

LAMPIRAN

Lampiran 1: Pedoman Wawancara



Judul Penelitian:

" Perumusan Langkah Strategis untuk Pengembangan Agroindustri Kakao: Studi Kasus pada Industri Pengolahan CV. Putra Mataram di Polewali Mandar "

Tujuan Wawancara:

Mengumpulkan informasi mendalam tentang faktor internal dan eksternal, aspek teknologi dan SDM, kemitraan dan kolaborasi serta strategi dan pengembangan agroindustri kakao CV. Putra Mataram di Polewali Mandar.

Pedoman Pertanyaan:

A. IDENTITAS INFORMAN

1. Nama :
2. Umur :
3. Jabatan :
4. Lama Bekerja :
5. Pendidikan :
6. Tanggal Wawancara :

B. FAKTOR INTERNAL DAN EKSTERNAL

1. Aspek Kekuatan (*Strength*):
 - Bagaimana kualitas produk yang dihasilkan perusahaan?
 - Bagaimana hubungan perusahaan dengan petani kakao lokal?
 - Apa keunggulan kompetitif yang dimiliki perusahaan?
 - Bagaimana pengalaman manajemen dalam industri kakao?
 - Seberapa kuat posisi pasar lokal perusahaan?

2. Aspek Kelemahan (*Weakness*):
 - Apa kendala dalam kapasitas produksi?
 - Bagaimana ketergantungan terhadap pasar domestik?
 - Apa keterbatasan dalam teknologi pengolahan?
 - Bagaimana kondisi permodalan perusahaan?
 - Apa kendala dalam pengembangan SDM?
3. Aspek Peluang (*Opportunity*):
 - Bagaimana prospek industri pengolahan kakao nasional?
 - Apa tren konsumsi kakao saat ini?
 - Bagaimana dukungan pemerintah untuk agroindustri?
 - Apa potensi ekspansi pasar internasional?
 - Bagaimana peluang diversifikasi produk?
4. Aspek Ancaman (*Threat*):
 - Bagaimana dampak fluktuasi harga kakao?
 - Apa pengaruh perubahan iklim terhadap produksi?
 - Bagaimana tingkat persaingan di industri?
 - Apa tantangan dalam standar mutu ekspor?
 - Bagaimana risiko kebijakan pemerintah?

C. ASPEK TEKNOLOGI DAN SDM

1. Teknologi:
 - Bagaimana kondisi teknologi pengolahan saat ini?
 - Apa rencana modernisasi teknologi?
 - Bagaimana efisiensi penggunaan teknologi?
 - Apa kendala dalam adopsi teknologi baru?
 - Bagaimana maintenance teknologi yang ada?
2. Sumber Daya Manusia:
 - Bagaimana kualifikasi SDM yang ada?
 - Apa program pelatihan yang dilakukan?
 - Bagaimana sistem pengembangan karir?
 - Apa kendala dalam peningkatan kompetensi?
 - Bagaimana sistem penilaian kinerja?

D. KEMITRAAN DAN KOLABORASI

1. Kemitraan dengan Petani:
 - Bagaimana sistem kemitraan dengan petani?
 - Apa bentuk pembinaan yang dilakukan?
 - Bagaimana sistem kontrak kemitraan?
 - Apa kendala dalam kemitraan?
 - Bagaimana rencana pengembangan kemitraan?
2. Kolaborasi Institusi:
 - Siapa saja mitra institusi saat ini?
 - Bagaimana bentuk kerjasama yang dilakukan?
 - Apa manfaat kolaborasi yang ada?
 - Bagaimana rencana pengembangan kolaborasi?
 - Apa kendala dalam membangun kolaborasi?

E. STRATEGI PENGEMBANGAN

1. Kualitas Produk:
 - Bagaimana sistem manajemen mutu?
 - Apa standar kualitas yang diterapkan?
 - Bagaimana kontrol kualitas produksi?
 - Apa inovasi produk yang dikembangkan?
 - Bagaimana respon terhadap tuntutan pasar?
2. Daya Saing:
 - Bagaimana strategi penetrasi pasar?
 - Apa keunggulan kompetitif produk?
 - Bagaimana efisiensi operasional?
 - Apa strategi pengembangan pasar?
 - Bagaimana penguatan posisi kompetitif?

Note: Pedoman wawancara ini bersifat semi-terstruktur dan dapat dikembangkan sesuai dengan kondisi dan respon informan di lapangan.

Lampiran 2: Hasil Analisis SWOT

2.1. Hasil Pembobotan Faktor Strategis Internal (IFAS)

2.1.1. Penilaian Responden Ahli untuk Pembobotan Faktor Internal

Matriks Perbandingan Berpasangan Kekuatan (*Strengths*)

Faktor	S1	S2	S3	S4	S5	Total	Bobot
S1	1.00	1.25	1.50	1.75	2.00	7.50	0.15
S2	0.80	1.00	1.25	1.50	1.75	6.30	0.12
S3	0.67	0.80	1.00	1.25	1.50	5.22	0.10
S4	0.57	0.67	0.80	1.00	1.25	4.29	0.08
S5	0.50	0.57	0.67	0.80	1.00	3.54	0.07

Matriks Perbandingan Berpasangan Kelemahan (*Weaknesses*)

Faktor	W1	W2	W3	W4	W5	Total	Bobot
W1	1.00	1.25	1.50	1.75	2.00	7.50	0.15
W2	0.80	1.00	1.25	1.50	1.75	6.30	0.12
W3	0.67	0.80	1.00	1.25	1.50	5.22	0.10
W4	0.57	0.67	0.80	1.00	1.25	4.29	0.08
W5	0.50	0.57	0.67	0.80	1.00	3.54	0.07

2.1.2. Penilaian Rating Faktor Internal

Hasil Penilaian Rating Kekuatan (*Strengths*)

Faktor	R1	R2	R3	R4	R5	Rata-rata	Pembulatan
S1	4	4	4	4	4	4.0	4
S2	4	4	4	3	4	3.8	4
S3	3	3	3	3	3	3.0	3
S4	3	3	3	3	3	3.0	3
S5	3	3	3	3	3	3.0	3

Hasil Penilaian Rating Kelemahan (*Weaknesses*)

Faktor	R1	R2	R3	R4	R5	Rata-rata	Pembulatan
W1	2	2	2	2	2	2.0	2
W2	2	2	2	2	2	2.0	2
W3	1	1	1	1	1	1.0	1
W4	2	2	2	2	2	2.0	2
W5	1	1	1	1	1	1.0	1

2.2. Hasil Pembobotan Faktor Strategis Eksternal (EFAS)

2.2.1. Penilaian Responden Ahli untuk Pembobotan Faktor Eksternal

Matriks Perbandingan Berpasangan Peluang (*Opportunities*)

Faktor	O1	O2	O3	O4	O5	Total	Bobot
O1	1.00	1.25	1.50	1.75	2.00	7.50	0.15
O2	0.80	1.00	1.25	1.50	1.75	6.30	0.12
O3	0.67	0.80	1.00	1.25	1.50	5.22	0.10
O4	0.57	0.67	0.80	1.00	1.25	4.29	0.08
O5	0.50	0.57	0.67	0.80	1.00	3.54	0.07

Matriks Perbandingan Berpasangan Ancaman (*Threats*)

Faktor	T1	T2	T3	T4	T5	Total	Bobot
T1	1.00	1.25	1.50	1.75	2.00	7.50	0.15
T2	0.80	1.00	1.25	1.50	1.75	6.30	0.12
T3	0.67	0.80	1.00	1.25	1.50	5.22	0.10
T4	0.57	0.67	0.80	1.00	1.25	4.29	0.08
T5	0.50	0.57	0.67	0.80	1.00	3.54	0.07

2.2.2. Penilaian Rating Faktor Eksternal

Hasil Penilaian Rating Peluang (*Opportunities*)

Faktor	R1	R2	R3	R4	R5	Rata-rata	Pembulatan
O1	4	4	4	4	4	4.0	4
O2	3	3	3	3	3	3.0	3
O3	3	3	3	3	3	3.0	3
O4	3	3	3	3	3	3.0	3
O5	2	2	2	2	2	2.0	2

Hasil Penilaian Rating Ancaman (*Threats*)

Faktor	R1	R2	R3	R4	R5	Rata-rata	Pembulatan
T1	2	2	2	2	2	2.0	2
T2	2	2	2	2	2	2.0	2
T3	1	1	1	1	1	1.0	1
T4	2	2	2	2	2	2.0	2
T5	2	2	2	2	2	2.0	2

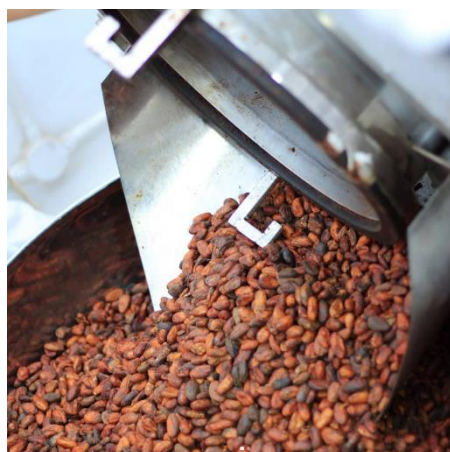
2.3. Matriks IFAS (*Internal Factor Analysis Summary*)

Faktor Internal Kunci	Bobot	Rating	Skor Tertimbang
Kekuatan (<i>Strengths</i>)			
1. Kualitas produk yang baik	0.15	4	0.60
2. Hubungan kuat dengan petani lokal	0.12	4	0.48
3. Pengetahuan lokal	0.10	3	0.30
4. Efisiensi operasional	0.08	3	0.24
5. Fleksibilitas produksi	0.07	3	0.21
Kelemahan (<i>Weaknesses</i>)			
1. Keterbatasan kapasitas produksi	0.13	2	0.26
2. Ketergantungan pada pasar lokal	0.12	2	0.24
3. Kurangnya pengalaman ekspor	0.08	1	0.08
4. Keterbatasan inovasi produk	0.09	2	0.18
5. Keterbatasan akses modal	0.06	1	0.06
Total IFAS	1.00		2.65

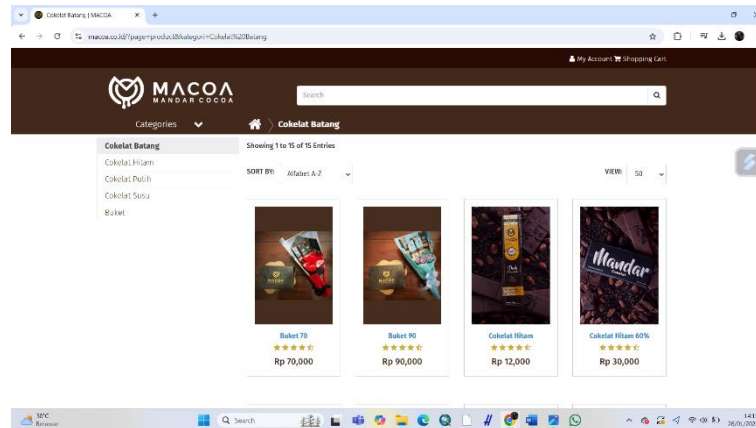
2.4. Matriks EFAS (*External Factor Analysis Summary*)

Faktor Eksternal Kunci	Bobot	Rating	Skor Tertimbang
Peluang (<i>Opportunities</i>)			
1. Pertumbuhan industri pengolahan kakao nasional	0.15	4	0.60
2. Kebijakan pemerintah yang mendukung	0.12	3	0.36
3. Tren konsumsi coklat domestik	0.10	3	0.30
4. Potensi kemitraan dengan industri hilir	0.08	3	0.24
5. Pengembangan produk turunan kakao	0.07	2	0.14
Ancaman (<i>Threats</i>)			
1. Fluktuasi harga kakao	0.13	2	0.26
2. Persaingan dari produsen lokal lain	0.11	2	0.22
3. Perubahan iklim	0.09	1	0.09
4. Penyakit tanaman kakao	0.08	2	0.16
5. Perubahan preferensi konsumen	0.07	2	0.14
Total	1.00		2.51

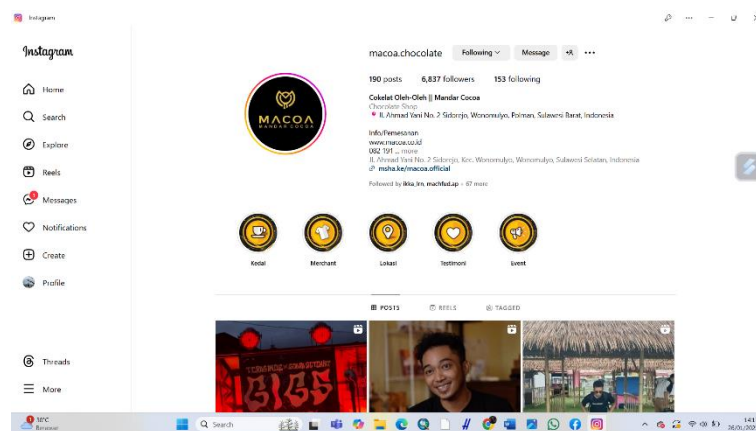
Lampiran 3: Dokumentasi Penelitian







Website Macoa (Mandar Cocoa)



Instagram Macoa (Mandar Cocoa)



Facebook Macoa (Mandar Cocoa)

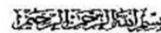
Lampiran 4: Izin Penelitian

4.1. Surat Pengantar Izin Melaksanakan Penelitian



PROGRAM PASCASARJANA UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PAREPARE (P P s – U M P A R)

Alamat: Jl. Jend. Ahmad Yani KM 6 Gedung E Kampus UM Parepare Telp. (0421)22757
Web: www.umpar.ac.id email: pascasarjana.ump4r@gmail.com fb/ig: Pascasarjana Umpar



Nomor : 0564/II.3.AU-PPs/F/2024
Lampiran : -
Perihal : **Pengantar Izin melaksanakan Penelitian**

Kepada Yth,
Bupati Polewali Mandar
Cq. Kepala Badan Kesatuan Bangsa dan Politik
Di-
Tempat

Assalamu 'Alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Segala puji kita panjatkan kehadirat Allah SWT semoga segala aktivitas keseharian kita berjalan lancar dan bermilai ibadah di sisi-Nya. Amin.

Dengan hormat kami sampaikan kepada bapak/ibu agar berkenan memberikan Izin melaksanakan penelitian Tesis kepada mahasiswa:

Nama : **Mudasfar**
NIM : 222290002
Program Studi : Agribisnis
Jenjang Pendidikan : Magister / Strata Dua (S2)
Judul Tesis : Strategi Pengembangan Agroindustri Kakao Pada CV. Putra Mataram Kabupaten Polewali Mandar Provinsi Sulawesi Barat

Demikian pengantar ini kami sampaikan, atas bantuan dan kerjasamanya diucapkan terima kasih.

Wabillahi Taufiq Walhidayah

Wassalamu 'Alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Parepare, 12 Muharram 1446 H
18 Juli 2024 M

Direktur,

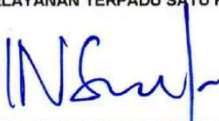
Prof. Dr. St. Wardah Hanafie Das, M.Pd.I.
NBM. 948 442

Tembusan disampaikan kepada yth;
- Rektor UMPAR
- Ketua LPPM UMPAR
- Arsip

Visi:

"Terwujudnya Program Pascasarjana yang Unggul, Berdaya Saing dan Berlandaskan Nilai-nilai ke-Islaman"

4.2. Surat Izin Penelitian

	PEMERINTAH KABUPATEN POLEWALI MANDAR DINAS PENANAMAN MODAL DAN PELAYANAN TERPADU SATU PINTU Jalan Manunggal Nomor 11 Pekkabata Polewali, Kode Pos 91315 Website: dpmptsp.polmankab.go.id Email: dpmptsp@polmankab.go.id
IZIN PENELITIAN NOMOR : 500.16.7.2 /0557/IPL/DPMTSP/II/2024	
Dasar :	1. Peraturan Menteri Dalam Negeri Indonesia Nomor 7 Tahun 2014 atas perubahan Peraturan Menteri Dalam Negeri Republik Indonesia Nomor 64 Tahun 2011 tentang Pedoman Penerbitan Rekomendasi Penelitian; 2. Peraturan Daerah Kabupaten Polewali Mandar Nomor 2 Tahun 2016 Tentang Perubahan atas Peraturan Daerah Nomor 9 Tahun 2009 tentang Organisasi dan Tata Kerja Inspektorat Bappeda dan Lembaga Teknis Daerah Kabupaten Polewali Mandar; 3. Memperhatikan : a. Surat permohonan sdr. MUDASFAR b. Surat rekomendasi dari Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Nomor : B-0557/Kesbangpol/B.1/410.7/II/2024, Tgl 19-07-2024
MEMBERIKAN IZIN	
Kepada :	Nama : MUDASFAR NIM/NIDN/NIP/NPn : 222290002 Asal Perguruan Tinggi : UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PAREPARE Fakultas : PASCASARJANA Jurusan : S2 AGRIBISNIS Alamat : SIDOREJO KEC. WONOMULYO KAB. POLEWALI MANDAR
Untuk melakukan penelitian di CV. Putra Mataram Kabupaten Polewali Mandar yang dilaksanakan Pada bulan Juli s/d Agustus 2024 dengan proposal berjudul "STRATEGI PENGEMBANGAN AGROINDUSTRI KAKAO PADA CV. PUTRA MATARAM KABUPATEN POLEWALI MANDAR PROVINSI SULAWESI BARAT" Adapun izin penelitian ini dibuat dengan ketentuan sebagai berikut :	
1. Sebelum dan sesudah melaksanakan kegiatan, harus melaporkan diri kepada Pemerintah setempat; 2. Penelitian tidak menyimpang dari izin yang diberikan; 3. Mentaati semua peraturan perundang-undangan yang berlaku dan mengindahkan adat istiadat setempat; 4. Menyerahkan 1 (satu) berkas copy hasil penelitian kepada Bupati Polewali Mandar up. Kepala Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu; 5. Surat izin penelitian akan dicabut dan dinyatakan tidak berlaku apabila ternyata pemegang surat izin penelitian tidak mentaati ketentuan-ketentuan tersebut di atas. 6. Izin penelitian ini hanya berlaku 6 bulan sejak diterbitkan.	
Demikian izin penelitian ini dikeluarkan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.	
	Ditetapkan di Polewali Mandar Pada Tanggal, 19 Juli 2024 KEPALA DINAS PENANAMAN MODAL DAN PELAYANAN TERPADU SATU PINTU  I NENGAH TRI SUMADANA, AP, M.Si Pangkat : Pembina Utama Muda NIP : 196760522 1994 12 1 001
Tembusan : 1. Unsur forkopin di tempat	

RIWAYAT HIDUP



Mudasfar, lahir di Polewali Mandar pada 17 Mei 1997, merupakan anak pertama dari empat bersaudara dari pasangan Drs. Dahsan Yusuf dan Hj. ST. Saleha Halim. Pendidikan dimulai dari Sekolah Dasar di SD Negeri 001 Nunu Kecamatan Sarudu Kabupaten Mamuju Utara yang diselesaikan pada tahun 2009, kemudian melanjutkan pendidikan menengah pertama ke SMP Negeri 5 Wonomulyo Kabupaten Polewali Mandar lulus pada tahun 2012. Pendidikan menengah atas diselesaikan di SMA Negeri 1 Wonomulyo Kabupaten Polewali Mandar lulus pada tahun 2015. Pada tahun 2015, penulis melanjutkan pendidikannya diperguruan tinggi Universitas Sulawesi Barat Fakultas Pertanian dan Kehutanan Program Studi Agribisnis dan berhasil mendapatkan gelar Sarjana Pertanian pada tahun 2020. Setelah menyelesaikan pendidikan Program Sarjana penulis kemudian melanjutkan pendidikan di Program Magister Agribisnis Universitas Muhammadiyah Parepare pada tahun 2022.