggal 31 Desember 2024 dan 2023
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

	Catatan	2024	2023
PENDAPATAN USAHA	17		
Penjualan Air		37,676,939,360	37,140,016,580
Pendapatan Non Air		2,848,203,700	2,906,340,130
Jumlah Pendapatan Usaha		**40,525,143,060**	**40,046,356,710**
BEBAN USAHA	18		
Beban Operasi Sumber Air		7,055,509,242	7,674,805,748
Beban Operasi Pengolahan Air		7,765,477,524	7,515,322,494
Beban Operasi Transmisi dan Distribusi		8,632,849,037	8,029,622,282
Jumlah Beban Usaha		**23,453,835,804**	**23,219,750,524**
LABA RUGI KOTOR		**17,071,307,256**	**16,826,606,185**
BEBAN ADMINISTRASI DAN UMUM	19	18,759,980,992	21,522,760,689
LABA RUGI OPERASIONAL		**(1,688,673,736)**	**(4,696,154,504)**
PENDAPATAN BEBAN LAIN-LAIN	20		
Pendapatan Lain-lain		1,081,285,842	304,750,590
Beban Lain-lain		(458,389,118)	(736,728,956)
LABA (RUGI) USAHA SEBELUM PAJAK		**(1,065,777,012)**	**(5,128,132,869)**
BEBAN PAJAK PENGHASILAN	21	-	-
LABA (RUGI) BERSIH TAHUN BERJALAN		**(1,065,777,012)**	**(5,128,132,869)**

Parepare, 14 Maret 2025

Andi Fadjrus Djollong, SE, M. Si
Direktur

Lihat catatan atas laporan keuangan yang merupakan bagian yang tak terpisahkan dari laporan keuangan secara keseluruhan.

Dipindai dengan CamScanner

PERUSAHAAN UMUM DAERAH AIR MINUM TIRTA KARAJAE
KOTA PAREPARE
LAPORAN ARUS KAS
Untuk Tahun yang Berakhir 31 Desember 2024 dan 2023
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

	2024	2023
ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI		
Laba (Rugi) Tahun Berjalan	(1.065.777.012)	(5.128.132.869)
Penyesuaian Untuk :		
Beban Penyisihan Piutang	386.821.451	1.620.072.757
Beban Penyusutan Aset Tetap	9.524.315.249	9.954.468.432
Koreksi Penyusutan Aset Tetap	(274.386.254)	475.789.727
Beban Imbalan Kerja	(1.814.054.000)	612.711.000
Laba Operasi Sebelum Perubahan Modal Kerja	6.756.919.434	7.534.909.046
Perubahan Modal Kerja :		
(Kenaikan) Penurunan Piutang Usaha	227.043.252	(2.377.934.991)
(Kenaikan) Penurunan Piutang Lain-lain	(346.450.000)	(143.217.510)
(Kenaikan) Penurunan Persediaan	186.586.047	(422.362.972)
(Kenaikan) Penurunan Uang Muka	(317.662.464)	-
(Kenaikan) Penurunan Pajak Dibayar Dimuka	(2.500.000)	34.295.714
Kenaikan (Penurunan) Utang Usaha	(257.415.472)	326.917.178
Kenaikan (Penurunan) Biaya Yang Masih Harus Dibayar	(52.903.379)	315.635.123
Kenaikan (Penurunan) Utang Pajak	(16.914.750)	(353.729.106)
Kenaikan (Penurunan) Utang Jangka Pendek Lainnya	10.221.175	(7.555.450)
Jumlah Perubahan Modal Kerja	(569.995.591)	(2.627.952.014)
KAS BERSIH DUPEROLEH DARI AKTIVITAS OPERASI	6.186.923.843	4.906.957.032
ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI		
(Kenaikan) Penurunan Perolehan Aset Tetap	(3.448.441.334)	(5.743.546.941)
KAS BERSIH DIGUNAKAN UNTUK AKTIVITAS INVESTASI	(3.448.441.334)	(5.743.546.941)
ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN		
Kenaikan (Penurunan) Modal Disetor	-	-
KAS BERSIH DIPEROLEH DARI AKTIVITAS PENDANAAN	-	-
KENAIKAN (PENURUNAN) BERSIH KAS DAN SETARA KAS	2.738.482.509	(836.589.905)
KAS DAN SETARA KAS AWAL TAHUN	16.912.044.854	17.748.634.759
KAS DAN SETARA KAS AKHIR TAHUN	**19.650.527.363**	**16.912.044.854**

Lihat catatan atas laporan keuangan yang merupakan bagian yang tak terpisahkan dari laporan keuangan secara keseluruhan

Dipindai dengan CamScanner

Lampiran 3 Surat Permohonan Penelitian

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PAREPARE
LEMBAGA PENELITIAN DAN PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT
(RESEARCH INSTITUTE AND COMMUNITY SERVICES)
Alamat : Gedung F3.19 Kampus II UMPAR, Jl. Jend. Ahmad Yani KM. 6 Kota Parepare, Kode Pos 91113, e-mail : lppm@umpar.ac.id

بسم الله الرحمن الرحيم

Nomor : 182/LPPM/II.3.AU/IP/2025
Lampiran : -
Perihal : **Permohonan Izin Penelitian**

Kepada Yth
Walikota Parepare
(Cq. Kepala Dinas DPMPTSP Kota Parepare)
di-
Tempat

Assalamu Alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh.

Ketua Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat Universitas Muhammadiyah Parepare, menerangkan bahwa:

Nama	**: Afifah Faradita**
NIM	**: 221 350 082**
Fakultas/Prodi	**: Ekonomi dan Bisnis/Manajemen**

Adalah Mahasiswa Universitas Muhammadiyah Parepare yang bermaksud untuk melakukan penelitian dengan judul **"Penerapan Sistem Digitalisasi Dalam Mengoptimalkan Peningkatan Pendapatan Pada PAM Tirta Karajae Kota Parepare".**
Sehubungan dengan hal tersebut, dimohon kepada Bapak/Ibu untuk memberikan izin penelitian kepada Mahasiswa tersebut selama 2 (dua) Bulan terhitung mulai Tanggal 15 Mei – 15 Juli 2025 di **PAM Tirta Karajae Kota Parepare.**
Atas Perhatian dan kerjasamanya, diucapkan terima kasih.
Wassalamu Alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh.

Parepare, 08 Mei 2025
Ketua,

Prof. Dr. Iradhatullah Rahim, M.P.
NIDN. 0926117601

Tembusan Yth
1 Ketua BPH UMPAR
2 Wakil Rektor I UMPAR
3 Wakil Rektor III UMPAR
4 Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis UMPAR
5 Sdri. Afifah Faradita
6 Arsip

Lampiran 4 Surat Persetujuan Penelitian

PERUMDA AIR MINUM TIRTA KARAJAE
KOTA PAREPARE

Nomor : 133/PAM-TK/V/2025
Lamp. : -
Perihal : ***Persetujuan Penelitian***

Parepare, 27 Mei 2025

Kepada Yth.

AFIFAH FARADITA
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PAREPARE
(MANAJEMEN)

di –
PAREPARE

Menunjuk surat Saudara Nomor : 428/IP/DPM-PTSP/5/2025, tanggal 20 Mei 2025 Perihal : Surat Rekomendasi Penelitian, terhitung mulai dari 19 Mei 2025 sampai dengan 15 Juli 2025. Maka dengan ini disampaikan kepada Saudara bahwa pada dasarnya kami tidak keberatan dan bersedia menerima sebanyak 1 (satu) orang mahasiswa (i) sebagai berikut :

NO	NAMA	JURUSAN	JUDUL PENELITIAN
1	**AFIFAH FARADITA**	MANAJEMEN	PENERAPAN SISTEM DIGITALISASI DALAM MENGOPTIMALKAN PENINGKATAN PENDAPATAN PADA PAM TIRTA KARAJAE KOTA PAREPARE

Selanjutnya diminta agar peserta dapat memenuhi dan melaksanakan ketentuan dan peraturan yang berlaku di PAM Tirta Karajae Kota Parepare.

Demikian disampaikan kepada Saudara untuk dimaklumi.

DIREKTUR,

H.ANDI FIRDAUS DJOLLONG
NPP. 191 074 157

MANDIRI UNGGUL DAN TERPERCAYA

Lampiran 5 SK Pembimbing

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PAREPARE (UMPAR)
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
Alamat : Jl. Jend. Ahmad Yani Km. 6 Telp (0421) 22757 Fax. (0421) 22757 Parepare

بسم الله الرحمن الرحيم

SURAT KEPUTUSAN

DEKAN FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PAREPARE
Nomor 470/KEP/III 3 AU/B/1446 H/2024M

Tentang :
PENGANGKATAN DOSEN PEMBIMBING SKRIPSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PAREPARE
TAHUN AKADEMIK 2024/2025

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Parepare, setelah

Menimbang : Bahwa dalam rangka pelaksanaan Pembimbingan Skripsi mahasiswa Program Studi Akuntansi, Program Studi Ekonomi Pembangunan, dan Program Studi Manajemen, Perbankan Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Parepare Tahun Akademik 2024/2025, dipandang perlu mengangkat Dosen Pembimbing Skripsi

Mengingat :
1 Qaidah Perguruan Tinggi Muhammadiyah Parepare
2 Statuta Universitas Muhammadiyah Parepare

Memperhatikan :
1 Pedoman Akademik Universitas Muhammadiyah Parepare
2 Keputusan Rapat Pimpinan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Parepare 19 September 2024

Dengan memohon Taufiq dan Inayah Allah SWT, Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

MEMUTUSKAN

Menetapkan : Dosen Pembimbing Skripsi Program Studi Akuntansi, Program Studi Ekonomi Pembangunan, Program Studi Manajemen dan Program Studi Perbankan Syariah Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Parepare.

PERTAMA : Mengangkat Dosen Pembimbing Skripsi Mahasiswa Program Studi Akuntansi, Program Studi Ekonomi Pembangunan, Program Studi Manajemen dan Program Studi Perbankan Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Parepare Tahun Akademik 2024/2025 sebagaimana tercantum namanya pada lampiran Surat Keputusan ini

KEDUA : Pelaksanaan Pembimbing Skripsi bagi mahasiswa Program Studi Akuntansi, Program Studi Ekonomi Pembangunan, Program Studi Manajemen dan Program Studi Perbankan Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Parepare

KETIGA : Segala honorarium yang berhubungan dengan pelaksanaan Pembimbing Skripsi, dibebankan kepada Anggaran Pendapatan dan Belanja (APB) Universitas Muhammadiyah Parepare

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PAREPARE (UMPAR)
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
Alamat : Jl. Jend. Ahmad Yani Km. 6 Telp (0421) 22757 Fax. (0421) 22757 Parepare

KEEMPAT Surat Keputusan ini disampaikan kepada yang bersangkutan untuk dilaksanakan, dengan ketentuan bahwa bilamana dikemudian hari ternyata terdapat kekeliruan dalam penetapan ini, akan diadakan perbaikan seperlunya

DITETAPKAN DI : PAREPARE
PADA TANGGAL : 11 Rabiul Akhir 1446 H
14 Oktober 2024 M

DEKAN ,

Dr. Syarifuddin Yusuf,M.Si
NBM. 784 726

Tembusan disampaikan kepada Yth :
1. Ketua BPH UMPAR
2. Rektor UMPAR
3. Masing-masing yang bersangkutan
4. Arsip

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PAREPARE (UMPAR)
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
Alamat : Jl. Jend. Ahmad Yani Km. 6 Telp (0421) 22757 Fax. (0421) 22757 Parepare

Lampiran
Surat Keputusan Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Parepare
Nomor : 470/KEP/III 3 AU/B/1446H/2024 M
Tanggal : 11 Rabiul Awal 1446 H bertepatan dengan tanggal 14 Oktober 2024 M
Tentang : Penetapan Dosen Pembimbing Skripsi bagi mahasiswa Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Parepare Tahun Akademik 2024/2025

NO	NAMA PEMBIMBING	NIDN/NBM	JABATAN
1	Dr. Syanfuddin Yusuf, M.Si	784 726	Lektor Kepala
2	Dr. Arham, SE.,M.Ak	1030 918	Lektor
3	Dr. Yadi Arodhiskara, M.Ak	884 995	Lektor
4	Dr. Abdul Azis, SE.,M.Ak	884 994	Lektor
5	Dr. H. Parman, MM	960 810	Lektor
6	Dr. H. Irwan, MM	1148 468	Lektor
7	Dr. Nirwana Sampara, M.Si	1085 274	Lektor
8	Darmawan, SE.,M.Si.,M.Ak	986 846	Lektor
9	Ruslang T, SE.,M.Si	888 895	Lektor
10	Muhammad Hatta, SE.,M.Si	1082 392	Lektor
11	Akhsan, SE.,M.Si	1086 060	Lektor
12	Yasri Tarawiru, SE.,M.Ak.,Ak.,CA.,CTA.,ACPA	1051 110	Lektor
13	Hasdiana, SE.,M.Ak	1213 431	Lektor
14	Bahruddin, SE.,M.Si	1213 408	Lektor
15	Fatimah, SE.,M.Si.,CTA.,ACPA.,ZCP	1039 994	Lektor
16	Yusran Bachtiar, SE.,M.Ak	1098 943	Lektor
17	Muhammad Nur, SE.,M.Si	1156 132	Lektor
18	Hj. Nurwani, SE.,M.Ak.,Ak.,CA	1231 590	Lektor
19	Nuringsih, S.E.I.,M.E	1262 260	Lektor
20	Lismawati, S.Sy.,M.M	1201 994	Lektor
21	Agussalim, S.H.I.,M.H.I	1201 997	Lektor
22	Arfianty, SE.,M.Si	954 153	Lektor
23	Dr. Rusmin Nuryadin, MM	1271 286	Asisten Ahli
24	Imran Rosadi, SE.,M.Si	1144 673	Asisten Ahli
25	Jumriani, SE.,M.Si	878 172	Asisten Ahli
26	Dayu Suhardi, SE.,M.Si	1155 960	Asisten Ahli
27	Sudirman, ST.,MM	1099 694	Asisten Ahli
28	Sariana Damis, S.Ak.,M.Ak.,ZCP	1309 320	Asisten Ahli
29	Rika Rahma, SE.,M.Ak.,CTA.,ACPA	1231 589	Asisten Ahli
30	Firman Syah, SE.,MM	1423 247	Asisten Ahli
31	Fitriyani Syukri, SE.,M.Si	1309 322	Asisten Ahli

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PAREPARE (UMPAR)
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
Alamat : Jl. Jend. Ahmad Yani Km. 6 Telp (0421) 22757 Fax. (0421) 22757 Parepare

32	Andi AR, SE , MM	1536 635	Asisten Ahli
33	Fajar Ladung, SE , M Si	1136 785	Asisten Ahli
34	Fitriani, SE , M Si	1246 155	Asisten Ahli
35	Hernianti Harun, S Ak , M Ak	1391 047	Asisten Ahli
36	Muhammad Alwi, S Ak , M Ak	1416 761	Asisten Ahli
37	Kurniati Yunus, S E , M E	1421429	Asisten Ahli
38	Abdul Rahman Aras, S Pd , M E Sy	1314 657	Asisten Ahli
39	Rudi Arafah, SE , M Si	1148 469	Asisten Ahli
40	Deasy Soraya A. Aminartha	139 939	Asisten Ahli

DITETAPKAN DI PAREPARE
PADA TANGGAL 11 Rabiul Akhir 1446 H
14 Oktober 2024 M

DEKAN ,

Dr. Syarifuddin Yusuf, M.Si
NBM. 784 726

Lampiran 6 Undangan Proposal

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PAREPARE (UMPAR)
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
Alamat : Jl. Jend. Ahmad Yani Km. 6 Telp (0421) 22757 Fax. (0421) 22757 Parepare

بسم الله الرحمن الرحيم

Nomor : 469/III.3.AU/B/2024
Lamp : .... Rangkap
Hal : Undangan

Kepada Yth :
Bapak/ Ibu Dosen

Di –
Parepare

Assalamualaikum Wr.Wb

Dengan memohon petunjuk Allah SWT, Semoga aktivitas keseharian kita tetap mendapat Ridha dan Rahmat dari-Nya. Aamiin.

Sehubungan dengan pelaksanaan **Ujian Proposal Dan Ujian Komprehensif** Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Parepare, maka kami mengundang kepada Bapak/Ibu Dosen untuk menghadiri kegiatan tersebut, yang Insya Allah akan dilaksanakan pada:

Hari/Tanggal : Kamis - Sabtu, 17-19 Oktober 2024
Tempat : Gedung F
Pukul : 09.00 - Selesai

Demikian undangan ini disampaikan, atas perhatian dan kehadirannya diucapkan banyak terima kasih.

Wabillahi Taufiq Walhidaya
Wassalamu Alaikum Wr.Wb.

Parepare, 14 Oktober 2024

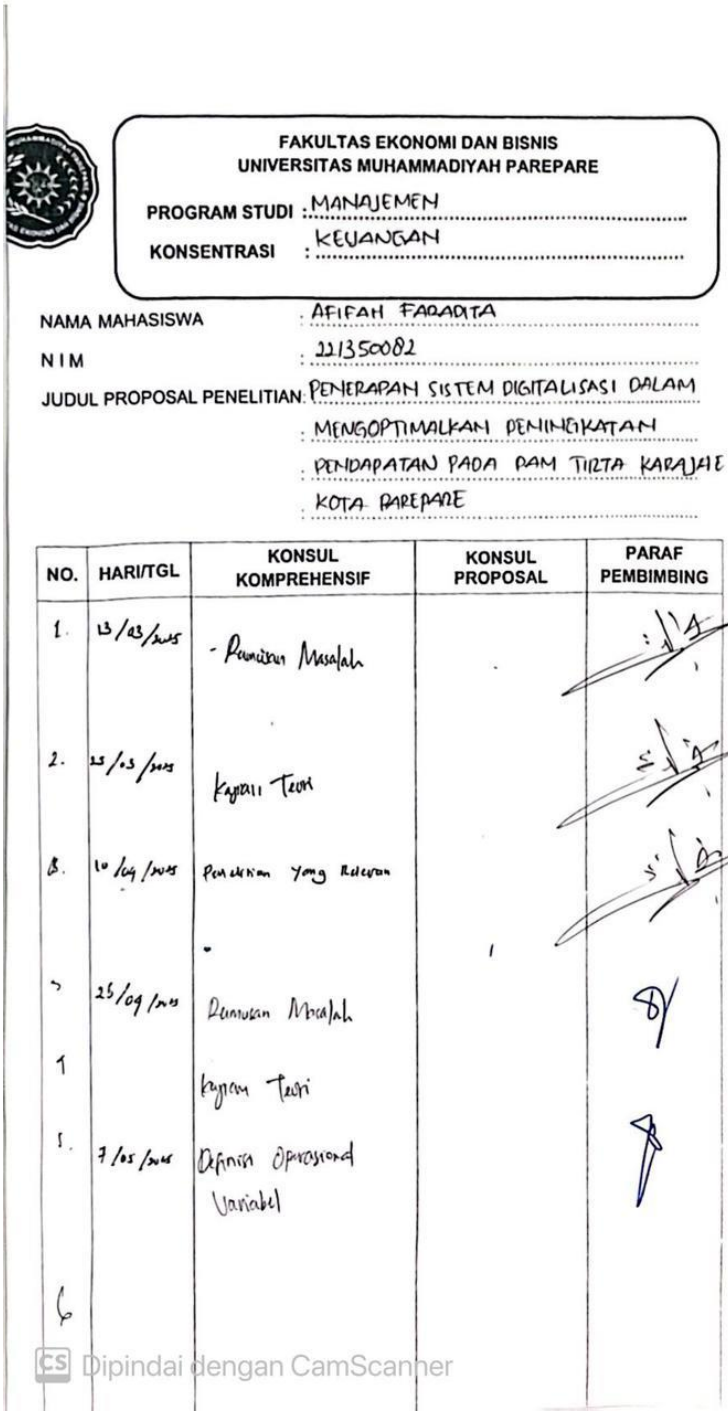
Wakil Dekan I,

Rislang T, SE., M.SI
NBM. 888 895

Tembusan :
1. *Rektor UM Parepare*
2. *Arsip*
3. *Masing-masing Bersangkutan*

Dipindai dengan CamScanner
Dipindai dengan CamScanner

Lampiran 7 Lembar Konsultasi Proposal



FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PAREPARE

PROGRAM STUDI : MANAJEMEN
KONSENTRASI : KEUANGAN

NAMA MAHASISWA : AFIFAH FARADITA
NIM : 2213500082
JUDUL PROPOSAL PENELITIAN : PENERAPAN SISTEM DIGITALISASI DALAM MENGOPTIMALKAN PENINGKATAN PENDAPATAN PADA PAM TIRTA KARAJAE KOTA PAREPARE

NO.	HARI/TGL	KONSUL KOMPREHENSIF	KONSUL PROPOSAL	PARAF PEMBIMBING
1.	13/03/2025	- Rumusan Masalah		
2.	23/03/2025	Kajian Teori		
3.	10/04/2025	Penelitian yang Relevan		
4.	25/04/2025	Rumusan Masalah		
5.	7/05/2025	kajian Teori Definisi Operasional Variabel		
6.				

Dipindai dengan CamScanner

LEMBAR KONSULTASI BIMBINGAN SIDANG KOMISI

NO.	HARI/TGL	KONSUL KOMPREHENSIF	KONSUL PROPOSAL	PARAF PEMBIMBING

MENYETUJUI :

PEMBIMBING I,	PEMBIMBING II,
(DR SYARIFUDDIN YUSUF., M.SI)	(FAHAR LADUNG, SE., M.SI)
NBM : 784 726	NBM : 1136 705

Dipindai dengan CamScanner

Lampiran 8 Kartu Kontrol Proposal

KARTU KONTROL

Nama : AFIFAH PARAPITA

NIM : 2213500082

PERSYARATAN SIDANG KOMISI

No.	PERSYARATAN	PARAF	KETERANGAN
1	Bukti Pembayaran Seminar Proposal dan Komprehensif		
2	Proposal 4 Eksamplar		
3	Lembar Konsultasi Pembimbing yang Telah Ditandatangani		
4	Format Berita Acara Seminar Proposal (silahkan diisi formatnya sebelum mendaftar)		
5	Foto Ukuran 3 X 4 Latar Merah (bukan foto selfi)		
6	Menyelesaikan Mata Kuliah Minimal Nilai C		
7	Transkip Nilai		
8	Kartu Kontrol Seminar (Dikumpul)	kurang 5	14/8/25

Dipindai dengan CamScanner

Lampiran 9 Persetujuan Rekomendasi Perbaikan Proposal

PERSETUJUAN REKOMENDASI PERBAIKAN SIDANG KOMISI

Yang bertandatangan di bawah ini menerangkan bahwa proposal penelitian atas nama:

Nama : AFIFAH PARADITA

No. Induk Mahasiswa : 221350082

Program Studi : MANAJEMEN

Konsentrasi : KEUANGAN

Judul Proposal : PENERAPAN SISTEM DIGITALISASI DALAM MENGOPTIMALKAN PENINGKATAN PENDAPATAN PADA PAM TIRTA KARAME KOTA PAREPARE

Telah diperbaiki sesuai dengan rekomendasi dari Tim Penguji dan Penihal :

NO	PENILAI	TANDA TANGAN
1	DR. SYARIFUDDIN YUSUF., M SI	1.
2	FAJAR LADUNG, SE., MSI	2.
3	DR. H IRWAN IDRIS, MM	3.
4	JUMRIANI, SE, M SI	4.

Mengetahui :
Ketua Program Studi

DR H IRWAN IDRIS, MM
NBM : 1148468

Dipindai dengan CamScanner

Lampiran 10 Persetujuan Pembimbing

PERSETUJUAN PEMBIMBING

PENERAPAN SISTEM DIGITALISASI DALAM MENGOPTIMALKAN PENINGKATAN PENDAPATAN PADA PAM TIRTA KARAJAE KOTA PAREPARE

AFIFAH FARADITA
NIM: 221 350 082
PROGRAM STUDI MANAJEMEN

Setelah diperiksa/diteliti ulang, telah memenuhi persyaratan untuk Melakukan Penelitian

PEMBIMBING I .....

DR. SYARIFUDDIN YUSUF., M.Si
NBM : 784 726

PEMBIMBING II .....

FAJAR LADUNG, SE., M.SI
NBM : 1136 785

Dipindai dengan CamScanner

Lampiran 11 Berita Acara Pelaksanaan Seminar Proposal

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PAREPARE (UMPAR)
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
Alamat : Jl. Jend. Ahmad Yani Km. 6 Telp (0421) 22757 Fax. (0421) 22757 Parepare

BERITA ACARA
PELAKSANAAN SEMINAR PROPOSAL

Pada hari ini Sabtu Seminar tanggal 19 bulan 10 tahun 2024 bertempat di ruang seminar Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Parepare telah dilaksanakan Seminar Proposal Kepada :

Nama	:	AFIFAH FARADITA
NIM	:	2213500082
Program Studi	:	MANAJEMEN
Bidang Konsentrasi	:	KEUANGAN
Judul Penelitian	:	OPTIMALISASI PENDAPATAN DALAM MENINGKATKAN LABA BERSIH PADA PDAM PAREPARE

Dengan Komisi Penguji yang terdiri dari :

Ketua	:	1 Dr. Syarifuddin Yusuf M.Si
Anggota	:	2. Fajar Ladung SE M.Si 3. Dr. H. Irwan MM 4. Jumriani. SG. M.Si

Hasil Seminar *)

- ☐ Diterima tanpa perbaikan
- ☑ Diterima dengan perbaikan
- ☐ Diterima dengan perbaikan Judul
- ☐ Ditolak dan Seminar ulang

Judul yang direkomendasikan : .....

Demikian berita acara ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Parepare, ...

Mengetahui :

Ketua Penguji, 1

Dr. Syarifuddin Yusuf, M.Si

Sekretaris,

Fajar Ladung, SE. M.Si

*) Coret yang tidak perlu

Dipindai dengan CamScanner

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PAREPARE (UMPAR)
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
Alamat : Jl. Jend. Ahmad Yani Km. 6 Telp (0421) 22757 Fax. (0421) 22757 Parepare

REKOMENDASI

Setelah memperhatikan dan meneliti secara seksama seminar yang dipresentasikan oleh :

Nama	:	AFIFAH FARADITA
NIM	:	2285080 2
Program Studi	:	MANAJEMEN
Bidang Konsentrasi	:	KEUANGAN
Judul	:	OPTIMALISASI PENDAPATAN DALAM MENINGKATKAN LABA BERSIH PADA PDAM PAREPARE

Hasil Seminar *)

- ☐ Diterima tanpa perbaikan
- ☑ Diterima dengan perbaikan
- ☐ Diterima dengan perbaikan Judul
- ☐ Ditolak dan Seminar ulang

Dengan ini diajukan rekomendasi sebagai berikut:

Parepare,
Anggota Penguji, 2

.....
NBM.

Dipindai dengan CamScanner

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PAREPARE (UMPAR)
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
Alamat : Jl. Jend. Ahmad Yani Km. 6 Telp (0421) 22757 Fax. (0421) 22757 Parepare

REKOMENDASI

Setelah memperhatikan dan meneliti secara seksama seminar yang dipresentasikan oleh :

Nama	:	APIKAH PARADITA
NIM	:	2273500082
Program Studi	:	MANAJEMEN
Bidang Konsentrasi	:	KEUANGAN
Judul	:	OPTIMALISASI PENDAPATAN DAERAH MENINGKATKAN LABA BERSIH PADA PDAM PAREPARE

Hasil Seminar *)

- [ ] Diterima tanpa perbaikan
- [x] Diterima dengan perbaikan
- [ ] Diterima dengan perbaikan Judul
- [ ] Ditolak dan Seminar ulang

Dengan ini diajukan rekomendasi sebagai berikut:

- Lihat beberapa,

Parepare,
Anggota Penguji, 3

Dr. Irwan, MM
NBM.

Dipindai dengan CamScanner

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PAREPARE (UMPAR)
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
Alamat : Jl. Jend. Ahmad Yani Km. 6 Telp (0421) 22757 Fax. (0421) 22757 Parepare

REKOMENDASI

Setelah memperhatikan dan meneliti secara seksama seminar yang dipresentasikan oleh :

Nama	:	AFIFAH FARADITA
NIM	:	12135008?
Program Studi	:	MANAJEMEN
Bidang Konsentrasi	:	KEUANGAN
Judul	:	OPTIMALISASI PENDAPATAN DALAM MENINGKATKAN LABA BERSIH PADA PDAM PARE PARE

Hasil Seminar *)

- ☐ Diterima tanpa perbaikan
- ☑ Diterima dengan perbaikan
- ☐ Diterima dengan perbaikan Judul
- ☐ Ditolak dan Seminar ulang

Dengan ini diajukan rekomendasi sebagai berikut:

1. Lebih meningkatkan Pemahaman teori Pendapatan dan Laba.
2. Teknik Analisis data kualitatif.
3. Lengkapi Penelitian.

Parepare, 17/10/2024
Anggota Penguji, 4

JUMRIANI, SE, M.Si
NBM. 878172

Dipindai dengan CamScanner

Lampiran 12 Lembar Konsultasi Hasil Penelitian

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PAREPARE

PROGRAM STUDI : MANAJEMEN
KONSENTRASI : KEUANGAN

NAMA MAHASISWA : AFIFAH FARADITA
NIM : 2213500082
JUDUL HASIL PENELITIAN: PENERAPAN SISTEM DIGITALISASI DALAM
: MENGOPTIMALKAN PENINGKATKAN PENDAPATAN
: PADA PDAM TIRTA KARAJAE KOTA PAREPARE
:

NO.	HARI/TGL	MATERI	PEMBIMBING	PARAF PEMBIMBING
1		Tambahkan data 2021	II	
2		Draft Wawancara	II	
3.		Tabel Pendapatan ditambahkan.	II	
4		- Tambahkan Data th 2024. - atur susun format	I	

Dipindai dengan CamScanner

LEMBAR KONSULTASI BIMBINGAN HASIL PENELITIAN

NO.	HARI/TGL	MATERI	PEMBIMBING	PARAF PEMBIMBING

MENYETUJUI :

PEMBIMBING I,	PEMBIMBING II,
(DR. SYARIFUDDIN YUSUF, M.Si)	(FAIAR LAOUNG, SE., M.Si)
NBM : 709 726	NBM : 1136 705

Ripit dari dengan CamScanner

Lampiran 13 Kartu Kontrol Seminar Hasil

KARTU KONTROL

NAMA : ADIFAH PARADITA

NIM : 2205

PERSYARATAN UJIAN SEMINAR HASIL

No.	PERSYARATAN	PARAF	KETERANGAN
1	Bukti Pembayaran Seminar Hasil & UKT		
2	Berita Acara Seminar Proposal Penelitian		
3	Skripsi 4 Eksamplar		
4	Lembar Rekomendasi Perbaikan Proposal		
5	Surat keterangan siap Publish Jurnal		
6	Surat Keterangan Telah Melakukan penelitian		
7	Transkrip Nilai dan KRS		
8	Hasil Plagiasi Maksimal 25%		
9	Format Berita Acara Seminar Hasil (silahkan diisi formatnya sebelum mendaftar)		
10	Tidak Memiliki Nilai D,E,T Pada Transkip Nilai		
11	Perhatikan dan dibaca CATATAN Pada Bagian Bawah		

Catatan:

1. Berita Acara, Lembar Rekomendasi Perbaikan, Lembar Konsultasi Proposal dan Hasil, Surat Keterangan Publish Jurnal Dan Surat Keterangan Telah Melakukan Penelitian DILAMPIRKAN DI SKRIPSI.
2. Bukti Pembayaran, Transkip Nilai, Hasil Plagiasi Dan Format Berita Acara di PERLIHATKAN.
3. Lampirkan Semua SK dan Undangan Menguji

Dipindai dengan CamScanner

Lampiran 14 Persetujuan Rekomendasi Seminar Hasil

PERSETUJUAN REKOMENDASI PERBAIKAN HASIL

Yang bertandatangan di bawah ini menerangkan bahwa hasil penelitian atas nama:

Nama : APIFAH FAGADITA

No. Induk Mahasiswa : 22135003

Program Studi : MANAJEMEN

Konsentrasi : KEUANGAN

Judul Penelitian : PENERAPAN SISTEM DIGITALISASI DALAM MENGOPTIMALKAN PENINGKATAN PENDAPATAN PADA PDAM TIRTA KARAJAE KOTA PAREPARE

Telah diperbaiki sesuai dengan rekomendasi dari Tim Penguji dan Perihal :

NO	PENILAI	TANDA TANGAN
1	DR. SYARIFUDDIN YUSUF, M.SI	1.
2	FAJAR LADUNG, SE., M.SI	2.
3	DR. H. IRWAN IDRUS., MM	3.
4	JUMRIANI, SE., M.SI	4.

Mengetahui :
Ketua Program Studi

DR. H. IRWAN IDRUS, MM
NBM : 1129960

Dipindai dengan CamScanner

Lampiran 15 Persetujuan Pembimbing Seminar Hasil

PERSETUJUAN PEMBIMBING

PENERAPAN SISTEM DIGITALISASI DALAM MENGOPTIMALKAN PENINGKATAN PENDAPATAN PADA PAM TIRTA KARAJAE KOTA PAREPARE

AFIFAH FARADITA
NIM: 221 350 082
PROGRAM STUDI MANAJEMEN

Setelah diperiksa/diteliti ulang, telah memenuhi persyaratan untuk Melakukan Seminar Hasil.

13 Agt 2025

PEMBIMBING I

DR. SYARIFUDDIN YUSUF., M.Si
NBM : 784 726

PEMBIMBING II .....

FAJAR LADUNG, SE., M.Si
NBM : 1136 785

Dipindai dengan CamScanner

Lampiran 16 Surat Keterangan Publish Jurnal

Department of Digital Business
Journal of Artificial Intelligence and Digital Business (RIGGS)
Homepage: https://journal.ilmudata.co.id/index.php/RIGGS
P- ISSN: 2963 -9298 , e- ISSN: 2963 -914X

LETTER OF ACCEPTANCE
Nomor: 2690.a/LoA/RIGGS/VIII/2025

We hereby announce that the article entitled:

Penerapan Sistem Digitalisasi Dalam Mengoptimalkan Peningkatan Pendapatan Pada PAM Tirta Karajae Kota Parepare

Submitted by:

Name : Afifah Faradita, Syarifuddin Yusuf, Fajar Ladung, Irwan Idrus, Jumriani

Institution : Universitas Muhammadiyah Parepare

Has been accepted and will be published in **Journal of Artificial Intelligence and Digital Business (RIGGS)**

Thank you for submitting your article to our journal. We wish you all possible success in the future.

Journal of Artificial Intelligence and Digital Business (RIGGS)

Ir. Arif Mudi Priyatno, S.T, M.Kom
Chief Editor

Lampiran 17 Surat Keterangan Telah Meneliti



PERUMDA AIR MINUM TIRTA KARAJAE
KOTA PAREPARE

SURAT KETERANGAN SELESAI PENELITIAN
Nomor : 184/PAM-TK/VII/2025

Dengan ini menerangkan bahwa mahasiswa/I dengan identitas :

Nama : **AFIFAH FARADITA**

Jurusan : **MANAJEMEN**

Perguruan Tinggi : **UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PAREPARE**

Telah selesai melakukan penelitian untuk memperoleh data dalam penyusunan skripsi dengan judul **"PENERAPAN SISTEM DIGITALISASI DALAM MENGOPTIMALKAN PENINGKATAN PENDAPATAN PADA PAM TIRTA KARAJAE KOTA PAREPARE"** di PAM Tirta Karajae selama **2 (Dua) Bulan**. Terhitung Mulai dari Bulan Mei 2025 sampai dengan Bulan Juli 2025 berdasarkan surat persetujuan penelitian dengan nomor surat **133/PAM-TK/V/2025** pada tanggal **27 Mei 2025**.

Demikian surat keterangan ini dibuat dan diberikan kepada yang bersangkutan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Parepare, 17 Juli 2025

Direktur,

H.ANDI FIRDAUS DJOLLONG

NPP. 191 074 157

MANDIRI UNGGUL DAN TERPERCAYA

Dipindai dengan CamScanner

Lampiran 18 Surat Keterangan Bebas Plagiasi

PERPUSTAKAAN
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PAREPARE
Kampus II:JL.Jend.Ahmad Yani Km.6 Parepare Telp (0421)22757

SURAT KETERANGAN
Nomor 584/PERPUSTAKAAN UMPAR/I.3/B/M-P/2025

Yang bertanda tangan di bawah ini

Nama : Pariman Parid, S I. Pust
NBM : 1277 093
Jabatan : Kepala Perpustakaan UMPAR

Menerangkan bahwa :
Nama : AFIFAH FARADITA
Nim : 221350082
Fakultas/Prodi : FEB/MANAJEMEN
Hasil Similarity : 12%(Dua Belas Persen)
Judul : PENERAPAN SISTEM DIGITALISASI DALAM MENGOPTIMALKAN PENINGKATAN PENDAPATAN PADA PAM TIRTA KARAJAE KOTA PAREPARE

Telah melakukan pengecekan kesamaan menggunakan aplikasi turnitin. Dengan ini menerangkan bahwa hasil similarity tersebut adalah ***Benar*** Sebagaimana terlampir. Adapun Kebenaran bebas plagiat merupakan tanggung jawab penulis dengan menandatangani pernyataan Bebas plagiat yang menjadi dokumen terpisah bersama hasil karya tulis Artikel, Skripsi/Tesis/Disertasi*. Penulis wajib dan bersedia dimintai pertanggungjawaban terkait klaim dalam karya tulis ini.

Demikian surat keterangan ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Parepare, 13 AGUSTUS 2025
Kepala Perpustakaan,

Pariman Parid, S I. Pust
NBM : 1277 093

Tembusan Yth.
Arsip

Dipindai dengan CamScanner

PERPUSTAKAAN
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PAREPARE
Kampus II:Jl.Jend.Ahmad Yani Km.6 Parepare Telp (0421)22757

SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT

SAYA YANG BERTANDA TANGAN DIBAWAH INI :

Nama : AFIFAH FARADITA
Nim : 221350082
Fakultas/Prodi :FEB/MANAJEMEN
Hasil Similarity : 12%(Dua Belas Persen)
Judul : PENERAPAN SISTEM DIGITALISASI DALAM MENGOPTIMALKAN PENINGKATAN PENDAPATAN PADA PAM TIRTA KARAJAE KOTA PAREPARE

DENGAN INI MENYATAKAN BAHWA JUDUL TERSEBUT BENAR BEBAS DARI PLAGIAT , DAN APABILA PERNYATAAN INI TERBUKTI TIDAK BENAR MAKA SAYA BERSEDIA MENERIMA SANKSI KETENTUAN YANG BERLAKU.

DEMIKIAN SURAT PERNYATAAN INI SAYA BUAT UNTUK DIPERGUNAKAN SEBAGAIMAN MESTINYA.

PAREPARE, 13 AGUSTUS 2025
YANG MEMBUAT PERNYATAN,

AFIFAH FARADITA
221350082

Dipindai dengan CamScanner

Lampiran 19 Surat Undangan Menguji Seminar Hasil

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PAREPARE (UMPAR)
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
Alamat : Jl. Jend. Ahmad Yani Km. 6 Telp (0421) 22757 Fax. (0421) 22757 Parepare

بسم الله الرحمن الرحيم

Nomor : 422/III.3.AU/B/2025
Lamp : .... Rangkap
Hal : **Undangan Menguji**

Kepada Yth :

Dr. Syarifuddin Yusuf., M.Si	Ketua Penguji
Fajar Ladung, SE, M.Si	Anggota Penguji
Dr. H. Irwan, MM	Anggota Penguji
Jumnani, SE., M.Si	Anggota Penguji

Di
Parepare

Assalamualaikum Wr.Wb

Dengan Rahmat Allah SWT, bersama ini kami mengundang Bapak/Ibu pada Ujian Hasil yang akan dipresentasikan oleh saudara(i)

Nama Mahasiswa	**: Afifah Faradita**
Nim	: 221350082
Program Studi	: Manajemen
Konsentrasi	: MK
Judul	: Penerapan Sistem Digitalisasi Dalam Mengoptimalkan Peningkatan Pendapatan Pada PAM TIRTA Karajae Kota Parepare

Insya Allah dilaksanakan pada

Hari/Tanggal	**: Rabu, 20 Agustus 2025**
Tempat	**: F.2.5**
Jam	**: 10.00 – 11.00**

Demikian undangan ini disampaikan, atas perhatian dan kehadirannya diucapkan banyak terima kasih.

Wabillahi Taufiq Walhidaya
Wassalamu Alaikum Wr.Wb.

Parepare, 15 Agustus 2025
Wakil Dekan I,

Ruslang T, SE.,M.Si.
NBM: 888 895

Tembusan :
1. Arsip
2. Masing-masing Bersangkutan

Dipindai dengan CamScanner

Lampiran 20 Berita Acara Seminar Hasil

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PAREPARE (UMPAR)
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
Alamat : Jl. Jend. Ahmad Yani Km. 6 Telp (0421) 22757 Fax. (0421) 22757 Parepare

BERITA ACARA
PELAKSANAAN SEMINAR HASIL

Pada hari ini Rabu tanggal 20 bulan 08 tahun 2025 bertempat di ruang seminar Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Parepare telah dilaksanakan Seminar Hasil Kepada :

Nama : ATIFAH FADADITA
NIM : 2133500082
Program Studi : MANAJEMEN
Bidang Konsentrasi : KEUANGAN
Judul Penelitian : PENERAPAN SISTEM DIGITALISASI DALAM MENGOPTIMALKAN PENDAPATAN PADA PAM TIRTA KARAJAE KOTA PAREPARE

Dengan Komisi Penguji yang terdiri dari :

Ketua : 1. Dr. Syamsuddin
Anggota : 2. Fajar Ladung
3 Dr H. Irwan
4 Jumriani, SE. M.Si

Hasil Seminar *)

- [ ] Diterima tanpa perbaikan
- [x] Diterima dengan perbaikan
- [ ] Diterima dengan perbaikan Judul
- [ ] Ditolak dan Seminar ulang

Judul yang direkomendasikan : .....

Demikian berita acara ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Parepare, 20 Agustus 2025

Mengetahui :

Ketua Penguji, 1

*) Coret yang tidak perlu

Dipindai dengan CamScanner

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PAREPARE (UMPAR)
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
Alamat : Jl. Jend. Ahmad Yani Km. 6 Telp (0421) 22757 Fax. (0421) 22757 Parepare

REKOMENDASI

Setelah memperhatikan dan meneliti secara seksama seminar yang dipresentasikan oleh :

Nama	:	AFIFAH FAGHOTA
NIM	:	2213500[illegible]
Program Studi	:	MANAJEMEN
Bidang Konsentrasi	:	KEUANGAN
Judul	:	PENERAPAN SISTEM DIGITALISASI DALAM MENGOPTIMALKAN PENDAPATAN PADA PAM TIRTA KAMMAE KOTA PAREPARE

Hasil Seminar *)

- ☐ Diterima tanpa perbaikan
- ☐ Diterima dengan perbaikan
- ☐ Diterima dengan perbaikan Judul
- ☐ Ditolak dan Seminar ulang

Dengan ini diajukan rekomendasi sebagai berikut:

-. Waswancara di Tambahkan
- Penulisan Anggaran dari Presentase di perbaiki
-. Perbaiki Semua
- dan perbaiki perhitungannya

Parepare,
Anggota Penguji, 2

Fajar Ladung, SE., M.Si
NBM.

Dipindai dengan CamScanner

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PAREPARE (UMPAR)
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
Alamat : Jl. Jend. Ahmad Yani Km. 6 Telp (0421) 22757 Fax. (0421) 22757 Parepare

REKOMENDASI

Setelah memperhatikan dan meneliti secara seksama seminar yang dipresentasikan oleh :

Nama	:	ARIFAH FAZARIA
NIM	:	2213500021
Program Studi	:	MANAJEMEN
Bidang Konsentrasi	:	KEUANGAN
Judul	:	PENERAPAN SISTEM DIGITALISASI DALAM MENGOPTIMALKAN PENDAPATAN PADA PAM TIRTA KARAJAE KOTA PAREPARE

Hasil Seminar *)

- [ ] Diterima tanpa perbaikan
- [x] Diterima dengan perbaikan
- [ ] Diterima dengan perbaikan Judul
- [ ] Ditolak dan Seminar ulang

Dengan ini diajukan rekomendasi sebagai berikut:

- Tambah responden (konsumen).
- pembahasan (NRW).

Parepare,
Anggota Penguji, 3

Dr. [illegible], MM.
NBM.

Dipindai dengan CamScanner

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PAREPARE (UMPAR)
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
Alamat : Jl. Jend. Ahmad Yani Km. 6 Telp (0421) 22757 Fax. (0421) 22757 Parepare

REKOMENDASI

Setelah memperhatikan dan meneliti secara seksama seminar yang dipresentasikan oleh :

Nama	:	ASIFAH FARADITA
NIM	:	2213500002
Program Studi	:	MANAJEMEN
Bidang Konsentrasi	:	KEUANGAN
Judul	:	PENERAPAN SISTEM DIGITALISASI DALAM MENGOPTIMALKAN PENDAPATAN PADA PAM TIRTA KARAJAE KOTA PAREPARE

Hasil Seminar *)

- [ ] Diterima tanpa perbaikan
- [x] Diterima dengan perbaikan
- [ ] Diterima dengan perbaikan Judul
- [ ] Ditolak dan Seminar ulang

Dengan ini diajukan rekomendasi sebagai berikut:

a). Bisa menjelaskan jenis fitur yang dipakai PAM Tirta karajae
b) Manfaat Digitalisasi ?
c). Jenis fitur ?

Parepare, 20/08/2025.
Anggota Penguji,

JUMRIANI, SE. M.Si
NBM. 870172

Dipindai dengan CamScanner

Lampiran 21 Kartu Kontrol Ujian Skripsi

KARTU KONTROL

NAMA : AFIFAH PARADITA

NIM : 22135082

PERSYARATAN UJIAN SEMINAR HASIL

No.	PERSYARATAN	PARAF	KETERANGAN
1	Bukti Pembayaran Seminar Hasil & UKT		
2	Berita Acara Seminar Proposal Penelitian		
3	Skripsi 4 Eksamplar		
4	Lembar Rekomendasi Perbaikan Proposal		
5	Surat keterangan siap Publish Jurnal		
6	Surat Keterangan Telah Melakukan penelitian		
7	Transkrip Nilai dan KRS		
8	Hasil Plagiasi Maksimal 25%		
9	Format Berita Acara Seminar Hasil (silahkan diisi formatnya sebelum mendaftar)		
10	Tidak Memiliki Nilai D,E,T Pada Transkip Nilai		
11	Perhatikan dan dibaca CATATAN Pada Bagian Bawah		

Catatan:

1. Berita Acara, Lembar Rekomendasi Perbaikan, Lembar Konsultasi Proposal dan Hasil, Surat Keterangan Publish Jurnal Dan Surat Keterangan Telah Melakukan Penelitian DILAMPIRKAN DI SKRIPSI.
2. Bukti Pembayaran, Transkip Nilai, Hasil Plagiasi Dan Format Berita Acara di PERLIHATKAN.
3. Lampirkan Semua SK dan Undangan Menguji

Dipindai dengan CamScanner

Lampiran 22 Lembar Konsultasi Ujian Skripsi

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PAREPARE

PROGRAM STUDI : MANAJEMEN

KONSENTRASI : KEUANGAN

NAMA MAHASISWA : AFIFAH PARADITA

NIM : 2213500082

JUDUL SKRIPSI : PENERAPAN SISTEM DIGITALISASI DALAM
: MENGOPTIMALKAN PENINGKATAN PADA
: PAM TIRTA KARAJAE KOTA PAREPARE
:

NO.	HARI/TGL	MATERI	PEMBIMBING	PARAF PEMBIMBING
1	20/08/25	Pendaftaran Wawancara		
2	21/08/25	Penulisan Anggaran diperbaiki		
3	20/08/25	Perbaiki perhitungannya.		

Dipindai dengan CamScanner

LEMBAR KONSULTASI BIMBINGAN SKRIPSI

NO.	HARI/TGL	MATERI	PEMBIMBING	PARAF PEMBIMBING

MENYETUJUI :

PEMBIMBING I,	PEMBIMBING II,
(Dr. SYARIFUDDIN YUSUF., M.Si)	(FAJAR LADUNG, SE., M.Si)
NBM : 709 726	NBM : 1136785

Dipindai dengan CamScanner

Lampiran 23 Persetujuan Pembiing Ujian Skripsi

PERSETUJUAN PEMBIMBING

PENERAPAN SISTEM DIGITALISASI DALAM MENGOPTIMALKAN PENINGKATAN PENDAPATAN PADA PAM TIRTA KARAJAE KOTA PAREPARE

AFIFAH FARADITA
221 350 082
PROGRAM STUDI MANAJEMEN

Setelah diperiksa/diteliti ulang , telah memenuhi persyaratan untuk Ujian Skripsi

PEMBIMBING I	PEMBIMBING II
Dr. Syarifuddin Yusuf, M.Si	**Fajar Ladung, SE., M.Si**
NBM. 784 726	**NBM. 1136 785**

Mengetahui
Ketua Program Studi
Manajemen

Dr.H. Irwan., MM
NBM. 1148 8468

Dipindai dengan CamScanner

Lampiran 24 Undangan Menguji Ujian Skripsi

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PAREPARE (UMPAR)
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
Alamat : Jl. Jend. Ahmad Yani Km. 6 Telp (0421) 22757 Fax. (0421) 22757 Parepare

بسم الله الرحمن الرحيم

Nomor : 439/III 3.AU/B/2025
Lamp : ..... Rangkap
Hal : **Undangan Menguji**

Kepada Yth :

Dr. Syarifuddin Yusuf., M.Si	Ketua Penguji
Fajar Ladung, SE, M.Si	Anggota Penguji
Dr. H. Irwan, MM	Anggota Penguji
Jumriani, SE , M.Si	Anggota Penguji

Di

Parepare

Assalamualaikum Wr.Wb

Dengan Rahmat Allah SWT, bersama ini kami mengundang Bapak/Ibu pada Ujian Skripsi yang akan dipresentasikan oleh saudara(i):

Nama Mahasiswa	**: Afifah Faradita**
Nim	: 221350082
Program Studi	: Manajemen
Konsentrasi	: MK
Judul	: Penerapan Sistem Digitalisasi Dalam Mengoptimalkan Peningkatan Pendapatan Pada PAM TIRTA Karajae Kota Parepare

Insya Allah dilaksanakan pada:

Hari/Tanggal	**: Jumat, 29 Agustus 2025**
Tempat	**: R. FEB**
Jam	**: 10.00-11.00**

Demikian undangan ini disampaikan, atas perhatian dan kehadirannya diucapkan banyak terima kasih.

Wabillahi Taufiq Walhidaya
Wassalamu Alaikum Wr.Wb.

Parepare, 27 Agustus 2025
Wakil Dekan I,

Ruslang T, SE.,M.Si.
NBM: 888 895

Tembusan :
1. Arsip
2. Masing-masing Bersangkutan

Dipindai dengan CamScanner

Lampiran 25 Surat Keputusan (SK) Menguji Ujian Skripsi

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PAREPARE (UMPAR)
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
Alamat : Jl. Jend. Ahmad Yani Km. 6 Telp (0421) 22757 Fax. (0421) 22757 Parepare

بسم الله الرحمن الرحيم

SURAT KEPUTUSAN

DEKAN FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PAREPARE
Nomor : 438/KEP/III.3.AU/B/1447H/2025M

Tentang :

PENGANGKATAN DOSEN PENGUJI SKRIPSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PAREPARE
TAHUN AKADEMIK 2024/2025

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Parepare, setelah :

Menimbang : Bahwa dalam rangka pelaksanaan Ujian Skripsi mahasiswa Program Studi Akuntansi, Program Studi Ekonomi Pembangunan, dan Program Studi Manajemen, Perbankan Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Parepare Tahun Akademik 2024/2025, dipandang perlu mengangkat Dosen Penguji Skripsi.

Mengingat : 1. Qaidah Perguruan Tinggi Muhammadiyah Parepare
2. Statuta Universitas Muhammadiyah Parepare

Memperhatikan : 1. Pedoman Akademik Universitas Muhammadiyah Parepare
2. Keputusan Rapat Pimpinan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Parepare

Dengan memohon Taufiq dan Inayah Allah SWT, Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

MEMUTUSKAN

Menetapkan : Dosen Penguji Skripsi Program Studi Akuntansi, Program Studi Ekonomi Pembangunan, Program Studi Manajemen dan Program Studi Perbankan Syariah Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Parepare.

PERTAMA : Mengangkat Dosen Penguji Skripsi Mahasiswa Program Studi Akuntansi, Program Studi Ekonomi Pembangunan, Program Studi Manajemen dan Program Studi Perbankan Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Parepare Tahun Akademik 2024/2025 sebagaimana tercantum namanya pada lampiran Surat Keputusan ini.

KEDUA : Pelaksanaan Ujian Skripsi bagi mahasiswa Program Studi Akuntansi, Program Studi Ekonomi Pembangunan, Program Studi Manajemen dan Program Studi Perbankan Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Parepare.

KETIGA : Segala honorarium yang berhubungan dengan pelaksanaan Ujian Skripsi, dibebankan kepada Anggaran Pendapatan dan Belanja (APB) Universitas Muhammadiyah Parepare.

KEEMPAT : Surat Keputusan ini disampaikan kepada yang bersangkutan untuk dilaksanakan, dengan ketentuan bahwa bilamana dikemudian hari ternyata terdapat kekeliruan dalam penetapan ini, akan diadakan perbaikan seperlunya.

DITETAPKAN DI : PAREPARE
PADA TANGGAL : 03 Rabiul Awal 1447 H
27 Agustus 2025 M

DEKAN,

Dr. Syarifuddin Yusuf,M.Si
NBM. 784 726

Tembusan disampaikan kepada Yth :
1. Ketua BPH UMPAR
2. Rektor UMPAR
3. Masing-masing yang bersangkutan
4. Arsip

Dipindai dengan CamScanner

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PAREPARE (UMPAR)
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
Alamat : Jl. Jend. Ahmad Yani Km. 6 Telp (0421) 22757 Fax. (0421) 22757 Parepare

بسم الله الرحمن الرحيم

Lampiran : I (satu)

Surat Keputusan Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Parepare
Nomor : 423/KEP/III.3.AU/B/1447H/2025 M
Tanggal : 22 Safar 1447 H bertepatan dengan tanggal 16 Agustus 2025 M
Tentang : Penetapan Dosen Penguji Skripsi bagi mahasiswa Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Parepare Tahun Akademik 2024/2025

NO	NAMA PENGUJI	NIDN/NBM	JABATAN
1	Dr. Syarifuddin Yusuf, M.Si	784 726	Lektor Kepala
2	Dr. H. Irwan Idrus, MM.	1148 468	Lektor Kepala
3	Dr. Yadi Arodhiskara, M.Ak.	848 995	Lektor
4	Dr. H. Parman, MM	960 810	Lektor
5	Rusiang T, SE., M.Si	888895	Lektor
6	Dr. Abdul Azis, SE., M.Ak	848994	Lektor
7	Muhammad Hatta, SE., M.Si.	1082 392	Lektor
8	Darmawan, SE., M.Si., M.Ak.	986846	Lektor
9	Bahruddin, SE., M.Si.	1213 408	Lektor
10	Yasri Tarawiru, SE.,M.Ak.,AK.,CA.,CTA.,ACPA	1051 110	Lektor
11	Hasdiana, SE., M.Ak	1213 431	Lektor
12	Fatimah, SE., M.Si., CTA., ACPA., ZCP	1039 994	Lektor
13	Arfianty, SE., M.Si	954 153	Lektor
14	Lismawati, S.Sy.,M.M	1201 994	Lektor
15	Jumriani, SE.,M.Si	878 172	Asisten Ahli
16	Dr. Rusmin Nuryadin, MM	1271 286	Asisten Ahli
17	Hernianti Harun, S.Ak., M.Ak.	1231 590	Asisten Ahli
18	HJ. Sariana Damis, S.Ak., M.Ak., ZCP	1309 320	Asisten Ahli
19	Fajar Ladung, SE., M.Si.	1136 785	Asisten Ahli
20	Andi Ar, SE., MM	1536 635	Asisten Ahli
21	Fitriani, SE., M.Si	1246 155	Asisten Ahli
22	Fitriyani Syukri, SE., M.Si.	1309 023	Asisten Ahli
23	Muhammad Nur, SE., M.Si	1156 132	Asisten Ahli
24	Firman Syah, SE., MM	1423 247	Asisten Ahli
25	Sudirman, ST., MM	1099 694	Asisten Ahli
26	Abdul Rahman Aras, M.E.Sy	1314 657	Asisten Ahli
27	Deasy Soraya A. Aminartha Putri, SE., MM	1239 939	Asisten Ahli

DITETAPKAN DI : PAREPARE
PADA TANGGAL : 22 Safar 1447 H
16 Agustus 2025 M

DEKAN,

Dr. Syarifuddin Yusuf,M.Si
NBM. 784 726

Lampiran 26 Persetujuan Rekomendasi Ujian Skripsi

PERSETUJUAN REKOMENDASI PERBAIKAN SKRIPSI

Yang bertandatangan di bawah ini menerangkan bahwa ujian skripsi atas nama:

Nama : AFIFAH FARADITA

No. Induk Mahasiswa : 22135008 2

Program Studi : MANAJEMEN

Konsentrasi : KEUANGAN

Judul Skripsi : PENERAPAN SISTEM DIGITALISASI DALAM MENGOPTIMALKAN PENDAPATAN PADA PAM TIRTA KARAJAE KOTA PAREPARE

Telah diperbaiki sesuai dengan rekomendasi dari Tim Penguji dan Perihal :

NO	PENILAI	TANDA TANGAN
1	DR. SYARIFUDDIN YUSUF, M.Si	1.
2	FAHR LADUNG, SE., M.Si	2.
3	DR. H IRWAN IDRUS, MM	3.
4	JUMILANI, SE, M.Si	4.

Mengetahui :
Ketua Program Studi

DR. H IRWAN IDRUS, MM
NBM : 1198468

Dipindai dengan CamScanner

BIODATA PENULIS



Penulis Afifah Faradita. lahir di Watampone, pada tanggal 12 Agustus 2000. Anak kedua dari 5 bersaudara dari pasangan Muh. Sahrul Yacob dan Susiana. Penulis berkebangsaan Indonesia dan beragama Islam. Riwayat Pendidikan penulis, memulai pendidikan di TK Islam AS Sholichin pada tahun 2005 sampai dengan tahun 2006. Selanjutnya melanjutkan Pendidikan di Sekolah Dasar Negeri di SDN 11 Watampone pada tahun 2006 sampai dengan tahun 2012. Selanjutnya ditingkat Sekolah Menengah Pertama di SMPN 1 Watampone pada tahun 2012 sampai dengan tahun 2015. Kemudian melanjutkan Pendidikan Sekolah Menengah Atas di SMAN 1 Bone pada tahun 2016 sampai dengan tahun 2018 dan melanjutkan pendidikan di Universitas Muhammadiyah Parepare (UMPAR) Program Studi Manajemen (S1) dan penulis melaksanakan Kuliah Kerja Nyata (KKN) di Kabupaten Enrekang pada tahun 2024. Kemudian melaksanakan Magang di Perusahaan Honda Pare Indah selama 30 (Tiga Puluh) hari lamanya pada tahun 2024. Kemudian penulis menyelesaikan studi di Universitas Muhammadiyah Parepare pada tahun 2025 dengan judul **PENERAPAN SISTEM DIGITALISASI DALAM MENGOPTIMALKAN PENINGKATAN PENDAPATAN PADA PAM TIRTA KARAJAE KOTA PAREPARE**