

PERSETUJUAN PEMBIMBING

STRATEGI PENGELOLAAN KEUANGAN BUMDes DI ERA DIGITAL PADA
BUMDes MANDALA DESA KABALLANGAN KECAMATAN
DUAMPANUA KABUPATEN PINRANG

NURUL HIDAYAH
221 200 050

Berdasarkan SK Penetapan Pembimbing Nomor :
470/KEP/III.3.AU/B/1446H/2024M Telah di Pertahankan dihadapan Tim Penguji
Pada Tanggal 14 Oktober 2024 dan telah diperbaiki

PEMBIMBING I

Dr. Yadi Arodhiskara, M.Ak
NBM : 848 995

PEMBIMBING II

Fitriyani Syukri, SE., M.Si
NBM : 1309 023

Mengetahui :

Fakultas Ekonomi Dan Bisnis
Universitas Muhammadiyah Parepare
Dekan,



Dr. Syarifuddin Yusuf, M.Si
NBM : 784 726

Program Studi Akuntansi



Hasdiana, SE., M.Ak
NBM : 1213 431

PENGESAHAN KOMISI PENGUJI

STRATEGI PENGELOLAAN KEUANGAN BUMDes DI ERA DIGITAL PADA
BUMDes MANDALA DESA KABALLANGAN KECAMATAN
DUAMPANUA KABUPATEN PINRANG

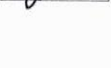
NURUL HIDAYAH
221 200 050

Berdasarkan SK Penetapan Penguji Nomor:
169/KEP/III.3.AU/FEB/1446H/2025M Telah diujikan Pada Tanggal 14 Maret 2025
dan dinyatakan memenuhi syarat

I. PANITIA UJIAN

1	Ketua Pelaksana	Hasdiana, SE., M.Ak	
---	-----------------	---------------------	--

II. PENGUJI

1	Ketua Penguji	Dr. Yadi Arodhiskara, M.Ak	
2	Anggota Penguji	Fitriyani Syukri, SE., M.Si	
3	Anggota Penguji	Dr. Arham, SE., M.Ak	
4	Anggota Penguji	Sariana Damis, S.Ak., M.Ak., ZCP	

Mengesahkan :
Fakultas Ekonomi Dan Bisnis
Universitas Muhammadiyah Parepare
Dekan,



Dr. Syarifuddin Yusuf, M.Si
NBM : 784 726

LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda-tangan dibawah ini :

NAMA : Nurul Hidayah
NIM : 221 200 050
JUDUL SKRIPSI : Strategi Pengelolaan Keuangan BUMDes Di Era Digital Pada BUMDes Mandala Desa Kaballangan Kecamatan Duampanua Kabupaten Pinrang
DOSEN PEMBIMBING : 1. Dr. Yadi Arodhiskara, SE., M.AK
2. Fitriyani Syukri, SE., M.SI

Dengan ini menyatakan sesungguhnya bahwa skripsi dengan judul tersebut diatas, saya tulis sebagai syarat untuk memperoleh gelar sarjana pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Parepare yang seluruhnya adalah hasil karya saya sendiri .

Adapun bagian-bagian tertentu dalam penulisan skripsi yang saya kutip dari hasil karya orang lain telah dituliskan sumbernya secara jelas sesuai dengan norma, kaidah dan etika penulisan karya ilmiah.

Apabila kemudian hari ditemukan seluruh atau sebagian skripsi ini bukan hasil karya saya sendiri atau adanya plagiat tertentu, saya bersedia menerima sanksi berupa pencabutan gelar akademik yang saya sandang dan sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Parepare, 20 Januari 2025

Yang Membuat Pernyataan



Nurul Hidayah
NIM. 22120005

Nurul Hidayah
NIM. 22120005

ABSTRAK

Nurul Hidayah, 2025, dengan judul Penelitian “Strategi Pengelolaan Keuangan BUMDes Di Era Digital Pada BUMDes Mandala desa Kaballangan Kecamatan Duampanua Kabupaten Pinrang Tahun 2025. Pembimbing 1 Yadi Arodhiskara pembimbing 2 Fitriyani Syukri. Skripsi Program Studi Akuntansi Keuangan Daerah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Parepare (UMPAR).

Penelitian ini bertujuan mengidentifikasi dan menganalisis strategi pengelolaan keuangan BUMDes Mandala serta dampaknya terhadap kinerja keuangan. Pengelolaan keuangan BUMDes adalah proses penting yang mencakup perencanaan, pencatatan, pertanggungjawaban dan pengawasan untuk efisiensi penggunaan sumber daya keuangan. Penelitian ini menggunakan wawancara, observasi, dokumentasi, dan penelusuran internet untuk mengumpulkan data dari lima informan. Analisis data meliputi reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan. Hasil penelitian menunjukkan bahwa strategi pengelolaan keuangan BUMDes Mandala belum sepenuhnya efektif karena tantangan yang ada. Namun, digitalisasi sistem pencatatan, pelatihan SDM, pengembangan SOP, dan penetapan jadwal pengawasan dapat menjadi langkah strategis untuk perbaikan. Penelitian ini menyoroti potensi besar dalam peningkatan pengelolaan keuangan BUMDes melalui langkah-langkah strategis yang tepat.

Kata Kunci : Pengelolaan, Keuangan, BUMDes

ABSTRACT

Nurul Hidayah, 2025, with the title of the research "Financial Management Strategies of BUMDes in the Digital Era at BUMDes Mandala, Kaballangan Village, Duampanua District, Pinrang Regency in 2025." Supervisor 1: Yadi Arodhiskara, Supervisor 2: Fitriyani Syukri. Thesis for the Regional Financial Accounting Study Program, Faculty of Economics and Business, Muhammadiyah University of Parepare (UMPAR).

This research aims to identify and analyze the financial management strategies of BUMDes Mandala and their impact on financial performance. BUMDes financial management is an important process that includes planning, recording, accountability and supervision for efficient use of financial resources. This research uses interviews, observation, documentation and internet searches to collect data from five informants. Data analysis includes data reduction, data presentation, and drawing conclusions. The research results show that the financial management strategy of BUMDes Mandala is not fully effective due to existing challenges. However, digitizing the recording system, training human resources, developing SOPs, and establishing monitoring schedules can be strategic steps for improvement. This research highlights the great potential for improving BUMDes financial management through appropriate strategic steps.

Keywords: Management, Finance, BUMDes

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Segala puji syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT, Tuhan Yang Maha Esa, yang telah memberikan rahmat, hidayah, dan kekuatan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul “Strategi Pengelolaan Keuangan BUMDes di Era Digital Pada BUMDes Mandala Desa Kaballangan Kecamatan Duampanua Kabupaten Pinrang Tahun 2025.” Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Akuntansi pada Program Studi Akuntansi Keuangan Daerah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Muhammadiyah Parepare (UMPAR).

Penyusunan skripsi ini merupakan perjalanan panjang yang penuh tantangan dan pembelajaran. Dalam setiap langkah penyusunan skripsi ini, saya merasakan betul kehadiran dan pertolongan Allah SWT. Tanpa izin-Nya, mustahil rasanya saya dapat menyelesaikan tugas akhir ini. Shalawat serta salam senantiasa tercurah kepada junjungan kita Nabi Muhammad SAW, suri teladan bagi seluruh umat manusia. Dengan hati yang penuh cinta dan hormat, saya ingin menyampaikan rasa terima kasih yang tak terhingga kepada kedua orang tua tercinta. Terima kasih atas segala pengorbanan, doa yang tak pernah putus, dukungan moril dan materil yang tak ternilai harganya. Kalian adalah sumber kekuatan, inspirasi, dan motivasi terbesar dalam hidup saya. Setiap tetes keringat dan air mata yang kalian curahkan demi pendidikan saya, akan selalu saya kenang dan menjadi penyemangat untuk terus berjuang dan memberikan yang terbaik

Penyusunan skripsi ini tidak lepas dari dukungan dan bantuan banyak pihak. Dengan tulus, penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Jamaluddin Ahmad, S.Sos., M.Si selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Parepare.
2. Bapak Dr. Syarifuddin Yusuf, M.Si, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Parepare.
3. Bapak **Yadi Arodhiskara, SE., M.AK** dan Ibu **Fitriyani Syukri, SE., M.SI** selaku pembimbing yang penuh kesabaran. Terima kasih atas bimbingan, arahan, dan motivasi yang telah diberikan. Setiap saran dan kritik dari Bapak dan Ibu sangat berarti bagi penulis dalam menyempurnakan karya ini.
4. Orang tua tercinta, Ibu Nuru dan bapak Singka yang selalu menjadi sumber inspirasi dan kekuatan. Terima kasih atas doa, cinta, dan dukungan tanpa henti yang telah membuat penulis tetap semangat dalam menjalani setiap proses ini. Kehangatan kasih sayang kalian adalah pendorong terkuat dalam perjalanan ini.
5. Saudara-saudara saya tercinta, [Hakim, Sukardi, Asri, Asrul dan Suardi], yang selalu memberikan semangat dan dukungan selama proses penyusunan skripsi ini. Kehadiran kalian menjadi penguat di setiap langkah perjalanan saya, baik di saat suka maupun duka.
6. Teman-teman seperjuangan, yang telah berbagi suka dan duka selama masa studi. Kebersamaan kita dalam menghadapi berbagai tantangan akademik telah menciptakan kenangan tak terlupakan. Terima kasih atas dukungan moral dan semangat yang selalu mengalir di antara kita.
7. Informan yang telah bersedia meluangkan waktu untuk memberikan wawasan dan informasi berharga dalam penelitian ini. Tanpa partisipasi aktif mereka, penelitian ini tidak akan mungkin terlaksana dengan baik. Komitmen dan kejujuran mereka sangat membantu penulis dalam menggali data yang diperlukan.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih memiliki banyak kekurangan. Oleh karena itu, kritik dan saran yang membangun sangat diharapkan demi perbaikan di masa mendatang. Semoga karya ini dapat

memberikan manfaat bagi pengembangan ilmu pengetahuan, khususnya dalam bidang pengelolaan keuangan BUMDes, serta menjadi referensi bagi penelitian selanjutnya. Akhir kata, semoga Allah SWT senantiasa memberkati setiap langkah kita dalam menuntut ilmu dan mengamalkannya. Semoga skripsi ini dapat menjadi sumbangsih positif bagi masyarakat dan dunia pendidikan

Parepare, Januari 2025

Nurul Hidayah
NIM. 221200050

DAFTAR ISI

SAMPUL LUAR	i
SAMPUL DALAM.....	ii
LEMBAR PERSETUJUAN UJIAN SKRIPSI.....	iii
LEMBAR PENGESAHAN KOMISI PENGUJI.....	iv
LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	iii
ABSTRAK.....	vi
<i>ABSTRACT</i>	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
BAB I <u>P</u> ENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang	1
B. Fokus Penelitian.....	6
C. Tujuan Penelitian.....	7
D. Manfaat Penelitian.....	7
BAB II <u>P</u> EMBAHASAN.....	9
A. Kajian Teori	9
1. Pengertian Pengelolaan Keuangan Bumdes.....	9
2. Era Digital	16
B. Penelitian Terdahulu	20
C. Kerangka Pikir	23
BAB III <u>M</u> ETODE PENELITIAN.....	26
A. Jenis Penelitian	26
B. Lokasi dan waktu penelitian	26
1. Lokasi Penelitian.....	26
2. Waktu Penelitian.....	27
C. Informan Penelitian	27

D. Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel	28
E. Jenis dan Sumber Data	30
F. Teknik Pengumpulan data	31
G. Teknik Analisis Data	32
BAB IV <u>G</u> AMBARAN UMUM LOKASI PENELITIAN	36
A. Sejarah Singkat Desa Kaballangan	36
B. Visi dan Misi Desa Kaballangan	38
C. Struktur Pemerintahan Desa Kaballangan	38
D. Perkembangan BUMDes Mandala Desa Kaballangan	39
E. Maksud didirikan BUMDes	39
F. Struktur Organisasi BUMDes Mandala Desa Kaballangan	40
BAB V <u>H</u> ASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	46
A. Hasil Penelitian	46
B. Pembahasan	52
BAB VI <u>P</u> ENUTUP	90
A. KESIMPULAN	90
B. SARAN	91
DAFTAR PUSTAKA	92

DAFTAR TABEL

Tabel 3. 1 Informan Penelitian	27
--------------------------------------	----

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Fikiir	23
Gambar 4. 1 Struktur Organisasi Kantor Desa Kaballangan	38
Gambar 4. 2 Struktur Organisasi BUMDes Mandala.....	41

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Draft Wawancara	96
Lampiran 2 Dokumentasi	98
Lampiran 3 Berita Acara Seminar Proposal	102
Lampiran 4 Berita Acara Seminar Hasil	106
Lampiran 5 Lembar Konsultasi Proposal	110
Lampiran 6 Lembar Konsultasi Hasil	112
Lampiran 7 Lembar Konsultasi Skripsi.....	114
Lampiran 8 Surat Rekomendasi Perbaikan Proposal.....	116
Lampiran 9 Surat Keterangan Publish Jurnal.....	117
Lampiran 10 Rekomendasi Perbaikan Skripsi.....	118
Lampiran 11 Surat Keterangan Publish Jurnal.....	119
Lampiran 12 Surat Keterangan Bebas Plagiasi.....	120
Lampiran 13 Surat Permohonan Izin Meneliti	122
Lampiran 14 Surat Rekomendasi Meneliti	123
Lampiran 15 Surat Keterangan Telah Meneliti	125
Lampiran 16 SK dan Undangan Penguji	126
Lampiran 17 SK dan Undangan Penguji	131