

PERSETUJUAN PEMBIMBING

**ANALISIS KAPABILITAS APARAT PENGAWASAN INTERNAL
PEMERINTAH MENGGUNAKAN STANDAR INTERNAL AUDIT
CAPABILITY MODEL (STUDI KASUS PADA KANTOR
INSPEKTORAT KABUPATEN PINRANG)**

**MERANTI IIS. P
221 200 017**

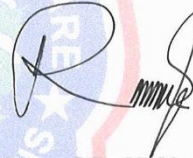
Berdasarkan SK Penetapan Pembimbing Nomor :
470/KEP/III.3.AU/B/1446H/2024M Telah di Pertahankan dihadapan Tim Penguji
Pada Tanggal 14 Oktober 2024 dan telah diperbaiki

PEMBIMBING I



Yasri Tarawiru, SE., M.Ak., Ak., CA., CTA., ACPA
NBM : 1051 110

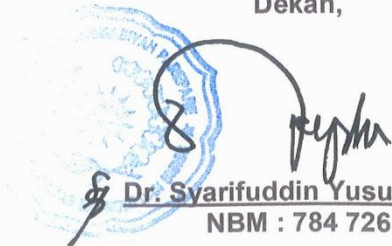
PEMBIMBING II



Rika Rahma, SE., M.Ak., CTA., ACPA
NBM : 1231 589

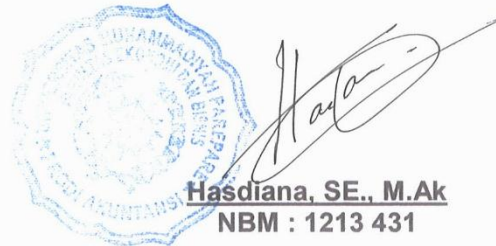
Mengetahui :

**Fakultas Ekonomi Dan Bisnis
Universitas Muhammadiyah Parepare
Dekan,**



Dr. Syarifuddin Yusuf, M.Si
NBM : 784 726

Program Studi Akuntansi



Hasdiana, SE., M.Ak
NBM : 1213 431

PENGESAHAN KOMISI PENGUJI

**ANALISIS KAPABILITAS APARAT PENGAWASAN INTERNAL
PEMERINTAH MENGGUNAKAN STANDAR INTERNAL AUDIT
CAPABILITY MODEL (STUDI KASUS PADA KANTOR
INSPEKTORAT KABUPATEN PINRANG)**

**MERANTI IIS. P
221 200 017**

Berdasarkan SK Penetapan Penguji Nomor:
169/KEP/III.3.AU/FEB/1446H/2025M Telah diujikan Pada Tanggal 14 Maret 2025
dan dinyatakan memenuhi syarat

I. PANITIA UJIAN

1	Ketua Pelaksana	Hasdiana, SE., M.Ak	
---	-----------------	---------------------	--

II. PENGUJI

1	Ketua Penguji	Yasri Tarawiru, SE., M.Ak., Ak., CA., CTA., ACPA	
2	Anggota Penguji	Rika Rahma, SE., M.Ak., CTA., ACPA	
3	Anggota Penguji	Hasdiana, SE., M.Ak	
4	Anggota Penguji	Darmawan, SE., M.Si., M.Ak	

Mengesahkan :
Fakultas Ekonomi Dan Bisnis
Universitas Muhammadiyah Parepare
Dekan,


Dr. Syarifuddin Yusuf, M.Si
NBM : 784 726

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Meranti iis.p
Nim : 221 200 017
Judul : "Analisis Kapabilitas Aparat Pengawasan Internal Pemerintah Menggunakan Standart Internal Audit Capability Model (Studi Kasus Pada Kantor Inspektorat Kabupaten Pinrang) "
Dosen Pembimbing : 1. Yasri Tarawiru, SE.,M.Ak.,Ak.,CA.,CTA.,ACPA
2. Rika Rahma, SE., M.Ak.,CTA.,ACPA

Dengan ini menyatakan sesungguhnya bahwa skripsi dengan judul "Analisis Kapabilitas Aparat Pengawasan Internal Pemerintah Menggunakan Standart Internal Audit Capability Model (Studi Kasus Pada Kantor Inspektorat Kabupaten Pinrang), saya tulis sebagai syarat untuk memperoleh gelar sarjana (S.Ak) pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Parepare seluruhnya hasil karya saya sendiri. Adapun bagian-bagian tertentu dalam penulisan skripsi yang saya kutip dari hasil karya orang lain telah dituliskan sumbernya secara jelas sesuai dengan norma, kaidah dan etika penulisan karya ilmiah.

Apabila kemudian hari ditemukan seluruh atau sebagian skripsi ini bukan hasil karya saya sendiri atau adanya plagiat tertentu, saya bersedia menerima sanksi berupa pencabutan gelar akademik yang saya sandang dan sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Parepare, 12 Februari 2025

Yang membuat pernyataan,



Meranti iis.p

NIM. 221 200 017

KATA PENGANTAR



Assalamu'alaikum Wr. Wb

Dengan rasa puji dan syukur penulis ucapkan kepada Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan Skripsi penulis yang berjudul “**Analisis Kapabilitas Aparat Pengawasan Intern Pemerintah (APIP) dengan menggunakan *Standart Internal Audit Capability Model (IA-CM)* (Studi Kasus pada Inspektorat Kabupaten Pinrang)**” sebagai salah satu syarat untuk memperoleh Sarjana Akuntansi (S.Ak) Program Studi Akuntansi.

Selama pelaksanaan kuliah hingga akhir penulisan skripsi ini penulis banyak memperoleh bantuan dan bimbingan serta dukungan dari berbagai pihak. Maka dalam kesempatan ini izinkanlah penulis mengucapkan terimakasih kepada :

1. Bapak Prof. Dr. H. Jamaluddin Ahmad, S.Sos., M.Si. selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Parepare.
2. Orang tua tercinta yang sudah berada di alam yang berbeda (Almarhum dan Almarhumah), yang mungkin disana mereka selalu memberikan dukungan penuh meskipun saya tidak melihatnya, tetapi saya merasa mereka selalu berada disamping saya dan memberikan kekuatan sehingga saya bisa menyelesaikan skripsi ini tepat pada waktunya.
3. Bapak Dr. Syarifuddin Yusuf, M.Si. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Parepare.

4. Ibu Hasdiana, SE., M.Ak. selaku Ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Parepare.
5. Ibu Yasri Tarawiru, SE., M.Ak., Ak., CA., CTA., ACPA selaku Dosen Pembimbing I Skripsi yang telah rela bersedia mengorbankan waktu serta membimbing penulis dalam menyusun Skripsi ini.
6. Ibu Rika Rahma, SE., M. Ak., CTA., ACPA selaku Dosen Pembimbing II Skripsi yang telah rela bersedia mengorbankan waktu serta membimbing penulis dalam menyusun Skripsi ini.
7. Para Pimpinan, Dosen, Staff dalam lingkungan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Parepare yang telah banyak membantu dan membimbing penulis selama menempuh pendidikan di lingkungan kampus Universitas Muhammadiyah Parepare.
8. Para Pimpinan dan Pegawai yang ada di Kantor Inspektorat Kabupaten Pinrang yang telah mengijinkan penulis melakukan penelitian sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini.
9. Terima kasih kepada Kk Sugiarti Subur dan Kk Munirah yang telah membantu dan selalu membimbing penulis selama melakukan penelitian di kantor inspektorat pinrang.
10. Dan terimakasih juga untuk teman-teman se btn saya yang tidak dapat saya sebutkan satu-persatu namanya yang selalu mendukung penulis dalam penyusunan skripsi ini dan tak terkecuali teman-teman yang ada di kelas Akuntansi C Angkatan 2021.

Akhirnya penulis mengharapkan Skripsi ini dapat bermanfaat bagi kita semua, mahasiswa dan para pembaca sekalian. Dalam penulisan Skripsi ini penulis sudah berusaha semampu penulis, namun penulis menyadari adanya kesalahan dan

kekurangan, mohon maaf atas ketidaksempurnaan Skripsi ini. Semoga Allah SWT selalu melimpahkan taufik dan hidayah-Nya pada kita semua. Amiin ya Robbal'Alamin.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb

Pinrang, 12 Februari 2025

Meranti iis.p

ABSTRACT

ANALYSIS OF THE CAPABILITY OF THE GOVERNMENT'S INTERNAL SUPERVISORY APPARATUS USING INTERNAL STANDARDS AUDIT CAPABILITY MODEL (CASE STUDY AT INSPECTORATE OFFICE OF PINRANG REGENCY)

MERANTI IIS.P 2025. The title of this thesis is "Analysis of the Capability of Government Internal Supervisory Apparatus Using the Standard Internal Audit Capability Model (Case Study at the Pinrang Regency Inspectorate Office)". Supervisor 1 Yasri Tarawiru and Supervisor 2 Rika Rahma. Thesis of the Audit Accounting Study Program, Faculty of Economics and Business, Muhammadiyah University of Parepare.

This study analyzes the APIP capability in the Pinrang Regency Inspectorate using the IACM standard. The purpose of this study is to analyze the level of competence of the Government Internal Supervisory Apparatus (APIP) in the Pinrang Regency Inspectorate using the Internal Audit Capability Model (IA-CM), identify factors that influence APIP performance, and develop strategies to improve APIP competence. The method used is descriptive research with data collection techniques through observation, documentation, and interviews, followed by descriptive analysis. The results of the study indicate that the APIP capability of the Pinrang Regency Inspectorate is at level 3 based on IA-CM. Of the six elements of internal audit, five elements: APIP Role and Services, Organizational Culture and Relationships, and Governance Structure have reached level 3, while the Human Resource Management element has reached level 4. The main limitation lies in the elements that are still at level 3, so improving APIP competence is a priority. The Inspectorate has developed a strategy to strengthen Key Process Areas (KPA) to encourage increased capabilities to a higher level.

Kata Kunci : Level of Capability of Government Internal Supervisory Apparatus (APIP), Internal Audit Capability Model (IA-CM)

ABSTRAK

ANALISIS KAPABILITAS APARAT PENGAWASAN INTERNAL PEMERINTAH MENGUNAKAN STANDART INTERNAL AUDIT CAPABILITY MODEL (STUDI KASUS PADA KANTOR INSPEKTORAT KABUPATEN PINRANG)

MERANTI IIS.P 2025. Judul Skripsi ini adalah “ Analisis Kapabilitas Aparat Pengawasan Internal Pemerintah Menggunakan Standart Internal Audit Capability Model (Studi Kasus Pada Kantor Inspektorat Kabupaten Pinrang)”. Pembimbing 1 Yasri Tarawiru dan Pembimbing 2 Rika Rahma. Skripsi Program Studi Akuntansi Audit Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Parepare.

Penelitian ini menganalisis kapabilitas APIP di Inspektorat Kabupaten Pinrang dengan menggunakan standart IACM. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk menganalisis tingkat kompetensi Aparat Pengawasan Intern Pemerintah (APIP) di Inspektorat Kabupaten Pinrang menggunakan Model Kemampuan Audit Internal (IA-CM), mengidentifikasi faktor-faktor yang mempengaruhi kinerja APIP, dan menyusun strategi untuk meningkatkan kompetensi APIP. Metode yang digunakan adalah penelitian deskriptif dengan teknik pengumpulan data melalui observasi, dokumentasi, dan wawancara, yang dilanjutkan dengan analisis deskriptif. Hasil penelitian menunjukkan bahwa kapabilitas APIP Inspektorat Kabupaten Pinrang berada pada level 3 berdasarkan IA-CM. Dari enam unsur audit internal, lima unsur: Peran dan Layanan APIP, Budaya dan Hubungan Organisasi, serta Struktur Tata Kelola telah mencapai level 3, sementara unsur Pengelolaan Sumber Daya Manusia telah mencapai level 4. Keterbatasan utama terletak pada unsur-unsur yang masih berada di level 3, sehingga peningkatan kompetensi APIP menjadi prioritas. Inspektorat telah menyusun strategi untuk memperkuat Key Process Area (KPA) guna mendorong peningkatan kapabilitas menuju level yang lebih tinggi.

Kata Kunci : Tingkat Kapabilitas Aparat Pengawasan Internal Pemerintah (APIP), Internal Audit Capbility Model (IA-CM)

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	ii
KATA PENGANTAR	iv
ABSTRACT	ix
ABSTRAK.....	x
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang	1
B. Fokus Penelitian	5
C. Tujuan Penelitian	5
D. Manfaat Penelitian	6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	7
A. Kajian Teori	7
B. Penelitian Terdahulu	27
C. Kerangka Berpikir	29
BAB III METODE PENELITIAN	31
A. Jenis Penelitian	31
B. Waktu dan Tempat Penelitian	31
C. Informan	31
D. Definisi Operasional Variabel	33
E. Jenis dan Sumber Data	35
F. Teknik Pengumpulan Data	36
G. Teknik Analisis Data	38
BAB IV GAMBARAN OBJEK PENELITIAN	42
A. Sejarah.....	42
B. Perkembangan Objek Penelitian	44
C. Struktur Organisasi	45
BAB V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	49
A. Hasil Penelitian	49
B. Pembahasan	69
BAB VI PENUTUP	99

A. Kesimpulan	99
B. Saran.....	99
DAFTAR PUSTAKA.....	102

DAFTAR TABEL

Tabel I. 1 Level <i>Internal Capability Model</i> (IACM).....	15
Tabel I. 2 Tabel Matriks Kapabilitas APIP	16
Tabel II. 1 Area Proses Kunci (<i>Key Process Area/KPA</i>).....	23
Tabel II. 2 Penelitian Terdahulu	27
Tabel III. 1 Pemenuhan <i>Key Process Area</i> Elemen 1.....	51
Tabel III. 2 Pemenuhan <i>Key Process Area</i> Elemen 2.....	52
Tabel III. 3 Pemenuhan <i>Key Procces Area</i> Elemen 3.....	55
Tabel III. 4 Pemenuhan <i>Key Procces Area</i> Elemen 4.....	58
Tabel III. 5 Pemenuhan <i>Key Procces Area</i> Elemen 5.....	60
Tabel III. 6 Pemenuhan <i>Key Procces Area</i> Elemen 6.....	62
Tabel III. 7 Capaian Level Elemen	65
Tabel III. 8 Capaian Tingkat Level Kapabilitas APIP	68

DAFTAR GAMBAR

Gambar II. 1 <i>Kerangka Berpikir</i>	29
Gambar II. 2 Struktur Organisasi Kantor Inspektorat Kabupaten Pinrang.....	45

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Dokumentasi	106
Lampiran 2 Formulir Isian Penilaian Kapabilitas APiP	107
Lampiran 3 Berita Acara Proposal Dan Hasil	193
Lampiran 4 Lembar Rekomendasi Perbaikan	201
Lampiran 5 Lembar Konsultasi Porposal, Hasil dan Skripsi	203
Lampiran 6 Surat Keterangan Publish Jurnal.....	209
Lampiran 7 Surat Keterangan Sebelum Meneliti dan Telah Meneliti.....	210
Lampiran 8 SK dan Undangan Menguji.....	213
Lampiran 9 Surat Keterangan Plagiasi.....	221