LAMPIRAN

Lampiran 1 Kuesioner Penelitian

I. DATA RESPONDEN

Jenis Kelamin : 1. Laki-laki ☐ 2 .perempuan ☐

Umur : 1. < 20 tahun ☐ 2. 20-30 tahun ☐

3. 31-40 tahun ☐ 4. 41-50 tahun ☐

5. >50 tahun ☐

Masa Kerja : 1. < 1 tahun ☐ 3. 5-10 tahun ☐

2. 1-5 tahun ☐ 4. >10 tahun ☐

Pendidikan terakhir : 1.SMP/ sederajat ☐ 3.perguruan tinggi ☐

2.SMA/ sederajat ☐

II. PETUNJUK PENGISIAN

1. Berilah tanda (X) pada kolom skala pengukuran yang tersedia mulai dari 1s/d 5

   untuk setiap pernyataan yang telah disediakan.

   1 = Sangat Tidak Setuju

   2 = Tidak Setuju

   3 = Kurang Setuju

   4 = Setuju

   5 = Sangat Setuju

1**. Variabel Kepemimpinan Situasional (X)**

No	Pernyataan	SS	S	KS	TS	STS
Mengarahkan (telling)						
1	Atasan Bapak/Ibu menjelaskan cara mengerjakan pekerjaan tersebut					

No	Pernyataan	SS	S	KS	TS	STS
Menjual (salling)						
1	Atasan Bapak/Ibu meminta saran atas keputusan yang akan ditetapkan kepada karyawan					

No	Pernyataan	SS	S	KS	TS	STS
Partisipasi (participation)						
1	Atasan Bapak/Ibu mendukung usaha-usaha karyawan dalam menyelesaikan tugas					

No	Pernyataan	SS	S	KS	TS	STS
Mendelegasikan (delegating)						
1	Kontrol pelaksanaan tugas diserahkan kepada karyawan					

2.variabel kinerja karyawan(y)

No	Pernyataan	SS	S	KS	TS	STS
	Kualitas kerja					
1	Saya mempunyai kemampuan menyelesaikan tugas dengan teliti.					

No	Pernyataan	SS	S	KS	TS	STS
	Kuantitas Kerja					
1	Saya selalu menyelesaikan jumlah pekerjaan dengan tepat waktu.					

No	Pernyataan	SS	S	KS	TS	STS
	Kemandirian					
1	Saya selalu mengikuti instruksi sebelum mengerjakan tugas / pekerjaan.					

No	Pernyataan	SS	S	KS	TS	STS
	Efektivitas kerja					
1	Saya mempunyai sikap optimis dalam bekerja					

Lampiran 2 Data Kuesioner

1. Gaya Kepemimpinan Situasional (X1)

No Respondent	GAYA KEPEMIMPINAN SITUASIONAL (X)				Total X1
	X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	
1	5	5	5	5	20
2	5	4	5	4	18
3	5	5	5	5	20
4	5	5	5	5	20
5	4	5	4	5	18
6	5	5	5	5	20
7	4	4	4	4	16
8	5	5	5	5	20
9	4	4	4	3	15
10	5	5	5	4	19
11	5	5	5	5	20
12	5	5	4	4	18
13	5	4	5	3	17
14	4	5	5	4	18
15	5	5	5	5	20
16	5	5	5	4	19
17	4	5	5	5	19
18	4	5	5	4	18
19	5	5	5	5	20
20	5	4	4	4	17
21	5	4	5	4	18
22	5	5	4	4	18
23	5	5	5	5	20
24	5	5	4	4	18
25	4	5	5	5	19
26	4	5	4	5	18
27	5	5	4	5	19
28	5	4	4	5	18
29	5	5	5	5	20
30	5	5	5	5	20
31	5	5	5	5	20
32	5	5	5	5	20
33	5	5	5	5	20
34	5	5	5	5	20
35	5	5	5	5	20
36	5	5	1	5	16

37	5	5	5	5	20
38	5	5	5	5	20
39	5	5	5	3	18
40	4	5	4	5	18
41	5	4	5	5	19
42	4	4	5	4	17
43	4	5	4	5	18
44	5	4	3	2	14
45	4	5	5	5	19
46	4	5	4	5	18
47	4	4	3	5	16
48	4	5	5	5	19
49	5	5	4	4	18
50	4	4	5	5	18
51	4	4	5	5	18
52	4	4	5	5	18
53	3	5	5	4	17
54	4	4	5	5	18
55	4	4	5	5	18
56	4	5	4	4	17
57	2	1	4	5	12
58	5	4	5	4	18
59	5	5	5	5	20
60	4	4	4	5	17
61	5	5	5	5	20
62	5	5	3	4	17
63	4	4	4	4	16
64	5	5	4	4	18
65	5	5	4	4	18
66	4	5	4	4	17
67	4	4	4	4	16
68	5	4	4	4	17
69	5	4	4	4	17
70	4	4	5	5	18
71	5	4	4	4	17
72	4	4	4	4	16
73	4	3	5	5	17
74	4	3	5	5	17
75	4	5	5	4	18
76	4	4	5	5	18
77	4	4	5	5	18
78	4	4	4	5	17

79	5	4	4	5	18
80	4	4	4	4	16
81	4	4	5	5	18
82	4	4	5	5	18
83	4	4	5	5	18
84	4	4	5	5	18
85	4	4	4	5	17
86	4	4	5	5	18
87	4	4	5	5	18
88	4	4	5	5	18
89	4	4	4	5	17
90	4	4	4	5	17
91	5	5	5	5	20
92	5	5	5	5	20
93	4	5	5	4	18
94	4	4	5	5	18
95	5	4	5	4	18
96	5	4	5	5	19
97	4	5	4	5	18
98	5	5	4	4	18
99	4	4	4	4	16
100	4	4	5	5	18
101	1	2	2	1	6
102	4	4	4	4	16
103	4	5	5	4	18
104	4	5	4	5	18
105	4	4	5	5	18
106	4	5	4	4	17
107	4	4	4	4	16
108	4	4	4	4	16
109	4	4	4	4	16
110	4	3	5	4	16
111	5	5	5	5	20
112	5	5	5	5	20
113	5	5	5	5	20
114	4	4	4	4	16
115	4	4	4	4	16
116	4	5	5	4	18
117	5	5	5	4	19
118	5	5	5	5	20
119	4	4	4	2	14
120	5	5	5	4	19

121	4	4	4	4	16
122	5	5	5	5	20
123	5	4	5	1	15
124	5	5	5	1	16

2. Kinerja Karyawan (Y1)

No Respondent	KINERJA KARYAWAN (Y)				Total Y
	Y1	Y2	Y3	Y4	
1	5	5	5	5	20
2	4	5	4	3	16
3	5	5	5	5	20
4	5	5	5	5	20
5	4	4	5	4	17
6	5	5	5	5	20
7	4	4	4	4	16
8	5	5	5	5	20
9	3	4	4	5	16
10	5	5	5	5	20
11	4	5	5	5	19
12	4	4	5	4	17
13	5	5	5	5	20
14	4	5	5	5	19
15	5	5	4	4	18
16	4	5	4	4	17
17	5	5	4	4	18
18	5	4	5	5	19
19	5	3	4	4	16
20	4	4	4	5	17
21	4	5	5	5	19
22	5	4	4	5	18
23	5	4	4	4	17
24	5	4	5	4	18
25	4	4	4	5	17
26	5	4	4	5	18
27	5	5	4	4	18
28	4	5	4	5	18
29	5	5	5	5	20
30	5	5	5	5	20
31	5	5	5	5	20
32	5	5	5	5	20
33	5	5	5	5	20
34	1	5	5	1	12
35	5	5	5	5	20
36	5	5	5	5	20
37	5	5	5	5	20
38	5	5	5	5	20

39	5	5	5	5	20
40	5	4	5	5	19
41	5	4	4	5	18
42	4	4	5	5	18
43	5	4	5	4	18
44	1	4	5	5	15
45	3	4	5	5	17
46	3	2	4	3	12
47	2	4	4	4	14
48	5	5	5	5	20
49	5	4	5	4	18
50	4	4	4	5	17
51	5	5	4	5	19
52	4	5	5	4	18
53	5	4	5	5	19
54	3	5	4	4	16
55	4	4	5	4	17
56	3	4	5	5	17
57	4	5	4	4	17
58	3	5	5	5	18
59	5	5	5	5	20
60	4	4	5	5	18
61	5	5	5	5	20
62	5	5	5	5	20
63	5	5	4	5	19
64	4	5	4	5	18
65	4	5	5	5	19
66	4	4	4	5	17
67	4	4	4	5	17
68	4	4	4	5	17
69	4	4	4	5	17
70	3	1	4	3	11
71	4	4	4	5	17
72	4	5	5	5	19
73	3	5	4	5	17
74	4	5	4	4	17
75	5	4	4	5	18
76	5	4	5	4	18
77	4	5	4	4	17
78	5	5	4	4	18
79	5	5	4	5	19
80	4	4	5	5	18

81	5	4	4	5	18
82	5	4	5	4	18
83	4	5	4	5	18
84	5	4	4	4	17
85	5	5	4	4	18
86	5	4	4	5	18
87	4	5	4	4	17
88	5	4	4	4	17
89	5	5	5	4	19
90	5	4	4	5	18
91	4	5	4	5	18
92	4	4	4	4	16
93	5	4	5	4	18
94	4	5	4	4	17
95	5	4	4	4	17
96	4	4	4	4	16
97	5	4	4	4	17
98	4	5	4	5	18
99	4	4	4	5	17
100	4	5	4	4	17
101	4	3	2	2	11
102	4	4	3	4	15
103	4	5	1	4	14
104	5	4	4	4	17
105	5	4	4	4	17
106	5	5	5	4	19
107	4	4	5	4	17
108	4	4	4	4	16
109	4	4	4	4	16
110	5	4	4	5	18
111	5	5	5	5	20
112	5	5	5	5	20
113	5	5	5	5	20
114	4	4	4	4	16
115	4	4	4	4	16
116	4	5	5	5	19
117	4	4	5	4	17
118	5	5	5	5	20
119	5	4	5	4	18
120	5	5	5	5	20
121	4	5	4	4	17
122	5	5	5	5	20

123	4	4	3	5	16
124	5	4	5	5	19

Lampiran 3 : Data Output SPSS

JENIS KELAMIN

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	laki-laki	71	57.3	57.3	57.3
	perempuan	53	42.7	42.7	100.0
	Total	124	100.0	100.0	

UMUR

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	<20 tahun	23	18.5	18.5	18.5
	21-30 tahun	74	59.7	59.7	78.2
	31-40 tahun	17	13.7	13.7	91.9
	41-50 tahun	7	5.6	5.6	97.6
	>50 tahun	3	2.4	2.4	100.0
	Total	124	100.0	100.0	

PENDIDIKAN TERAKHIR

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	SMP	3	2.4	2.4	2.4
	SMA	79	63.7	63.7	66.1
	Perguruan Tinggi	42	33.9	33.9	100.0
	Total	124	100.0	100.0	

MASA KERJA

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	<1 tahun	29	23.4	23.4	23.4
	1-5 tahun	68	54.8	54.8	78.2
	5-10 tahun	15	12.1	12.1	90.3

Hasil Uji Validitas Dan Reabilitas

Uji Validitas

1. Variable Gaya Kepemimpinan Situasional

Correlations

		X1	X2	X3	X4	TOTALX
X1	Pearson Correlation	1	,674**	,487**	,478**	,835**
	Sig. (2-tailed)		,000	,000	,000	,000
	N	124	124	124	124	124
X2	Pearson Correlation	,674**	1	,524**	,551**	,875**
	Sig. (2-tailed)	,000		,000	,000	,000
	N	124	124	124	124	124
X3	Pearson Correlation	,487**	,524**	1	,283**	,719**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000		,001	,000
	N	124	124	124	124	124
X4	Pearson Correlation	,478**	,551**	,283**	1	,733**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,001		,000
	N	124	124	124	124	124
TOTALX	Pearson Correlation	,835**	,875**	,719**	,733**	1
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	
	N	124	124	124	124	124

**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

2. Kinerja Karyawan

Correlations

		Y1	Y2	Y3	Y4	TOTALY
Y1	Pearson Correlation	1	,657**	,599**	,510**	,823**
	Sig. (2-tailed)		,000	,000	,000	,000
	N	124	124	124	124	124
Y2	Pearson Correlation	,657**	1	,611**	,592**	,851**
	Sig. (2-tailed)	,000		,000	,000	,000
	N	124	124	124	124	124
Y3	Pearson Correlation	,599**	,611**	1	,552**	,827**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000		,000	,000
	N	124	124	124	124	124
Y4	Pearson Correlation	,510**	,592**	,552**	1	,820**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000		,000
	N	124	124	124	124	124
TOTALY	Pearson Correlation	,823**	,851**	,827**	,820**	1
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	
	N	124	124	124	124	124

**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Uji Realibilitas

1. Gaya Kepemimpinan Situasional

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,813	5

2. Kinerja Karyawan

Reliability Statistics

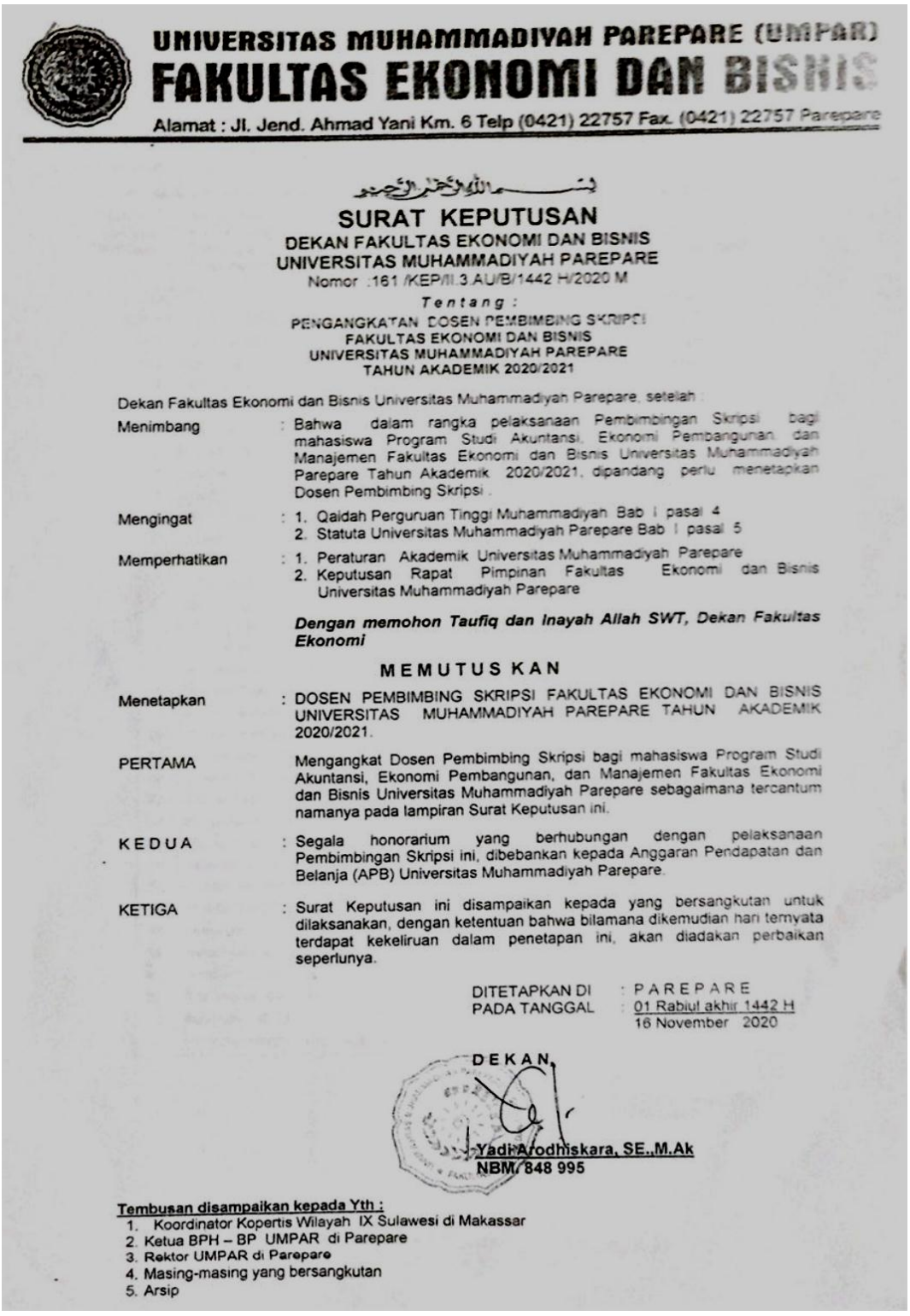
Cronbach's Alpha	N of Items
,823	5

Hasil Metode Asumsi Analisis Linear Sederhana

Coefficients[a]

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients		
		B	Std. Error	Beta	t	Sig.
1	(Constant)	8,322	,678		12,273	,000
	X	,538	,045	,735	11,973	,000

Lampiran 4: Surat Keputusan Pembimbing



UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PAREPARE (UMPAR)
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
Alamat : Jl. Jend. Ahmad Yani Km. 6 Telp (0421) 22757 Fax. (0421) 22757 Parepare

بسم الله الرحمن الرحيم

SURAT KEPUTUSAN
DEKAN FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PAREPARE
Nomor :161 /KEP/II.3.AU/B/1442 H/2020 M

Tentang :

PENGANGKATAN DOSEN PEMBIMBING SKRIPSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PAREPARE
TAHUN AKADEMIK 2020/2021

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Parepare, setelah :

Menimbang : Bahwa dalam rangka pelaksanaan Pembimbingan Skripsi bagi mahasiswa Program Studi Akuntansi, Ekonomi Pembangunan dan Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Parepare Tahun Akademik 2020/2021, dipandang perlu menetapkan Dosen Pembimbing Skripsi.

Mengingat : 1. Qaidah Perguruan Tinggi Muhammadiyah Bab I pasal 4
2. Statuta Universitas Muhammadiyah Parepare Bab I pasal 5

Memperhatikan : 1. Peraturan Akademik Universitas Muhammadiyah Parepare
2. Keputusan Rapat Pimpinan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Parepare

Dengan memohon Taufiq dan Inayah Allah SWT, Dekan Fakultas Ekonomi

M E M U T U S K A N

Menetapkan : DOSEN PEMBIMBING SKRIPSI FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PAREPARE TAHUN AKADEMIK 2020/2021.

PERTAMA : Mengangkat Dosen Pembimbing Skripsi bagi mahasiswa Program Studi Akuntansi, Ekonomi Pembangunan, dan Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Parepare sebagaimana tercantum namanya pada lampiran Surat Keputusan ini.

K E D U A : Segala honorarium yang berhubungan dengan pelaksanaan Pembimbingan Skripsi ini, dibebankan kepada Anggaran Pendapatan dan Belanja (APB) Universitas Muhammadiyah Parepare.

KETIGA : Surat Keputusan ini disampaikan kepada yang bersangkutan untuk dilaksanakan, dengan ketentuan bahwa bilamana dikemudian hari ternyata terdapat kekeliruan dalam penetapan ini, akan diadakan perbaikan seperlunya.

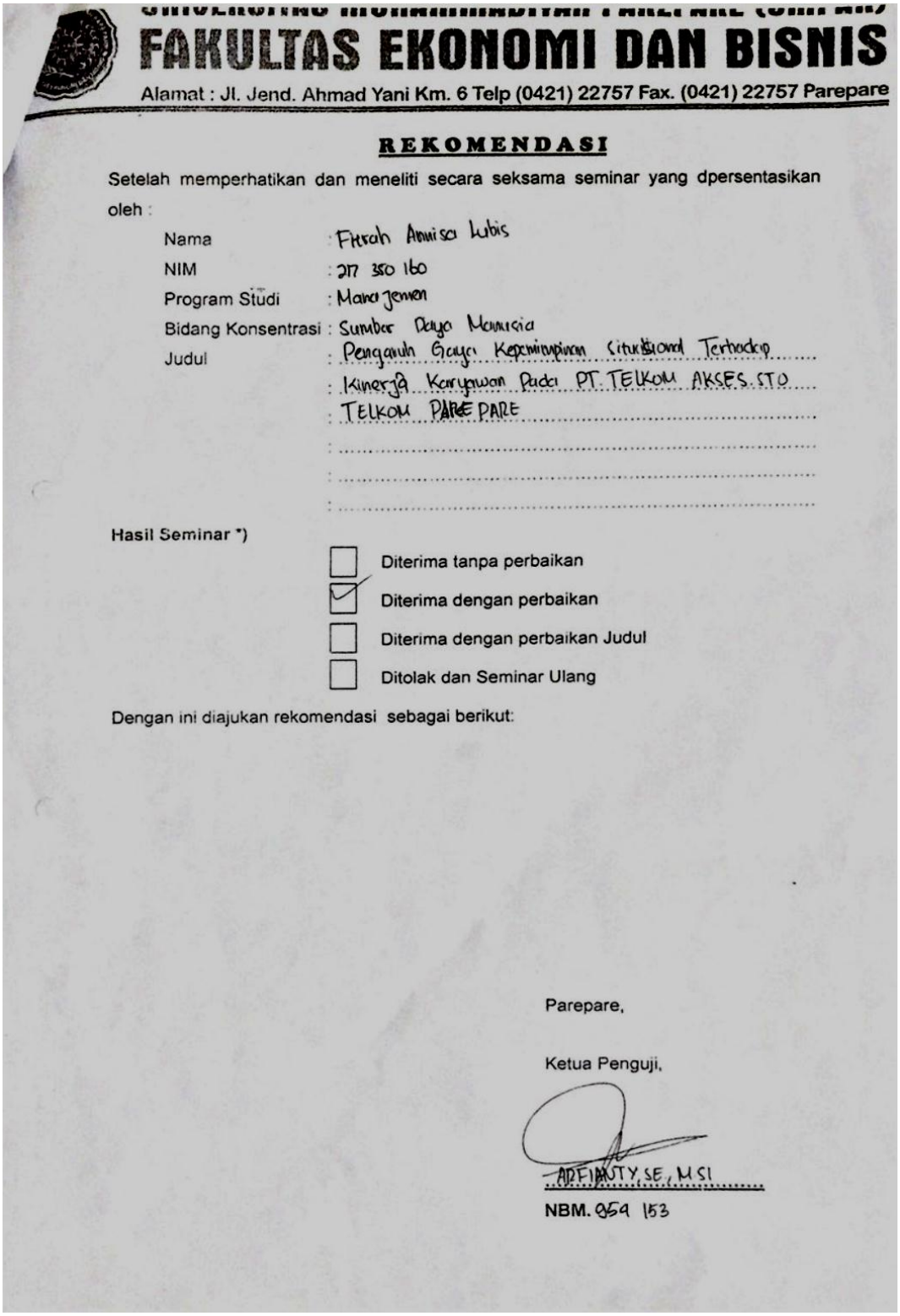
DITETAPKAN DI : P A R E P A R E
PADA TANGGAL : 01 Rabiul akhir 1442 H
16 November 2020

D E K A N,

Yadi Arodhiskara, SE.,M.Ak
NBM. 848 995

Tembusan disampaikan kepada Yth :
1. Koordinator Kopertis Wilayah IX Sulawesi di Makassar
2. Ketua BPH – BP UMPAR di Parepare
3. Rektor UMPAR di Parepare
4. Masing-masing yang bersangkutan
5. Arsip

Lampiran 5: Berita Acara Pelksanaan Seminar Proposal



FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Alamat : Jl. Jend. Ahmad Yani Km. 6 Telp (0421) 22757 Fax. (0421) 22757 Parepare

REKOMENDASI

Setelah memperhatikan dan meneliti secara seksama seminar yang dpersentasikan oleh :

Nama : Fitrah Annisa Lubis
NIM : 217 350 160
Program Studi : Manajemen
Bidang Konsentrasi : Sumber Daya Manusia
Judul : Pengaruh Gaya Kepemimpinan Situasional Terhadap Kinerja Karyawan Pada PT. TELKOM AKSES STO TELKOM PARE PARE

Hasil Seminar *)

- ☐ Diterima tanpa perbaikan
- ☑ Diterima dengan perbaikan
- ☐ Diterima dengan perbaikan Judul
- ☐ Ditolak dan Seminar Ulang

Dengan ini diajukan rekomendasi sebagai berikut:

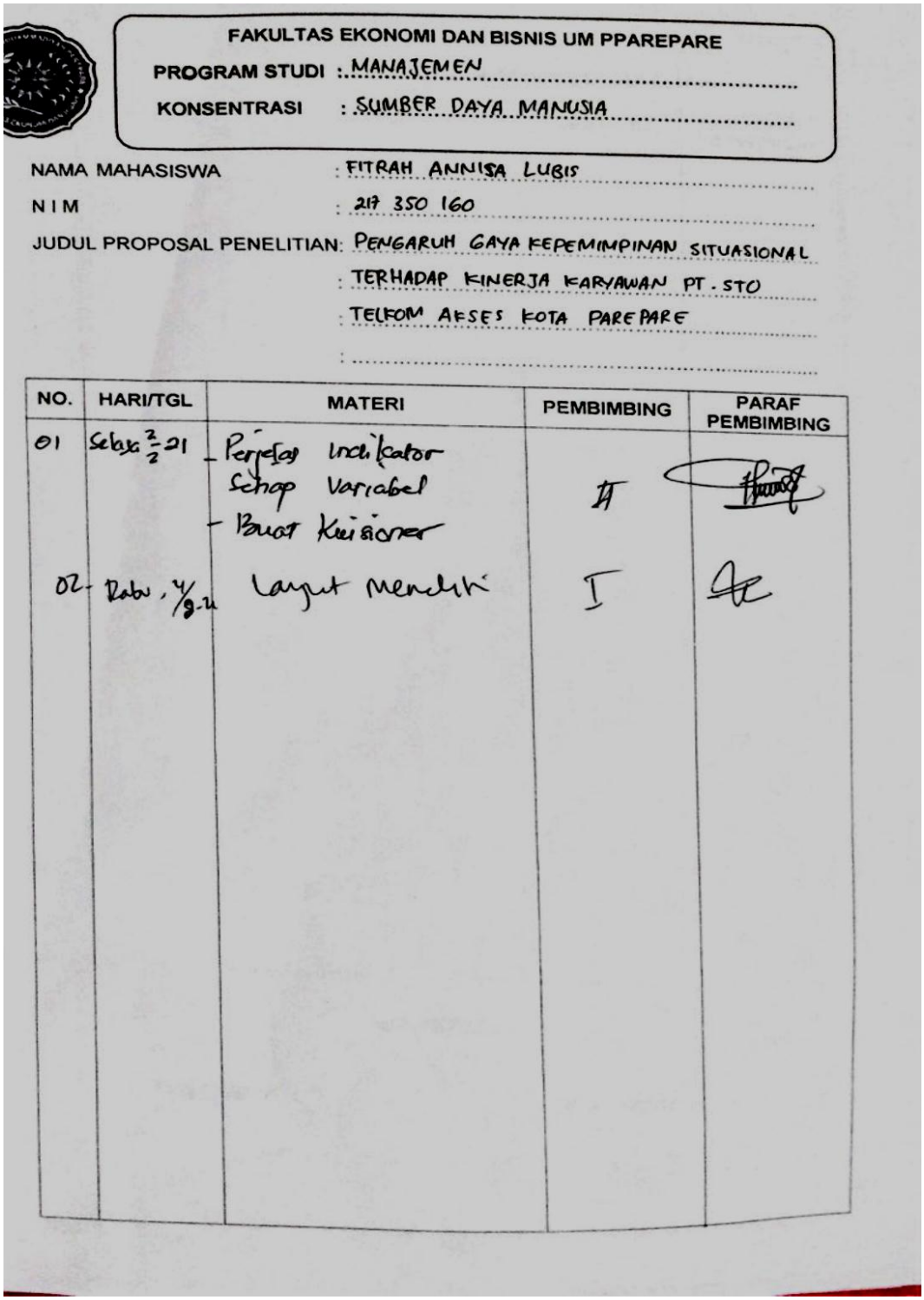
Parepare,

Ketua Penguji,

ARFIANTY, SE., M.SI

NBM. 959 153

Lampiran 6: Buku Kontrol Pembimbing Proposal



FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS UM PPAREPARE

PROGRAM STUDI : MANAJEMEN

KONSENTRASI : SUMBER DAYA MANUSIA

NAMA MAHASISWA : FITRAH ANNISA LUBIS

NIM : 217 350 160

JUDUL PROPOSAL PENELITIAN: PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN SITUASIONAL

: TERHADAP KINERJA KARYAWAN PT. STO

: TELKOM AKSES KOTA PAREPARE

:

NO.	HARI/TGL	MATERI	PEMBIMBING	PARAF PEMBIMBING
01	Selasa 3/2-21	- Perjelas Indikator Setiap Variabel - Buat Kuisioner	II	
02.	Rabu, 4/3-21	Layak Menuju	I	

LEMBAR KONSULTASI BIMBINGAN PROPOSAL PENELITIAN

NO.	HARI/TGL	MATERI	PEMBIMBING	PARAF PEMBIMBING

MENYETUJUI :

PEMBIMBING I,

(.....)

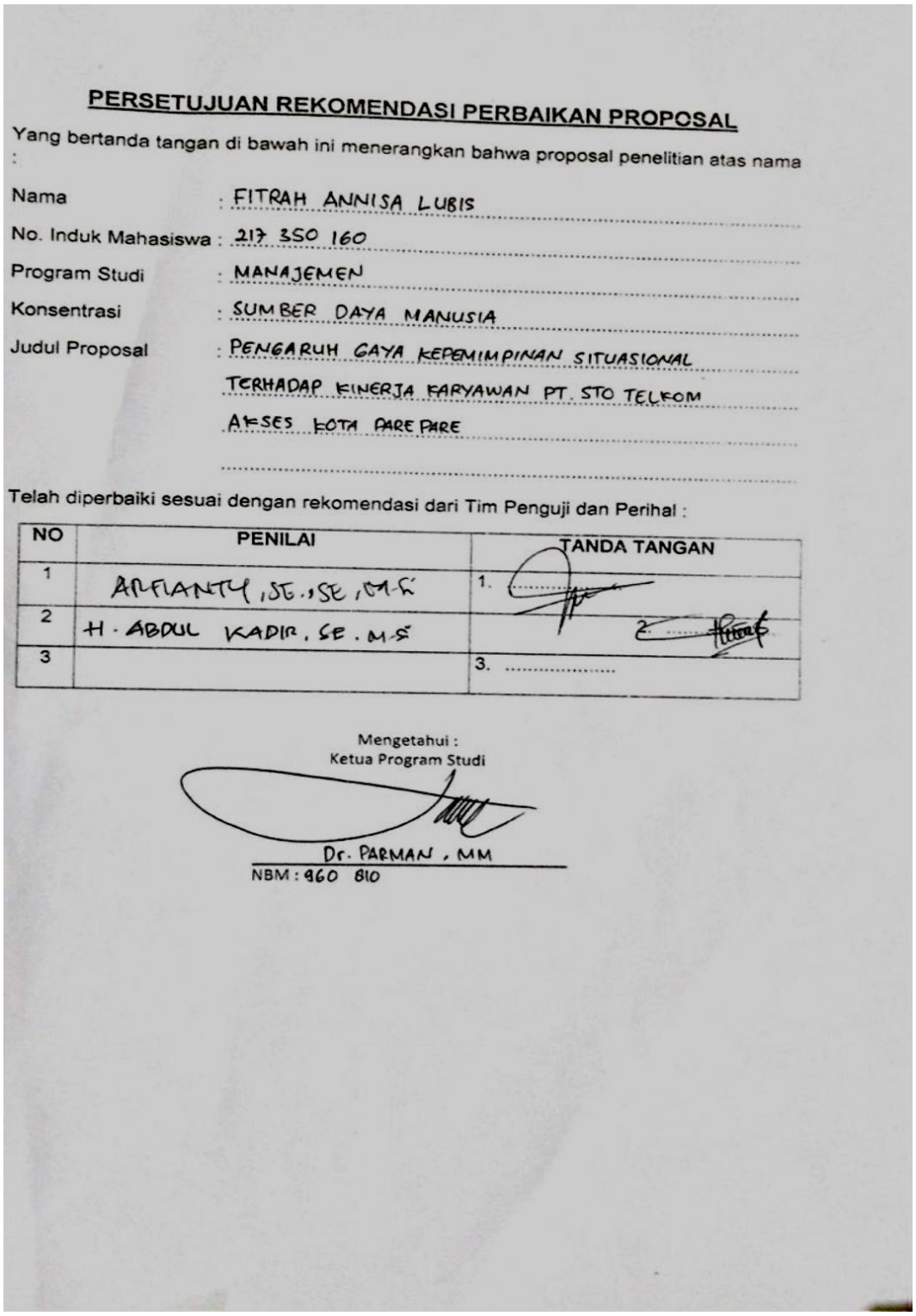
NBM : 954 153

PEMBIMBING II,

(.....)

NBM :

Lampiran 7: Lembar Persetujuan Rekomindasi Perbaikan Proposal



PERSETUJUAN REKOMENDASI PERBAIKAN PROPOSAL

Yang bertanda tangan di bawah ini menerangkan bahwa proposal penelitian atas nama :

Nama : FITRAH ANNISA LUBIS

No. Induk Mahasiswa : 217 350 160

Program Studi : MANAJEMEN

Konsentrasi : SUMBER DAYA MANUSIA

Judul Proposal : PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN SITUASIONAL TERHADAP KINERJA KARYAWAN PT. STO TELKOM AKSES KOTA PARE PARE

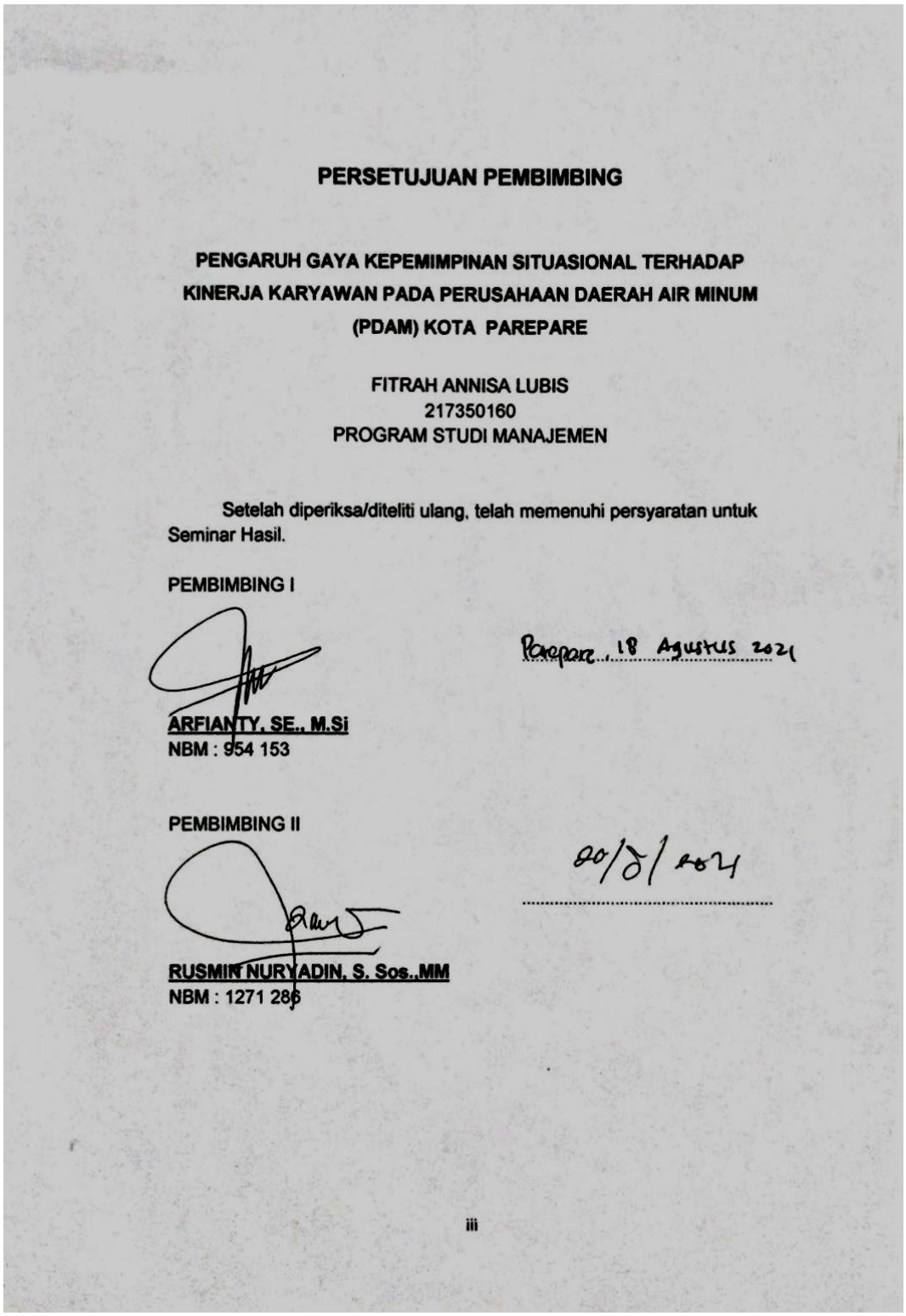
Telah diperbaiki sesuai dengan rekomendasi dari Tim Penguji dan Perihal :

NO	PENILAI	TANDA TANGAN
1	ARFIANTY, SE., SE., M.Si	1.
2	H. ABDUL KADIR, SE. M.Si	2.
3		3.

Mengetahui :
Ketua Program Studi

Dr. PARMAN, MM
NBM : 960 810

Lampiran 8: Lembar Persetujuan Pembimbing Untuk Penelitian



PERSETUJUAN PEMBIMBING

PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN SITUASIONAL TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA PERUSAHAAN DAERAH AIR MINUM (PDAM) KOTA PAREPARE

FITRAH ANNISA LUBIS
217350160
PROGRAM STUDI MANAJEMEN

Setelah diperiksa/diteliti ulang, telah memenuhi persyaratan untuk Seminar Hasil.

PEMBIMBING I

Parepare, 18 Agustus 2021

ARFIANTY, SE., M.Si
NBM : 954 153

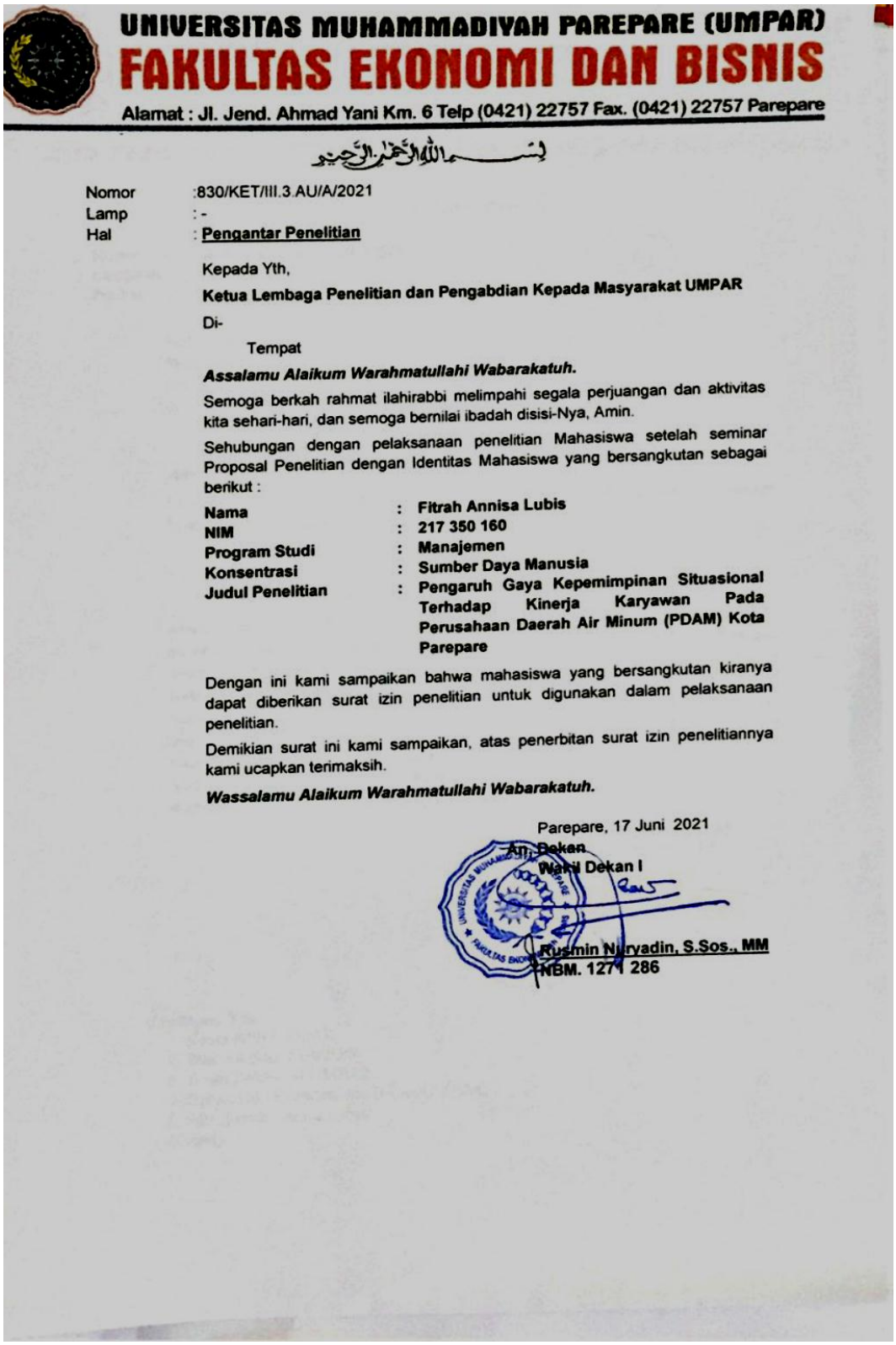
PEMBIMBING II

20/8/2021

RUSMIN NURYADIN, S. Sos.,MM
NBM : 1271 286

iii

Lampiran 9: Surat Penganar Penelitian



UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PAREPARE (UMPAR)
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
Alamat : Jl. Jend. Ahmad Yani Km. 6 Telp (0421) 22757 Fax. (0421) 22757 Parepare

بسم الله الرحمن الرحيم

Nomor :830/KET/III.3 AU/A/2021
Lamp : -
Hal : **Pengantar Penelitian**

Kepada Yth,
Ketua Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat UMPAR
Di-
Tempat

Assalamu Alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh.

Semoga berkah rahmat ilahirabbi melimpahi segala perjuangan dan aktivitas kita sehari-hari, dan semoga bernilai ibadah disisi-Nya, Amin.

Sehubungan dengan pelaksanaan penelitian Mahasiswa setelah seminar Proposal Penelitian dengan Identitas Mahasiswa yang bersangkutan sebagai berikut :

Nama	:	**Fitrah Annisa Lubis**
NIM	:	**217 350 160**
Program Studi	:	**Manajemen**
Konsentrasi	:	**Sumber Daya Manusia**
Judul Penelitian	:	**Pengaruh Gaya Kepemimpinan Situasional Terhadap Kinerja Karyawan Pada Perusahaan Daerah Air Minum (PDAM) Kota Parepare**

Dengan ini kami sampaikan bahwa mahasiswa yang bersangkutan kiranya dapat diberikan surat izin penelitian untuk digunakan dalam pelaksanaan penelitian.

Demikian surat ini kami sampaikan, atas penerbitan surat izin penelitiannya kami ucapkan terimaksih.

Wassalamu Alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh.

Parepare, 17 Juni 2021
An. Dekan
Wakil Dekan I

Rusmin Nuryadin, S.Sos., MM
NBM. 1271 286

Lampiran 10 Permohonan Izin Penelitian

Parepare,

Nomor	:	……		Kepada
Lampiran	:	1 (satu) berkas	Yth.	Kepala Dinas Penanaman Modal
Perihal	:	Permohonan Izin/Rekomendasi Penelitian		dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kota Parepare di Parepare

Dengan hormat,

Yang bertandatangan dibawah ini,

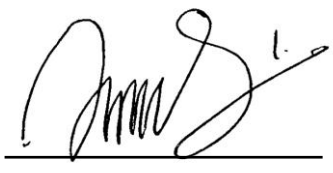
Nama Pemohon	:	FITRAH ANNISA LUBIS
Alamat	:	BTN LAPADDE MAS BLOK B 22
No. Telp / HP	:	085210874119
Pekerjaan	:	MAHASISWA
Tempat meneliti	:	PERUSAHAAN DAERAH AIR MINUM (PDAM) PAREPARE
Jangka Waktu Penelitian	:	DUA BULAN
Jenjang Pendidikan	:	S1
Fakultas/Program Studi SDM	:	EKONOMI DAN BISNIS/ MANAJEMEN

Dengan ini bermaksud mengajukan permohonan Izin/Rekomendasi Penelitian, sehubungan dengan hal tersebut diatas, kami lampirkan berkas-berkas sesuai dengan persyaratan Izin/Rekomendasi Penelitian seperti yang terdapat dalam http://www.dpmptsp.pareparekota.go.id.

Adapun data terdapat dalam lampiran dokumen permohonan Izin/Rekomendasi Penelitian ini adalah ***Benar dan Sah***. Apabiladi kemudian hari ditemukan bahwa dokumen yang telah kami berikan tidak benar, maka kami bersedia dikenakan sanksi sesuai dengan peraturan dan ketentuan yang berlaku.

Demikian permohonan dan pernyataanini kami buat dengan sebenar-benarnya, tanpa ada paksaan dari pihak manapun. Atas perkenaan Bapak / Ibu, kami ucapkan terima kasih.

Pemohon.

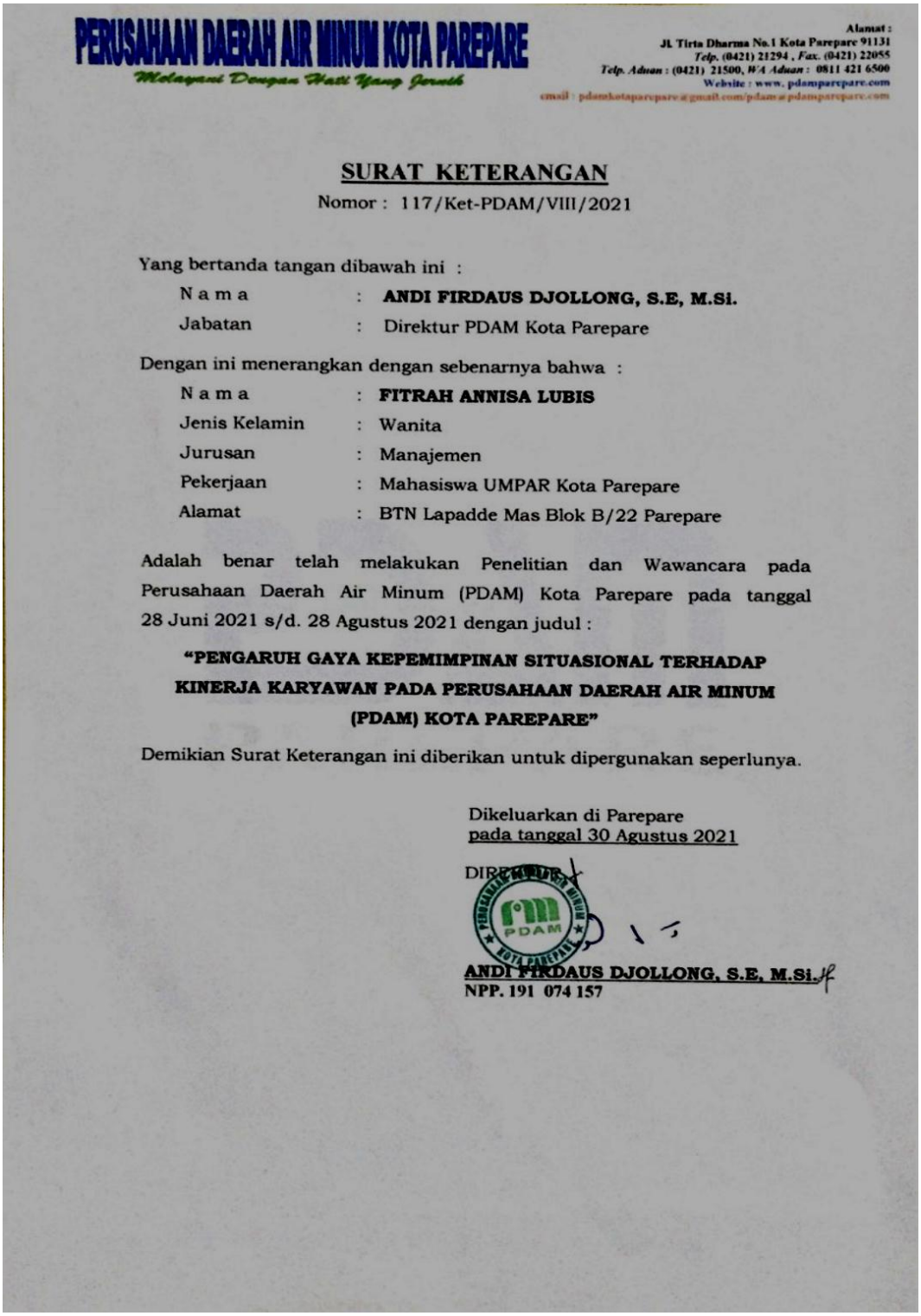


FITRAH ANNISA LUBIS

PERSYARATAN
PENGAJUAN PERMOHONAN IZIN PENELITIAN

1. **Permohonan Izin Penelitian Dari Perguruan Tinggi/Lembaga;**
2. **Lembar Persetujuan Proposal Penelitian Bagi Mahasisa/Peneliti;**
3. **Kartu Identitas Penduduk (KTP);**
4. **Proposal Kegiatan Penelitian / Survei Bagi Lembaga Penelitian / Survei;**
5. **Surat Pernyataan Bersedia Mentaati Ketentuan Yang Tercantum Dalam Izin / Rekomendasi Penelitian, Peraturan Perundang-Undangan, Dan Norma-Norma Atau Adat Istiadat Yang Berlaku;**
6. **Surat Pernyataan Bahwa Penelitian Yang Dilaksanakan Tidak Menimbulkan Keresahan Di Masyarakat, Disintegrasi Bangsa Atau Keutuhan Negara Kesatuan Republik Indonesia;**
7. **Bagi Pemohon Dari Luar Wilayah Provinsi Sulawesi Selatan Dan Luar Negeri Diwajibkan Terlebih Dulu Mendaftar Izin Penelitian Ke Dinas Penanaman Modal Dan PelayananTerpadu Satu Pintu Provinsi Sulawesi Selatan. Melalui Website :Http://Simap.Sulselprov.Go.Id Permohonan Izin Penelitian Secara Online Seluruh Persyaratan Di Atas Dikirimkan DalamBentuk PDF.**

Lampiran 11: Surat Keterangan Penelitian



PERUSAHAAN DAERAH AIR MINUM KOTA PAREPARE

Melayani Dengan Hati Yang Jernih

Alamat :
Jl. Tirta Dharma No.1 Kota Parepare 91131
Telp. (0421) 21294 , *Fax.* (0421) 22055
Telp. Aduan : (0421) 21500, *WA Aduan* : 0811 421 6500
Website : www. pdamparepare.com
email : pdamkotaparepare@gmail.com/pdam@pdamparepare.com

SURAT KETERANGAN

Nomor : 117/Ket-PDAM/VIII/2021

Yang bertanda tangan dibawah ini :

N a m a	:	**ANDI FIRDAUS DJOLLONG, S.E, M.Si.**
Jabatan	:	Direktur PDAM Kota Parepare

Dengan ini menerangkan dengan sebenarnya bahwa :

N a m a	:	**FITRAH ANNISA LUBIS**
Jenis Kelamin	:	Wanita
Jurusan	:	Manajemen
Pekerjaan	:	Mahasiswa UMPAR Kota Parepare
Alamat	:	BTN Lapadde Mas Blok B/22 Parepare

Adalah benar telah melakukan Penelitian dan Wawancara pada Perusahaan Daerah Air Minum (PDAM) Kota Parepare pada tanggal 28 Juni 2021 s/d. 28 Agustus 2021 dengan judul :

"PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN SITUASIONAL TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA PERUSAHAAN DAERAH AIR MINUM (PDAM) KOTA PAREPARE"

Demikian Surat Keterangan ini diberikan untuk dipergunakan seperlunya.

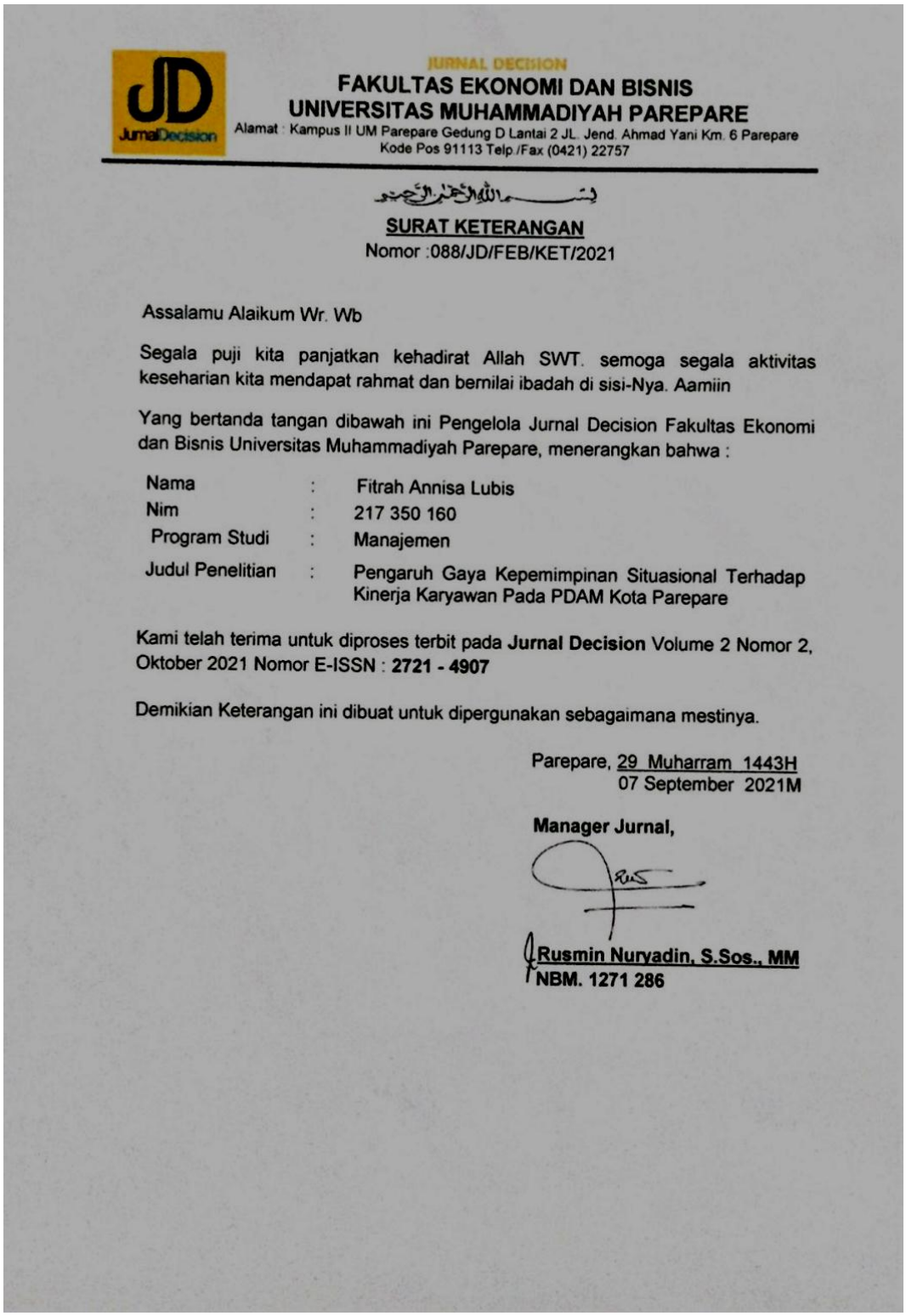
Dikeluarkan di Parepare
pada tanggal 30 Agustus 2021

DIREKTUR,

PDAM KOTA PAREPARE

ANDI FIRDAUS DJOLLONG, S.E, M.Si.
NPP. 191 074 157

Lampiran 12: Surat Keterangan Publis Jurnal



JURNAL DECISION
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PAREPARE
Alamat : Kampus II UM Parepare Gedung D Lantai 2 JL. Jend. Ahmad Yani Km. 6 Parepare
Kode Pos 91113 Telp /Fax (0421) 22757

بسم الله الرحمن الرحيم

SURAT KETERANGAN
Nomor :088/JD/FEB/KET/2021

Assalamu Alaikum Wr. Wb

Segala puji kita panjatkan kehadirat Allah SWT. semoga segala aktivitas keseharian kita mendapat rahmat dan bernilai ibadah di sisi-Nya. Aamiin

Yang bertanda tangan dibawah ini Pengelola Jurnal Decision Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Parepare, menerangkan bahwa :

Nama	:	Fitrah Annisa Lubis
Nim	:	217 350 160
Program Studi	:	Manajemen
Judul Penelitian	:	Pengaruh Gaya Kepemimpinan Situasional Terhadap Kinerja Karyawan Pada PDAM Kota Parepare

Kami telah terima untuk diproses terbit pada **Jurnal Decision** Volume 2 Nomor 2, Oktober 2021 Nomor E-ISSN : **2721 - 4907**

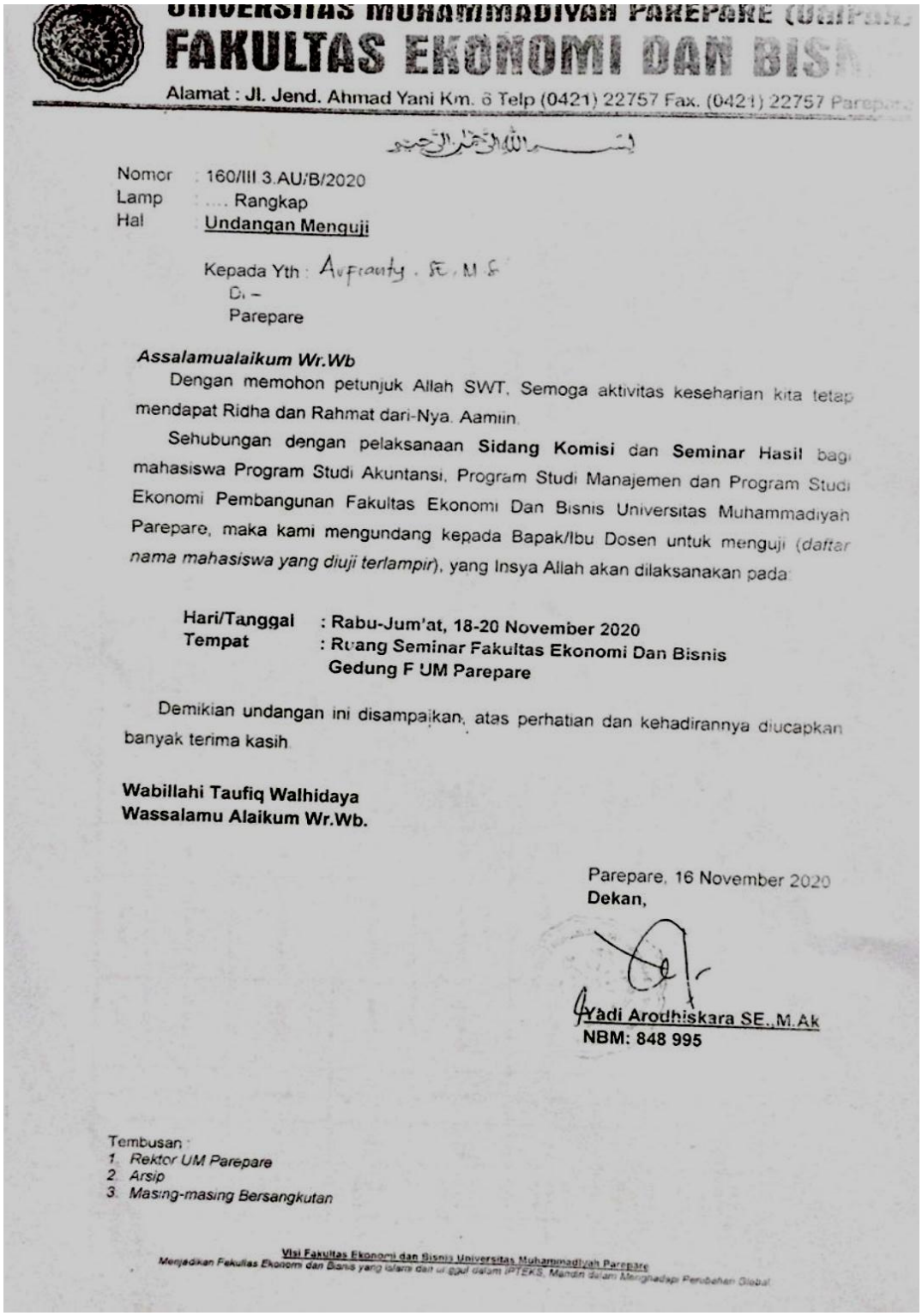
Demikian Keterangan ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Parepare, 29 Muharram 1443H
07 September 2021M

Manager Jurnal,

Rusmin Nuryadin, S.Sos., MM
NBM. 1271 286

Lampiran 13: Surat Undangan Menguji



UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PAREPARE (UMPAR)
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
Alamat : Jl. Jend. Ahmad Yani Km. 6 Telp (0421) 22757 Fax. (0421) 22757 Parepare

بسم الله الرحمن الرحيم

Nomor : 160/III 3.AU/B/2020
Lamp : .... Rangkap
Hal : **Undangan Menguji**

Kepada Yth : Ayfrianty, SE, M.Si
Di –
Parepare

Assalamualaikum Wr.Wb

Dengan memohon petunjuk Allah SWT, Semoga aktivitas keseharian kita tetap mendapat Ridha dan Rahmat dari-Nya. Aamiin.

Sehubungan dengan pelaksanaan **Sidang Komisi** dan **Seminar Hasil** bagi mahasiswa Program Studi Akuntansi, Program Studi Manajemen dan Program Studi Ekonomi Pembangunan Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Parepare, maka kami mengundang kepada Bapak/Ibu Dosen untuk menguji (*daftar nama mahasiswa yang diuji terlampir*), yang Insya Allah akan dilaksanakan pada:

Hari/Tanggal : Rabu-Jum'at, 18-20 November 2020
Tempat : Ruang Seminar Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Gedung F UM Parepare

Demikian undangan ini disampaikan, atas perhatian dan kehadirannya diucapkan banyak terima kasih.

Wabillahi Taufiq Walhidaya
Wassalamu Alaikum Wr.Wb.

Parepare, 16 November 2020
Dekan,

Yadi Arodhiskara SE.,M.Ak
NBM: 848 995

Tembusan :
1. *Rektor UM Parepare*
2. *Arsip*
3. *Masing-masing Bersangkutan*

Visi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Parepare
Menjadikan Fakultas Ekonomi dan Bisnis yang Islami dan unggul dalam IPTEKS, Mandiri dalam Menghadapi Perubahan Global

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PAREPARE (UMPAR)
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
Alamat : Jl. Jend. Ahmad Yani Km. 6 Telp (0421) 22757 Fax. (0421) 22757 Parepare

بسم الله الرحمن الرحيم

Nomor : 160/III.3.AU/B/2020
Lamp : .... Rangkap
Hal : **Undangan Menguji**

Kepada Yth : H Abdul Kadir, SE. M.Si
Di –
Parepare

Assalamualaikum Wr.Wb

Dengan memohon petunjuk Allah SWT, Semoga aktivitas keseharian kita tetap mendapat Ridha dan Rahmat dari-Nya. Aamiin.

Sehubungan dengan pelaksanaan **Sidang Komisi** dan **Seminar Hasil** bagi mahasiswa Program Studi Akuntansi, Program Studi Manajemen dan Program Studi Ekonomi Pembangunan Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Parepare, maka kami mengundang kepada Bapak/Ibu Dosen untuk menguji (*daftar nama mahasiswa yang diuji terlampir*), yang Insya Allah akan dilaksanakan pada

Hari/Tanggal : Rabu-Jum'at, 18-20 November 2020
Tempat : Ruang Seminar Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Gedung F UM Parepare

Demikian undangan ini disampaikan, atas perhatian dan kehadirannya diucapkan banyak terima kasih.

Wabillahi Taufiq Walhidaya
Wassalamu Alaikum Wr.Wb.

Parepare, 16 November 2020
Dekan,

Yadi Arodhiskara SE.,M.Ak
NBM: 848 995

Tembusan :
1. *Rektor UM Parepare*
2. *Arsip*
3. *Masing-masing Bersangkutan*

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PAREPARE (UMPAR)
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
Alamat : Jl. Jend. Ahmad Yani Km. 6 Telp (0421) 22757 Fax. (0421) 22757 Parepare

بسم الله الرحمن الرحيم

Nomor : 160/III.3.AU/B/2020
Lamp : .... Rangkap
Hal : **Undangan Menguji**

Kepada Yth : H Abdul Kadir, SE. M.Si
Di –
Parepare

Assalamualaikum Wr.Wb

Dengan memohon petunjuk Allah SWT, Semoga aktivitas keseharian kita tetap mendapat Ridha dan Rahmat dari-Nya. Aamiin.

Sehubungan dengan pelaksanaan **Sidang Komisi** dan **Seminar Hasil** bagi mahasiswa Program Studi Akuntansi, Program Studi Manajemen dan Program Studi Ekonomi Pembangunan Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Parepare, maka kami mengundang kepada Bapak/Ibu Dosen untuk menguji (*daftar nama mahasiswa yang diuji terlampir*), yang Insya Allah akan dilaksanakan pada

Hari/Tanggal : Rabu-Jum'at, 18-20 November 2020
Tempat : Ruang Seminar Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Gedung F UM Parepare

Demikian undangan ini disampaikan, atas perhatian dan kehadirannya diucapkan banyak terima kasih.

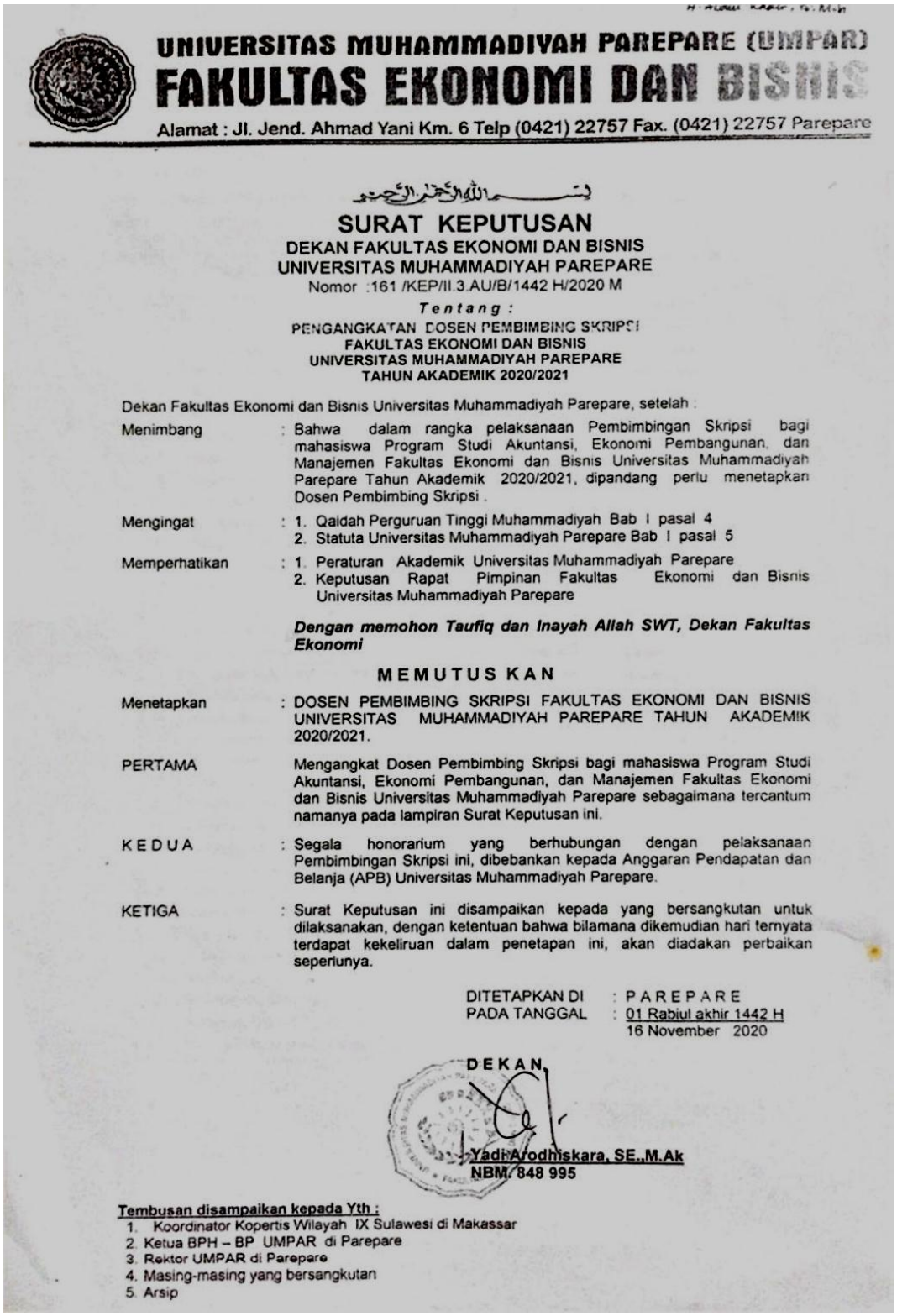
Wabillahi Taufiq Walhidaya
Wassalamu Alaikum Wr.Wb.

Parepare, 16 November 2020
Dekan,

Yadi Arodhiskara SE.,M.Ak
NBM: 848 995

Tembusan :
1. *Rektor UM Parepare*
2. *Arsip*
3. *Masing-masing Bersangkutan*

Lampiran 14: Surat Keterangan Pembimbing



UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PAREPARE (UMPAR)
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
Alamat : Jl. Jend. Ahmad Yani Km. 6 Telp (0421) 22757 Fax. (0421) 22757 Parepare

بسم الله الرحمن الرحيم

SURAT KEPUTUSAN
DEKAN FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PAREPARE
Nomor :161 /KEP/II.3.AU/B/1442 H/2020 M

Tentang :
PENGANGKATAN DOSEN PEMBIMBING SKRIPSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PAREPARE
TAHUN AKADEMIK 2020/2021

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Parepare, setelah :

Menimbang : Bahwa dalam rangka pelaksanaan Pembimbingan Skripsi bagi mahasiswa Program Studi Akuntansi, Ekonomi Pembangunan, dan Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Parepare Tahun Akademik 2020/2021, dipandang perlu menetapkan Dosen Pembimbing Skripsi .

Mengingat : 1. Qaidah Perguruan Tinggi Muhammadiyah Bab I pasal 4
2. Statuta Universitas Muhammadiyah Parepare Bab I pasal 5

Memperhatikan : 1. Peraturan Akademik Universitas Muhammadiyah Parepare
2. Keputusan Rapat Pimpinan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Parepare

Dengan memohon Taufiq dan Inayah Allah SWT, Dekan Fakultas Ekonomi

MEMUTUS KAN

Menetapkan : DOSEN PEMBIMBING SKRIPSI FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PAREPARE TAHUN AKADEMIK 2020/2021.

PERTAMA : Mengangkat Dosen Pembimbing Skripsi bagi mahasiswa Program Studi Akuntansi, Ekonomi Pembangunan, dan Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Parepare sebagaimana tercantum namanya pada lampiran Surat Keputusan ini.

KEDUA : Segala honorarium yang berhubungan dengan pelaksanaan Pembimbingan Skripsi ini, dibebankan kepada Anggaran Pendapatan dan Belanja (APB) Universitas Muhammadiyah Parepare.

KETIGA : Surat Keputusan ini disampaikan kepada yang bersangkutan untuk dilaksanakan, dengan ketentuan bahwa bilamana dikemudian hari ternyata terdapat kekeliruan dalam penetapan ini, akan diadakan perbaikan seperlunya.

DITETAPKAN DI : PAREPARE
PADA TANGGAL : 01 Rabiul akhir 1442 H
16 November 2020

DEKAN,

Yadi Arodhiskara, SE.,M.Ak
NBM. 848 995

Tembusan disampaikan kepada Yth :
1. Koordinator Kopertis Wilayah IX Sulawesi di Makassar
2. Ketua BPH – BP UMPAR di Parepare
3. Rektor UMPAR di Parepare
4. Masing-masing yang bersangkutan
5. Arsip

Lampiran 15: Permohonan izin meneliti



UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PAREPARE
LEMBAGA PENELITIAN DAN PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT
(RESEARCH INSTITUTE AND COMMUNITY SERVICES)

Alamat : Gedung B1 Kampus II UM Parepare, Jl. Jend. Ahmad Yani Km. 6 Parepare Kode Pos 91113 Telp/Fax (0421) 3311751, e-mail: lppm@umpar.ac.id

بسم الله الرحمن الرحيم

Nomor : **0373/LPPM/II.3.AU/IP/2021**
Lampiran : -
Perihal : **Permohonan Izin Penelitian**

Kepada Yth.
Walikota Parepare
(c.q Kepala Dinas PMPTSP Kota Parepare)
di-
Tempat

Assalamu Alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh.

Ketua Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat Universitas Muhammadiyah Parepare, menerangkan bahwa:

Nama : Fitrah Annisa Lubis
Nim : 217 350 160
Fakultas/Program Studi : Ekonomi dan Bisnis/Manajemen

Adalah Mahasiswa Universitas Muhammadiyah Parepare yang bermaksud untuk melakukan penelitian dengan judul **"Pengaruh Gaya Kepemimpinan Situasional Terhadap Kinerja Karyawan Pada Perusahaan Daerah Air Minum (PDAM) Kota Parepare".**
Sehubungan dengan hal tersebut, dimohon kepada Bapak/Ibu untuk memberikan izin penelitian kepada mahasiswa tersebut selama 2 (dua) Bulan di **Perusahaan Daerah Air Minum (PDAM) Kota Parepare.**
Atas Perhatian dan kerjasamanya, diucapkan terima kasih.
Wassalamu Alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh.

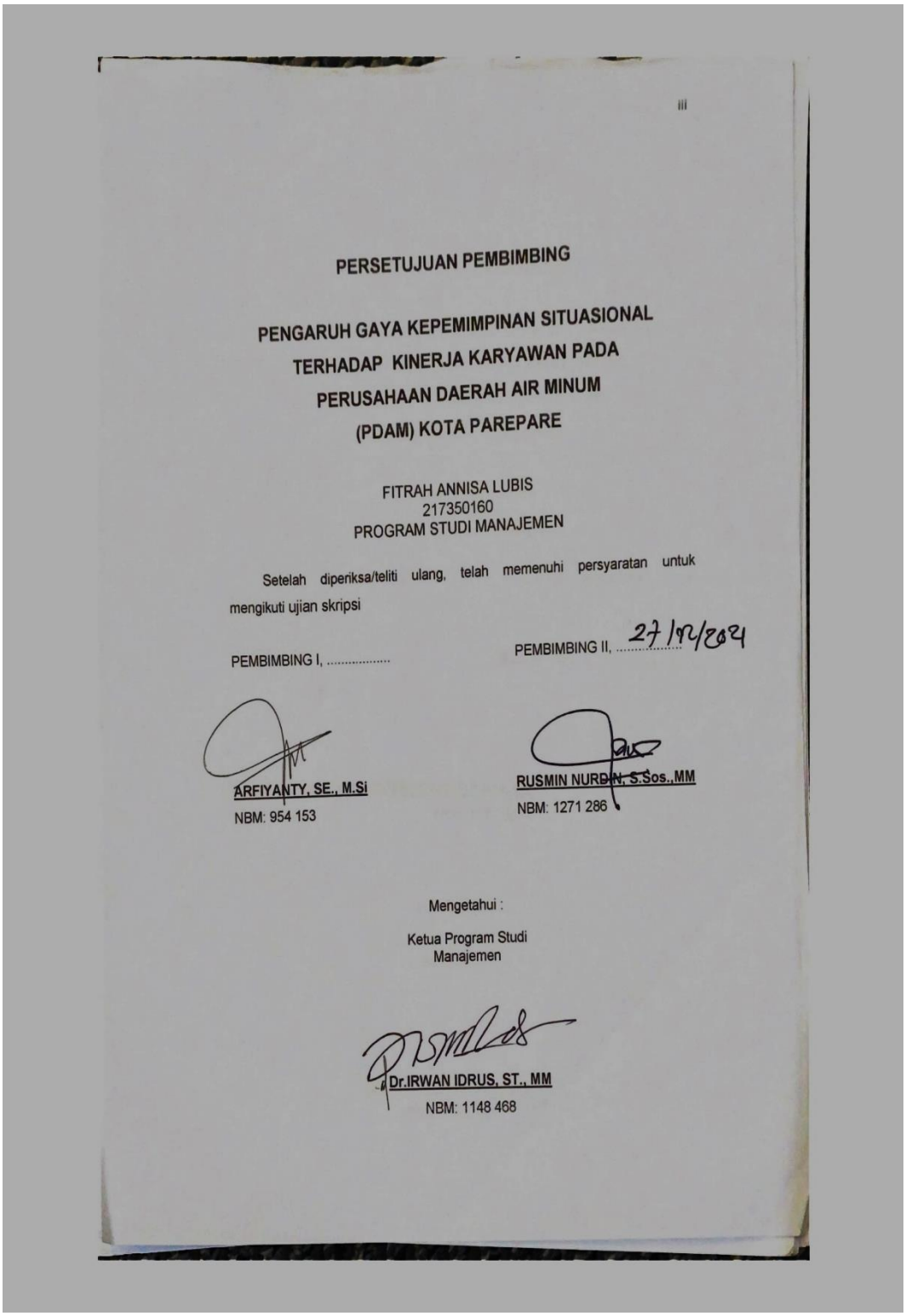
Parepare, 07 Dzulqaidah 1442 H / 17 Juni 2021 M

Ketua,

Dr. Iradhatullah Rahim, M.P.
NIDN. 0926117601

Tembusan Yth.
1. Ketua BPH UMPAR
2. Wakil Rektor I UMPAR
3. Wakil Rektor III UMPAR
4. Dekan Fak. Ekonomi dan Bisnis UMPAR
5. Sdri. Fitrah Annisa Lubis
6. Arsip

Lampiran 16 : Persetujuan Pembimbing



iii

PERSETUJUAN PEMBIMBING

PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN SITUASIONAL TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA PERUSAHAAN DAERAH AIR MINUM (PDAM) KOTA PAREPARE

FITRAH ANNISA LUBIS
217350160
PROGRAM STUDI MANAJEMEN

Setelah diperiksa/teliti ulang, telah memenuhi persyaratan untuk mengikuti ujian skripsi

PEMBIMBING I, ...

ARFIYANTY, SE., M.Si
NBM: 954 153

PEMBIMBING II, 27/12/2024

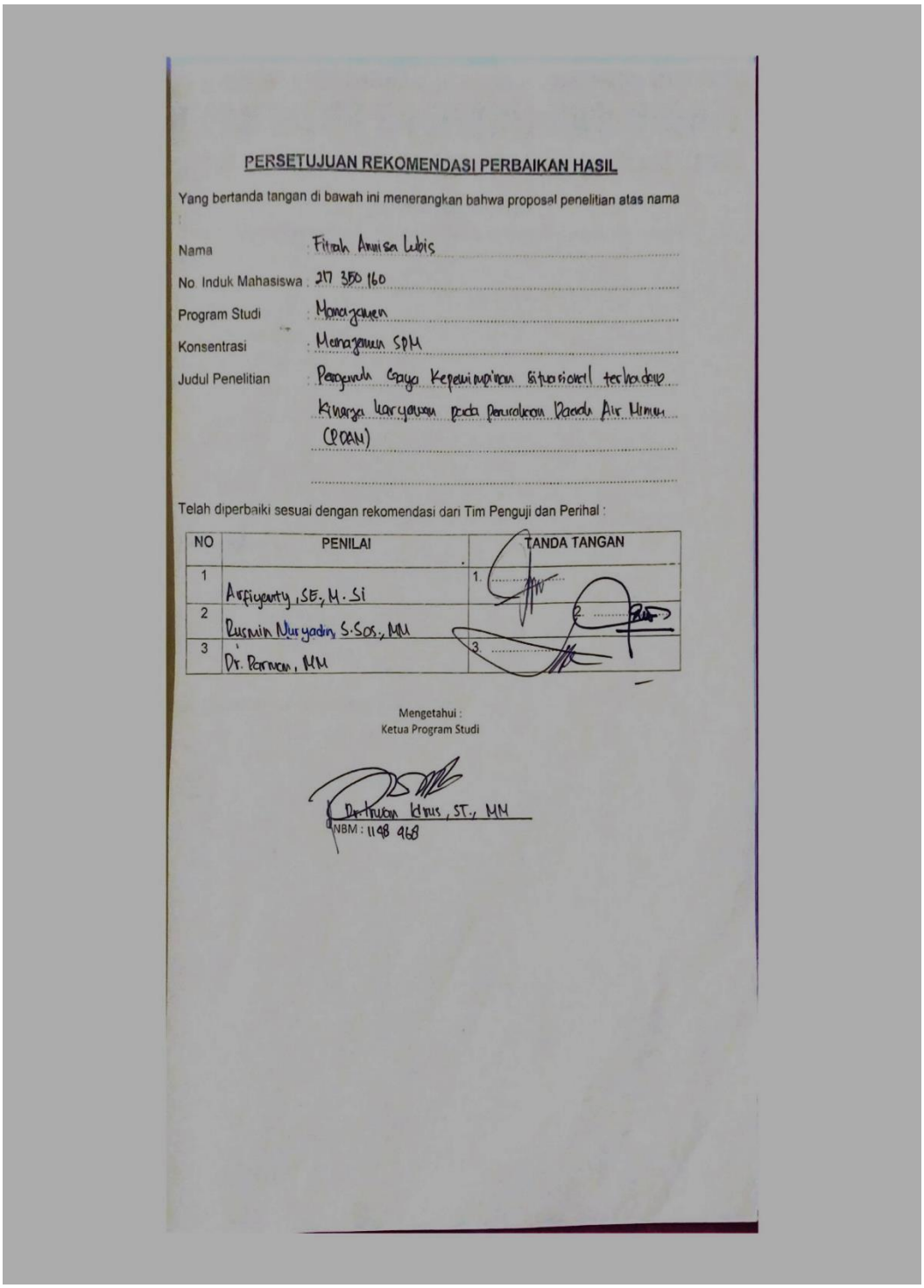
RUSMIN NURDIN, S.Sos.,MM
NBM: 1271 286

Mengetahui :

Ketua Program Studi
Manajemen

Dr.IRWAN IDRUS, ST., MM
NBM: 1148 468

lampiran 17 : Persetujuan Rekomendasi



PERSETUJUAN REKOMENDASI PERBAIKAN HASIL

Yang bertanda tangan di bawah ini menerangkan bahwa proposal penelitian atas nama :

Nama : Fitrah Annisa Lubis

No. Induk Mahasiswa : 217 350 160

Program Studi : Manajemen

Konsentrasi : Manajemen SDM

Judul Penelitian : Pengaruh Gaya Kepemimpinan Situasional terhadap Kinerja Karyawan pada Perusahaan Daerah Air Minum (PDAM)

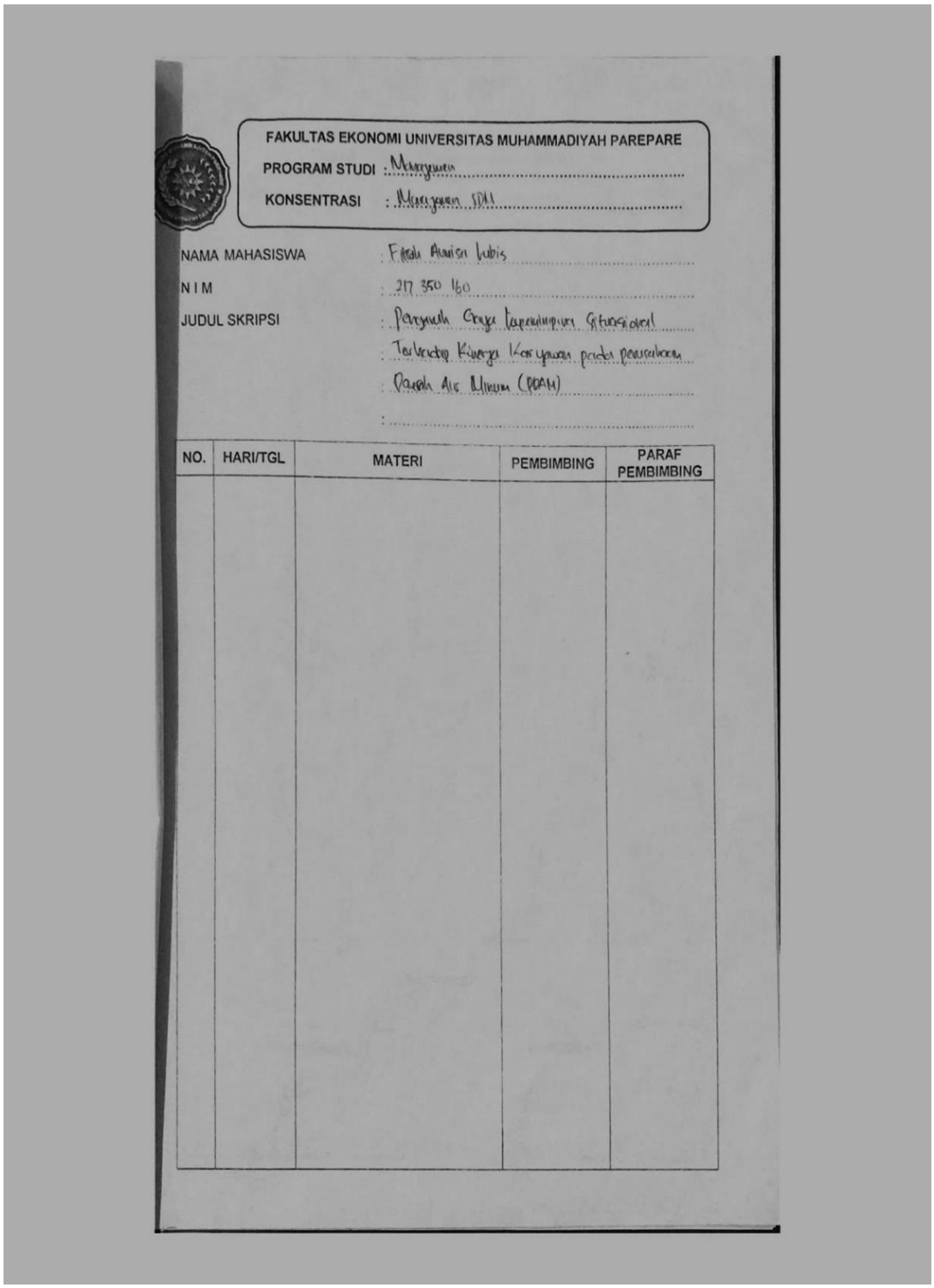
Telah diperbaiki sesuai dengan rekomendasi dari Tim Penguji dan Perihal :

NO	PENILAI	TANDA TANGAN
1	Arfiqarty, SE., M.Si	1.
2	Rusmin Nuryadin, S.Sos., MM	2.
3	Dr. Parman, MM	3.

Mengetahui :
Ketua Program Studi

Dr. Hasan Idris, ST., MM
NBM : 1148 468

lampiran 18 : Buku control Skripsi



FAKULTAS EKONOMI UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PAREPARE

PROGRAM STUDI : Manajemen

KONSENTRASI : Manajemen SDM

NAMA MAHASISWA : Fitrah Annisa Lubis

N I M : 217 350 160

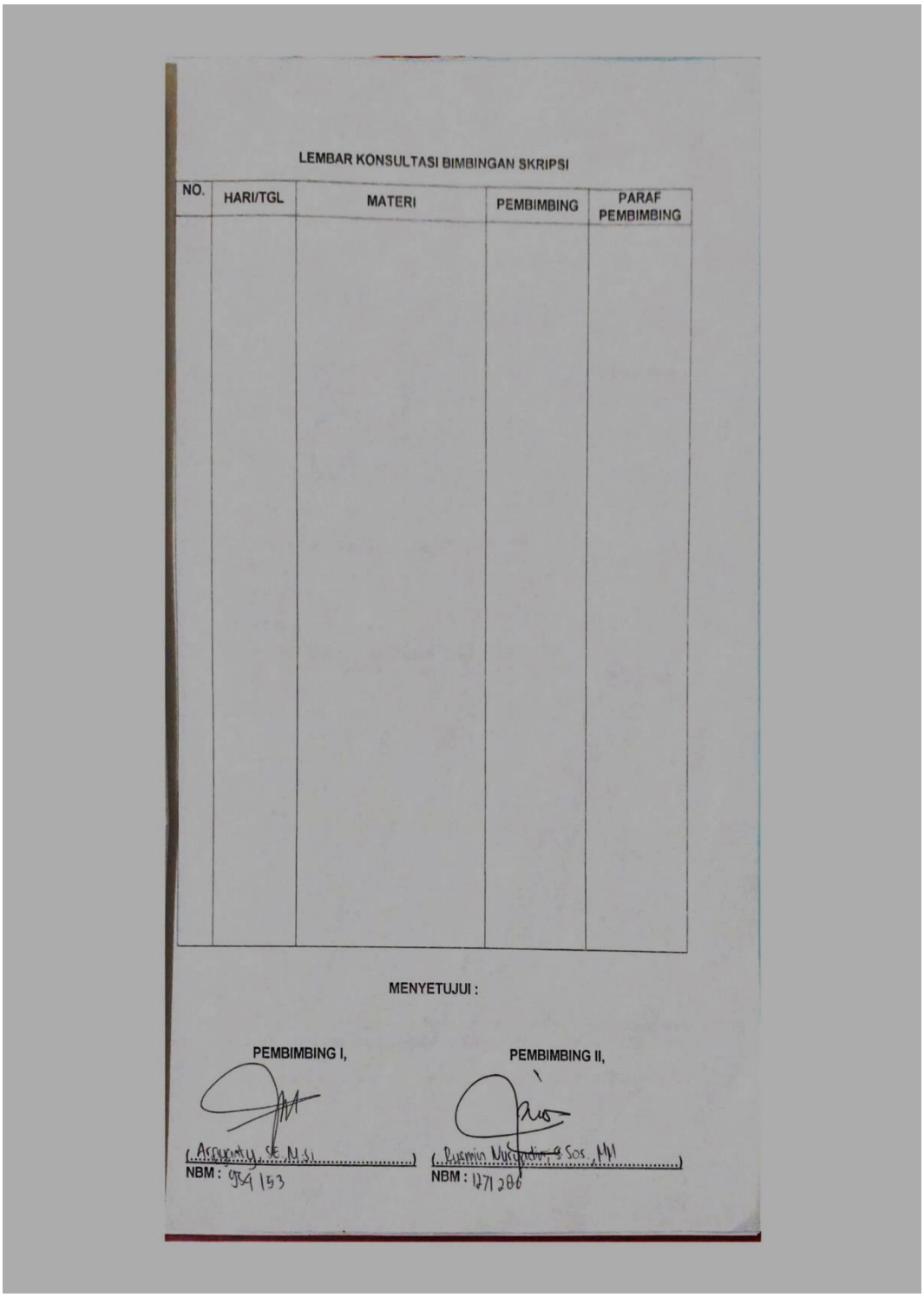
JUDUL SKRIPSI : Pengaruh Gaya Kepemimpinan Situasional

: Terhadap Kinerja Karyawan pada perusahaan

: Daerah Air Minum (PDAM)

:

NO.	HARI/TGL	MATERI	PEMBIMBING	PARAF PEMBIMBING



LEMBAR KONSULTASI BIMBINGAN SKRIPSI

NO.	HARI/TGL	MATERI	PEMBIMBING	PARAF PEMBIMBING

MENYETUJUI :

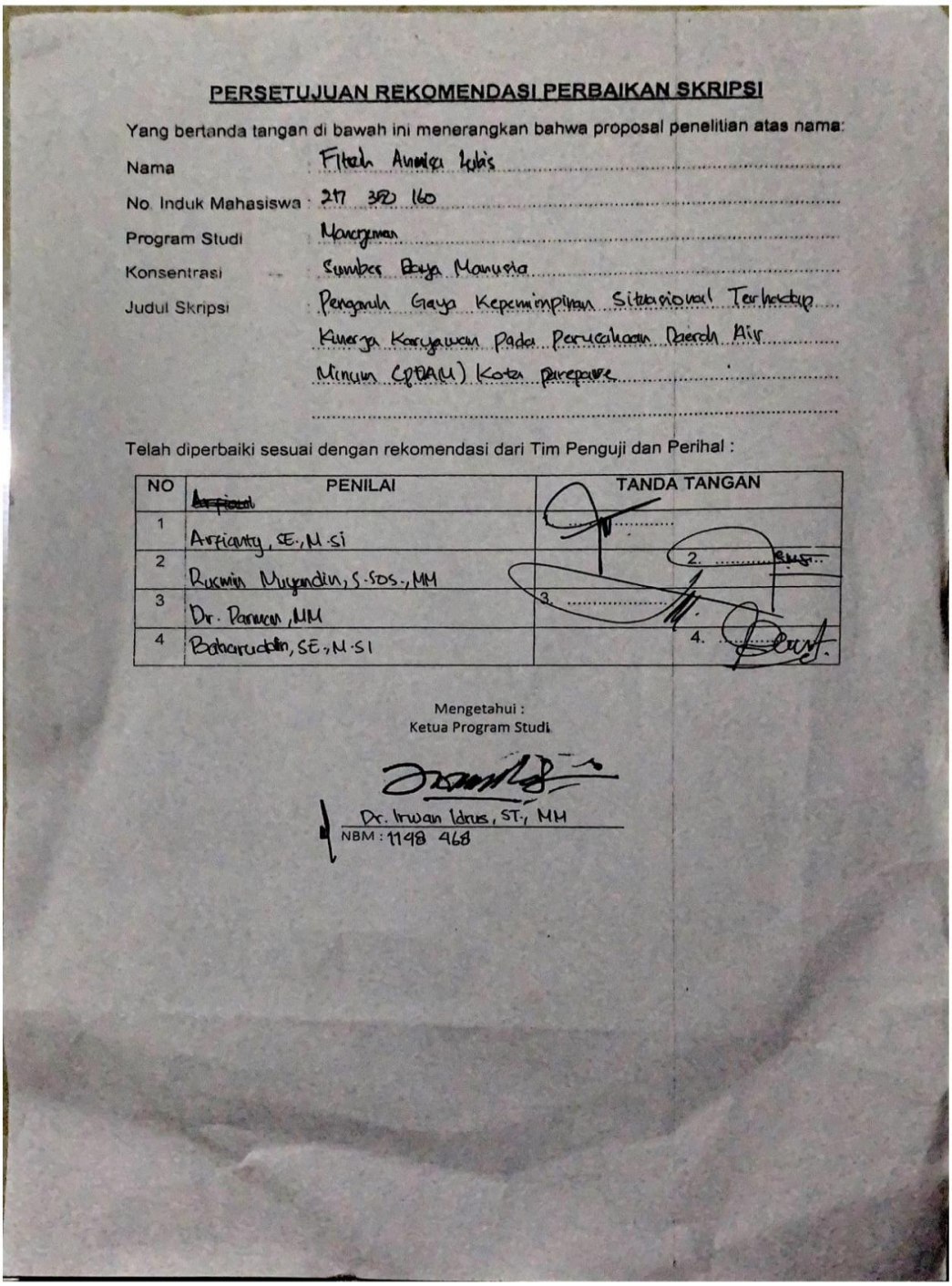
PEMBIMBING I,

(Arsyamy, SE. M.Si)
NBM : 954153

PEMBIMBING II,

(Rusmin Nurdin, S.Sos, MM)
NBM : 1271286

Lampiran 19 : Surat Persetujuan Rekomendasi Perbaikan Skripsi



PERSETUJUAN REKOMENDASI PERBAIKAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini menerangkan bahwa proposal penelitian atas nama:

Nama : Fitrah Annisa Lubis

No. Induk Mahasiswa : 217 320 160

Program Studi : Manajemen

Konsentrasi : Sumber Daya Manusia

Judul Skripsi : Pengaruh Gaya Kepemimpinan Situasional Terhadap Kinerja Karyawan Pada Perusahaan Daerah Air Minum (PDAM) Kota Parepare

Telah diperbaiki sesuai dengan rekomendasi dari Tim Penguji dan Perihal :

NO	PENILAI	TANDA TANGAN
1	Arfiansyah, SE., M.Si	1.
2	Ruswin Muyandin, S.Sos., MM	2.
3	Dr. Paruntu, MM	3.
4	Baharuddin, SE., M.Si	4.

Mengetahui :
Ketua Program Studi

Dr. Irwan Idrus, ST., MM
NBM : 1148 468

Lampiran 20 : Surat Keterangan Persetujuan Pembimbing

PERSETUJUAN PEMBIMBING

PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN SITUASIONAL TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA PERUSAHAAN DAERAH AIR MINUM (PDAM) KOTA PAREPARE

FITRAH ANNISA LUBIS
217 350 160

Berdasarkan SK Penetapan Pembimbing Nomor:
161/KEP/II.3.AU/B/1442H/2020M Telah di Pertahankan dihadapan Tim Penguji
Pada Tanggal 16 November 2020 dan telah diperbaiki

PEMBIMBING I	PEMBIMBING II
Arfianty, SE.,M.Si	Rusmin Nuryadin, S.Sos.,MM
NBM : 954 153	NBM : 1271 286

Mengetahui :

Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Parepare Dekan,	Program Studi Manajemen
Dr. Yadi Arodhiskara,SE.,M,Ak	Dr. Irwan Idrus, MM
NBM : 848 995	NBM : 1148 468

v

Lampiran 21 : Surat Keterangan Pengesaan Komisi Penguji

PENGESAHAN KOMISI PENGUJI

PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN SITUASIONAL TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA PERUSAHAAN DAERAH AIR MINUM (PDAM) KOTA PAREPARE

FITRAH ANNISA LUBIS
217 350 160

Berdasarkan SK Penetapan Penguji Nomor: 022/KEP/II.3.AU/FEB/1443H/2022M
Telah diujikan Pada Tanggal 17 Januari 2022 dan dinyatakan memenuhi syarat

III. PANITIA UJIAN

1	Ketua Pelaksana	Dr. Irwan Idrus, MM
2	Sekretaris Pelaksana	Arfianty, SE.,M.Si

IV. PENGUJI

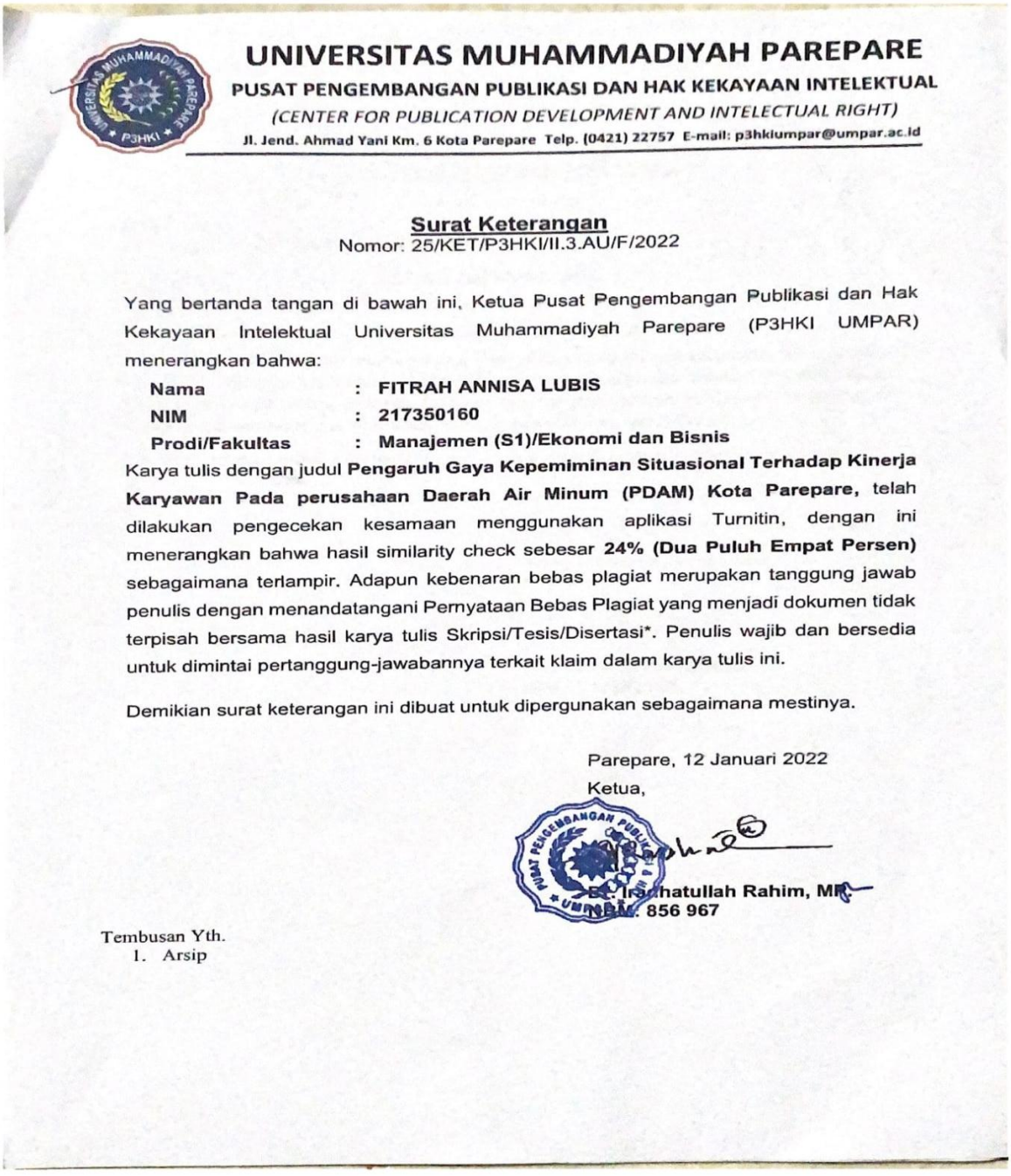
1	Ketua Penguji	Arfianty, SE.,M.Si
2	Anggota Penguji	Rusmin Nuryadin, S.Sos.,MM
3	Anggota Penguji	Dr. Parman, MM
4	Anggota Penguji	Bahruddin, SE.,M.Si

Mengesahkan :
Fakultas Ekonomi Dan Bisnis
Universitas Muhammadiyah Parepare
Dekan,

Dr. Yadi Arodhiskara,SE.,M.Ak
NBM : 848 995

vi

Lampiran 22 : Surat Keterangan Uji Plagiasi



UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PAREPARE
PUSAT PENGEMBANGAN PUBLIKASI DAN HAK KEKAYAAN INTELEKTUAL
(CENTER FOR PUBLICATION DEVELOPMENT AND INTELECTUAL RIGHT)
Jl. Jend. Ahmad Yani Km. 6 Kota Parepare Telp. (0421) 22757 E-mail: p3hkiumpar@umpar.ac.id

Surat Keterangan
Nomor: 25/KET/P3HKI/II.3.AU/F/2022

Yang bertanda tangan di bawah ini, Ketua Pusat Pengembangan Publikasi dan Hak Kekayaan Intelektual Universitas Muhammadiyah Parepare (P3HKI UMPAR) menerangkan bahwa:

Nama	:	**FITRAH ANNISA LUBIS**
NIM	:	**217350160**
Prodi/Fakultas	:	**Manajemen (S1)/Ekonomi dan Bisnis**

Karya tulis dengan judul **Pengaruh Gaya Kepemiminan Situasional Terhadap Kinerja Karyawan Pada perusahaan Daerah Air Minum (PDAM) Kota Parepare,** telah dilakukan pengecekan kesamaan menggunakan aplikasi Turnitin, dengan ini menerangkan bahwa hasil similarity check sebesar **24% (Dua Puluh Empat Persen)** sebagaimana terlampir. Adapun kebenaran bebas plagiat merupakan tanggung jawab penulis dengan menandatangani Pernyataan Bebas Plagiat yang menjadi dokumen tidak terpisah bersama hasil karya tulis Skripsi/Tesis/Disertasi*. Penulis wajib dan bersedia untuk dimintai pertanggung-jawabannya terkait klaim dalam karya tulis ini.

Demikian surat keterangan ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Parepare, 12 Januari 2022
Ketua,

Dr. Irmahatullah Rahim, MP
NBM. 856 967

Tembusan Yth.
1. Arsip

SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama	:	**FITRAH ANNISA LUBIS**
NIM	:	**217350160**
Prodi/Fakultas	:	**Manajemen (S1)/Ekonomi dan Bisnis**

Dengan ini menyatakan bahwa judul **Pengaruh Gaya Kepemiminan Situasional Terhadap Kinerja Karyawan Pada perusahaan Daerah Air Minum (PDAM) Kota Parepare** benar bebas dari plagiat, dan apabila pernyataan ini terbukti tidak benar maka saya bersedia menerima sanksi sesuai ketentuan yang berlaku.

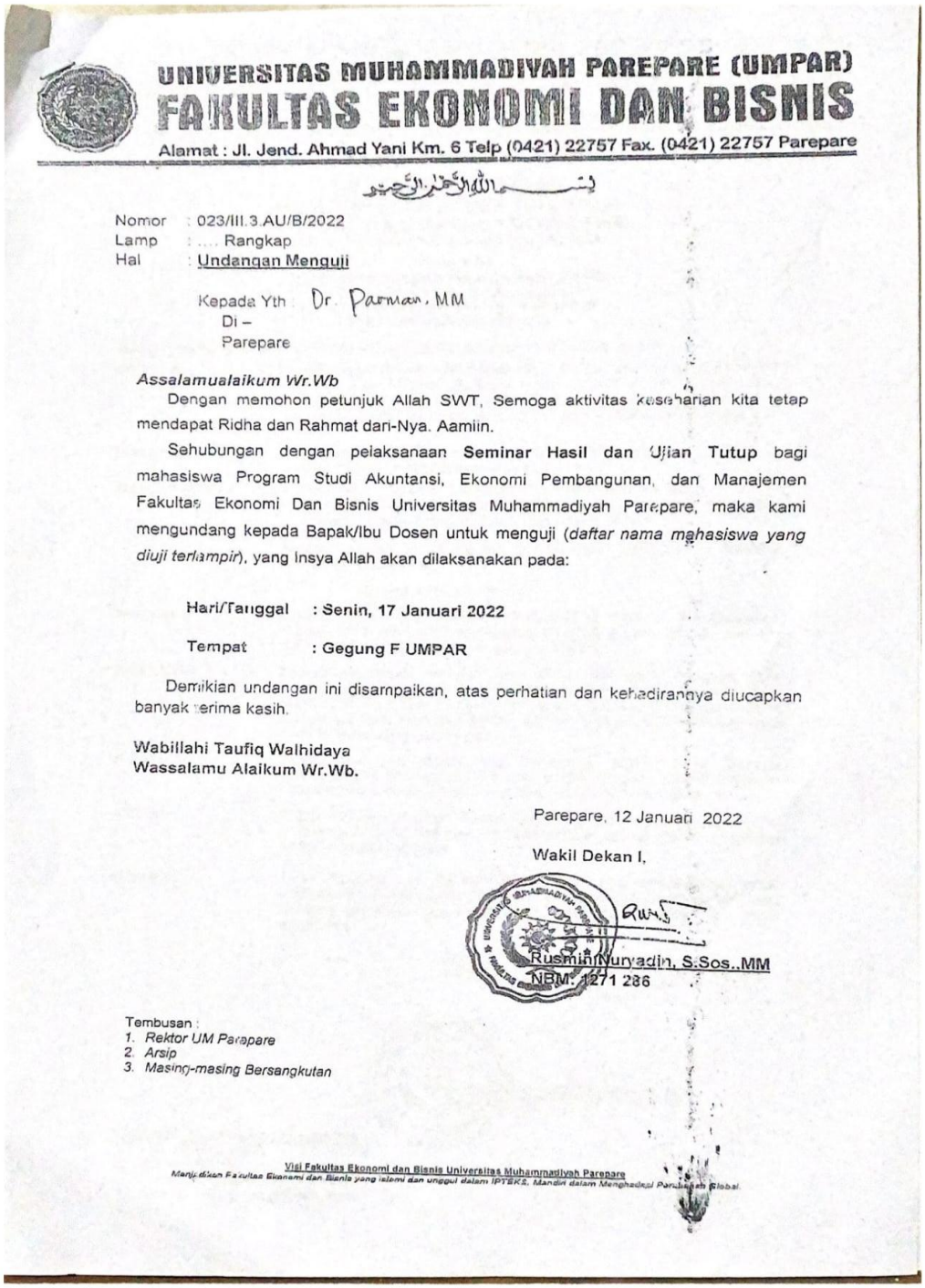
Demikian surat pernyataan ini saya buat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Parepare, 21 Januari 2022

Yang membuat pernyataan,

FITRAH ANNISA LUBIS
NIM.: **217350160**

Lampiran 23 : Surat Undangan Penguji Ujian Tutup



UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PAREPARE (UMPAR)
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
Alamat : Jl. Jend. Ahmad Yani Km. 6 Telp (0421) 22757 Fax. (0421) 22757 Parepare

بسم الله الرحمن الرحيم

Nomor : 023/III.3.AU/B/2022
Lamp : .... Rangkap
Hal : Undangan Menguji

Kepada Yth. Dr. Parman, MM
Di –
Parepare

Assalamualaikum Wr.Wb

Dengan memohon petunjuk Allah SWT, Semoga aktivitas keseharian kita tetap mendapat Ridha dan Rahmat dari-Nya. Aamiin.

Sehubungan dengan pelaksanaan **Seminar Hasil dan Ujian Tutup** bagi mahasiswa Program Studi Akuntansi, Ekonomi Pembangunan, dan Manajemen Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Parepare, maka kami mengundang kepada Bapak/Ibu Dosen untuk menguji (*daftar nama mahasiswa yang diuji terlampir*), yang Insya Allah akan dilaksanakan pada:

Hari/Tanggal : Senin, 17 Januari 2022

Tempat : Gegung F UMPAR

Demikian undangan ini disampaikan, atas perhatian dan kehadirannya diucapkan banyak terima kasih.

Wabillahi Taufiq Walhidaya
Wassalamu Alaikum Wr.Wb.

Parepare, 12 Januari 2022

Wakil Dekan I,

Rusmin Nuryadin, S.Sos..MM
NBM: 1271 286

Tembusan :
1. *Rektor UM Parepare*
2. *Arsip*
3. *Masing-masing Bersangkutan*

Visi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Parepare
Menjadikan Fakultas Ekonomi dan Bisnis yang islami dan unggul dalam IPTEKS, Mandiri dalam Menghadapi Perubahan Global

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PAREPARE (UMPAR)
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
Alamat : Jl. Jend. Ahmad Yani Km. 6 Telp (0421) 22757 Fax. (0421) 22757 Parepare

بسم الله الرحمن الرحيم

SURAT KEPUTUSAN

DEKAN FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PAREPARE
Nomor : 022/KEP/II.3.AU/FEB/1443H/2022M

Tentang :

PENETAPAN DOSEN PENGUJI UJIAN SKRIPSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PAREPARE
TAHUN AKADEMIK 2021/2022

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Parepare, setelah :

Menimbang : Bahwa dalam rangka pelaksanaan Ujian Skripsi bagi mahasiswa Program Pembangunan Fakultas Ekonomi, Studi Akuntansi, dan Program Studi Manajemen dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Parepare Tahun Akademik 2021/2022, dipandang perlu mengangkat Dosen Penguji Ujian Skripsi .

Mengingat : 1. Qaidah Perguruan Tinggi Muhammadiyah Parepare
2. Statuta Universitas Muhammadiyah Parepare

Memperhatikan : 1. Pedoman Akademik Universitas Muhammadiyah Parepare
2. Keputusan Rapat Pimpinan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Parepare tanggal 05 Januari 2022

Dengan memohon Taufiq dan Inayah Allah SWT, Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

MEMUTUSKAN

Menetapkan : Dosen Penguji Ujian Skripsi Program Studi Ekonomi Pembangunan, Program Studi Akuntansi dan Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Parepare.

PERTAMA : Mengangkat Dosen Penguji Ujian Skripsi Mahasiswa Program Studi Ekonomi Pembangunan, Program Studi Akuntansi dan Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Parepare Tahun Akademik 2021/2022 sebagaimana tercantum namanya pada lampiran Surat Keputusan ini.

KEDUA : Pelaksanaan Ujian Skripsi bagi mahasiswa Program Studi Ekonomi Pembangunan, Program Studi Akuntansi dan Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Parepare.

KETIGA : Segala honorarium yang berhubungan dengan pelaksanaan Ujian Skripsi dibebankan kepada Anggaran Pendapatan dan Belanja (APB) Universitas Muhammadiyah Parepare.

KEEMPAT : Surat Keputusan ini disampaikan kepada yang bersangkutan untuk dilaksanakan, dengan ketentuan bahwa bilamana dikemudian hari ternyata terdapat kekeliruan dalam penetapan ini, akan diadakan perbaikan seperlunya.

DITETAPKAN DI : PAREPARE
PADA TANGGAL : 09 Jumadil Akhir 1443 H
12 Januari 2022 M

DEKAN,

Dr. Yadi Arodhiskara, SE., M.Ak
NBM. 818 995

Tembusan disampaikan kepada Yth :
1. Ketua BPH UMPAR
2. Rektor UMPAR
3. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis
4. Masing-masing yang bersangkutan
5. Arsip

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PAREPARE (UMPAR)
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
Alamat : Jl. Jend. Ahmad Yani Km. 6 Telp (0421) 22757 Fax. (0421) 22757 Parepare

بسم الله الرحمن الرحيم

Nomor : 023/III.3.AU/B/2022
Lamp : .... Rangkap
Hal : **Undangan Menguji**

Kepada Yth : Arfianty, SE., M.Si
Di –
Parepare

Assalamualaikum Wr.Wb

Dengan memohon petunjuk Allah SWT, Semoga aktivitas keseharian kita tetap mendapat Ridha dan Rahmat dari-Nya. Aamiin.

Sehubungan dengan pelaksanaan **Seminar Hasil dan Ujian Tutup** bagi mahasiswa Program Studi Akuntansi, Ekonomi Pembangunan, dan Manajemen Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Parepare, maka kami mengundang kepada Bapak/Ibu Dosen untuk menguji (*daftar nama mahasiswa yang diuji terlampir*), yang Insya Allah akan dilaksanakan pada:

Hari/Tanggal : Senin, 17 Januari 2022

Tempat : Gegung F UMPAR

Demikian undangan ini disampaikan, atas perhatian dan kehadirannya diucapkan banyak terima kasih.

Wabillahi Taufiq Walhidaya
Wassalamu Alaikum Wr.Wb.

Parepare, 12 Januari 2022

Wakil Dekan I,

Rusmin Nuryadin, S.Sos.,MM
NBM: 1271 286

Tembusan
1. *Rektor UM Parepare*
2. *Arsip*
3. *Masing-masing Bersangkutan*

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PAREPARE (UMPAR)
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
Alamat : Jl. Jend. Ahmad Yani Km. 6 Telp (0421) 22757 Fax. (0421) 22757 Parepare

بسم الله الرحمن الرحيم

SURAT KEPUTUSAN

DEKAN FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PAREPARE
Nomor : 022/KEP/II.3.AU/FEB/1443H/2022M

Tentang :

PENETAPAN DOSEN PENGUJI UJIAN SKRIPSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PAREPARE
TAHUN AKADEMIK 2021/2022

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Parepare, setelah :

Menimbang : Bahwa dalam rangka pelaksanaan Ujian Skripsi bagi mahasiswa Program Pembangunan Fakultas Ekonomi, Studi Akuntansi, dan Program Studi Manajemen dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Parepare Tahun Akademik 2021/2022, dipandang perlu mengangkat Dosen Penguji Ujian Skripsi .

Mengingat : 1. Qaidah Perguruan Tinggi Muhammadiyah Parepare
2. Statuta Universitas Muhammadiyah Parepare

Memperhatikan : 1. Pedoman Akademik Universitas Muhammadiyah Parepare
2. Keputusan Rapat Pimpinan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Parepare tanggal 05 Januari 2022

Dengan memohon Taufiq dan Inayah Allah SWT, Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

M E M U T U S K A N

Menetapkan : Dosen Penguji Ujian Skripsi Program Studi Ekonomi Pembangunan, Program Studi Akuntansi dan Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Parepare.

PERTAMA : Mengangkat Dosen Penguji Ujian Skripsi Mahasiswa Program Studi Ekonomi Pembangunan, Program Studi Akuntansi dan Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Parepare Tahun Akademik 2021/2022 sebagaimana tercantum namanya pada lampiran Surat Keputusan ini.

K E D U A : Pelaksanaan Ujian Skripsi bagi mahasiswa Program Studi Ekonomi Pembangunan, Program Studi Akuntansi dan Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Parepare.

KETIGA : Segala honorarium yang berhubungan dengan pelaksanaan Ujian Skripsi dibebankan kepada Anggaran Pendapatan dan Belanja (APB) Universitas Muhammadiyah Parepare.

KEEMPAT : Surat Keputusan ini disampaikan kepada yang bersangkutan untuk dilaksanakan, dengan ketentuan bahwa bilamana dikemudian hari ternyata terdapat kekeliruan dalam penetapan ini, akan diadakan perbaikan seperlunya.

DITETAPKAN DI : P A R E P A R E
PADA TANGGAL : 09 Jumadil Akhir 1443 H
12 Januari 2022 M

Dr. Yadi Arodhiskara, SE., M.Ak
NBM. [illegible] 995

Tembusan disampaikan kepada Yth :
1. Ketua BPH UMPAR
2. Rektor UMPAR
3. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis
4. Masing-masing yang bersangkutan
5. Arsip

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PAREPARE (UMPAR)
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
Alamat : Jl. Jend. Ahmad Yani Km. 6 Telp (0421) 22757 Fax. (0421) 22757 Parepare

بسم الله الرحمن الرحيم

Nomor : 023/III.3.AU/B/2022
Lamp : .... Rangkap
Hal : **Undangan Menguji**

Kepada Yth : Bahruddin, SE., M.Si
Di –
Parepare

Assalamualaikum Wr.Wb

Dengan memohon petunjuk Allah SWT, Semoga aktivitas keseharian kita tetap mendapat Ridha dan Rahmat dari-Nya. Aamiin.

Sehubungan dengan pelaksanaan **Seminar Hasil dan Ujian Tutup** bagi mahasiswa Program Studi Akuntansi, Ekonomi Pembangunan, dan Manajemen Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Parepare, maka kami mengundang kepada Bapak/Ibu Dosen untuk menguji (*daftar nama mahasiswa yang diuji terlampir*), yang Insya Allah akan dilaksanakan pada:

Hari/Tanggal : Senin, 17 Januari 2022

Tempat : Gegung F UMPAR

Demikian undangan ini disampaikan, atas perhatian dan kehadirannya diucapkan banyak terima kasih.

Wabillahi Taufiq Walhidaya
Wassalamu Alaikum Wr.Wb.

Parepare, 12 Januari 2022

Wakil Dekan I,

Rustan Nuryadin, S.Sos.,MM
NBM: 1271 286

Tembusan :
1. *Rektor UM Parepare*
2. *Arsip*
3. *Masing-masing Bersangkutan*

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PAREPARE (UMPAR)
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
Alamat : Jl. Jend. Ahmad Yani Km. 6 Telp (0421) 22757 Fax. (0421) 22757 Parepare

بسم الله الرحمن الرحيم

SURAT KEPUTUSAN

DEKAN FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PAREPARE
Nomor : 022/KEP/II.3.AU/FEB/1443H/2022M

Tentang :

PENETAPAN DOSEN PENGUJI UJIAN SKRIPSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PAREPARE
TAHUN AKADEMIK 2021/2022

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Parepare, setelah :

Menimbang : Bahwa dalam rangka pelaksanaan Ujian Skripsi bagi mahasiswa Program Pembangunan Fakuitas Ekonomi, Studi Akuntansi, dan Program Studi Manajemen dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Parepare Tahun Akademik 2021/2022, dipandang perlu mengangkat Dosen Penguji Ujian Skripsi .

Mengingat : 1. Qaidah Perguruan Tinggi Muhammadiyah Parepare
2. Statuta Universitas Muhammadiyah Parepare

Memperhatikan : 1. Pedoman Akademik Universitas Muhammadiyah Parepare
2. Keputusan Rapat Pimpinan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Parepare tanggal 05 Januari 2022

Dengan memohon Taufiq dan Inayah Allah SWT, Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

M E M U T U S K A N

Menetapkan : Dosen Penguji Ujian Skripsi Program Studi Ekonomi Pembangunan, Program Studi Akuntansi dan Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Parepare.

PERTAMA : Mengangkat Dosen Penguji Ujian Skripsi Mahasiswa Program Studi Ekonomi Pembangunan, Program Studi Akuntansi dan Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Parepare Tahun Akademik 2021/2022 sebagaimana tercantum namanya pada lampiran Surat Keputusan ini.

K E D U A : Pelaksanaan Ujian Skripsi bagi mahasiswa Program Studi Ekonomi Pembangunan, Program Studi Akuntansi dan Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Parepare.

KETIGA : Segala honorarium yang berhubungan dengan pelaksanaan Ujian Skripsi dibebankan kepada Anggaran Pendapatan dan Belanja (APB) Universitas Muhammadiyah Parepare.

KEEMPAT : Surat Keputusan ini disampaikan kepada yang bersangkutan untuk dilaksanakan, dengan ketentuan bahwa bilamana dikemudian hari temyata terdapat kekeiiruan dalam penetapan ini, akan diadakan perbaikan seperlunya.

DITETAPKAN DI : P A R E P A R E
PADA TANGGAL : 09 Jumadil Akhir 1443 H
12 Januari 2022 M

DEKAN,

Dr. Yadi Arodhiskara, SE., M.Ak
NBM. 948 995

Tembusan disampaikan kepada Yth :
1. Ketua BPH UMPAR
2. Rektor UMPAR
3. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis
4. Masing-masing yang bersangkutan
5. Arsip

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PAREPARE (UMPAR)
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
Alamat : Jl. Jend. Ahmad Yani Km. 6 Telp (0421) 22757 Fax. (0421) 22757 Parepare

بسم الله الرحمن الرحيم

Nomor : 023/III.3.AU/B/2022
Lamp : .... Rangkap
Hal : **Undangan Menguji**

Kepada Yth : Rusmin Nuryadin, S.Sos.,MM
Di –
Parepare

Assalamualaikum Wr.Wb

Dengan memohon petunjuk Allah SWT, Semoga aktivitas keseharian kita tetap mendapat Ridha dan Rahmat dari-Nya. Aamiin.

Sehubungan dengan pelaksanaan **Seminar Hasil dan Ujian Tutup** bagi mahasiswa Program Studi Akuntansi, Ekonomi Pembangunan, dan Manajemen Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Parepare, maka kami mengundang kepada Bapak/Ibu Dosen untuk menguji (*daftar nama mahasiswa yang diuji terlampir*), yang Insya Allah akan dilaksanakan pada:

Hari/Tanggal : Senin, 17 Januari 2022

Tempat : Gegung F UMPAR

Demikian undangan ini disampaikan, atas perhatian dan kehadirannya diucapkan banyak terima kasih.

Wabillahi Taufiq Walhidaya
Wassalamu Alaikum Wr.Wb.

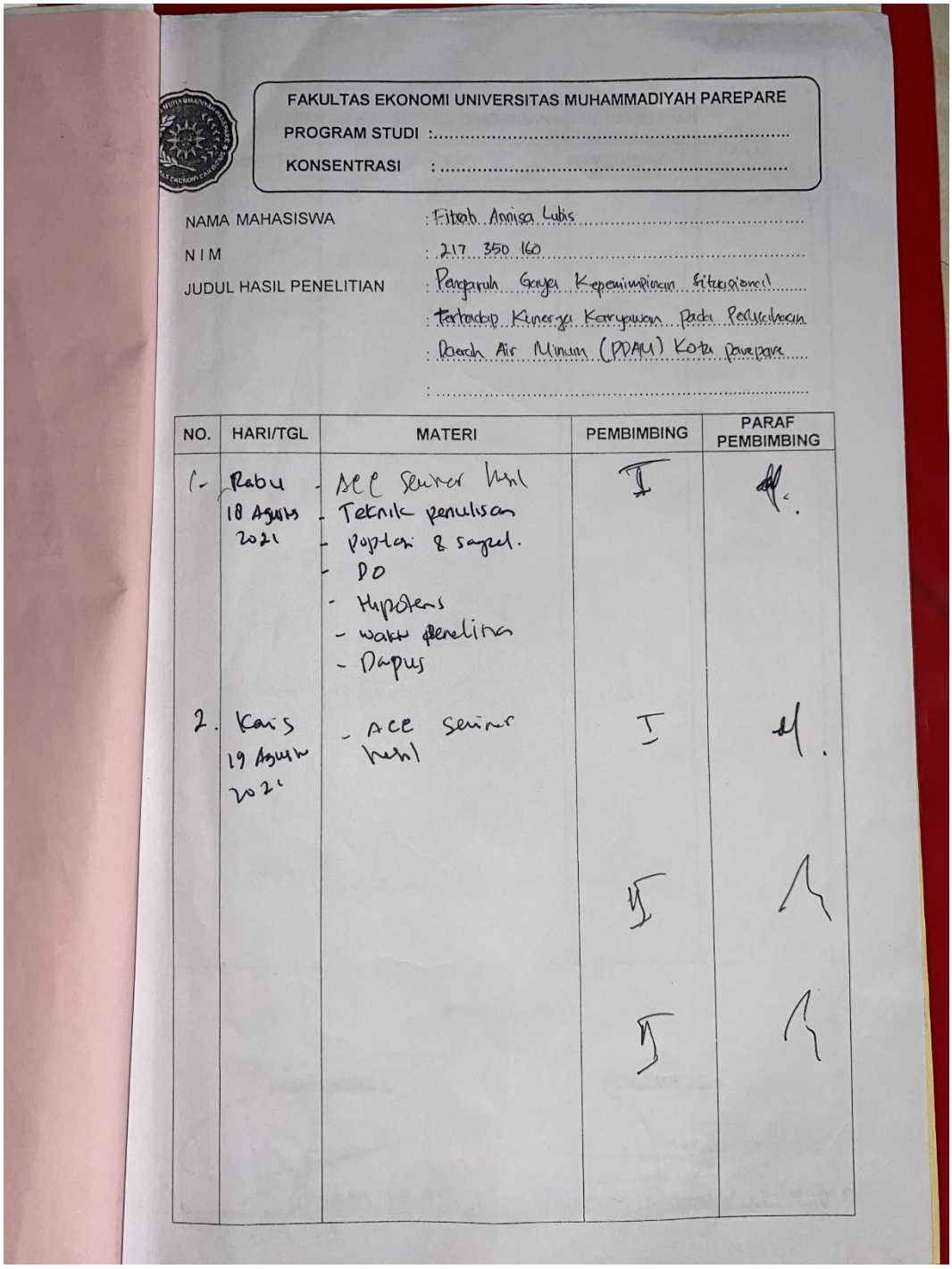
Parepare, 12 Januari 2022

Wakil Dekan I,

Rusmin Nuryadin, S.Sos.,MM
NBM. 1271 286

Tembusan :
1. *Rektor UM Parepare*
2. *Arsip*
3. *Masing-masing Bersangkutan*

Lampiran 24 : Buku Kontrol Skripsi



FAKULTAS EKONOMI UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PAREPARE

PROGRAM STUDI : .....

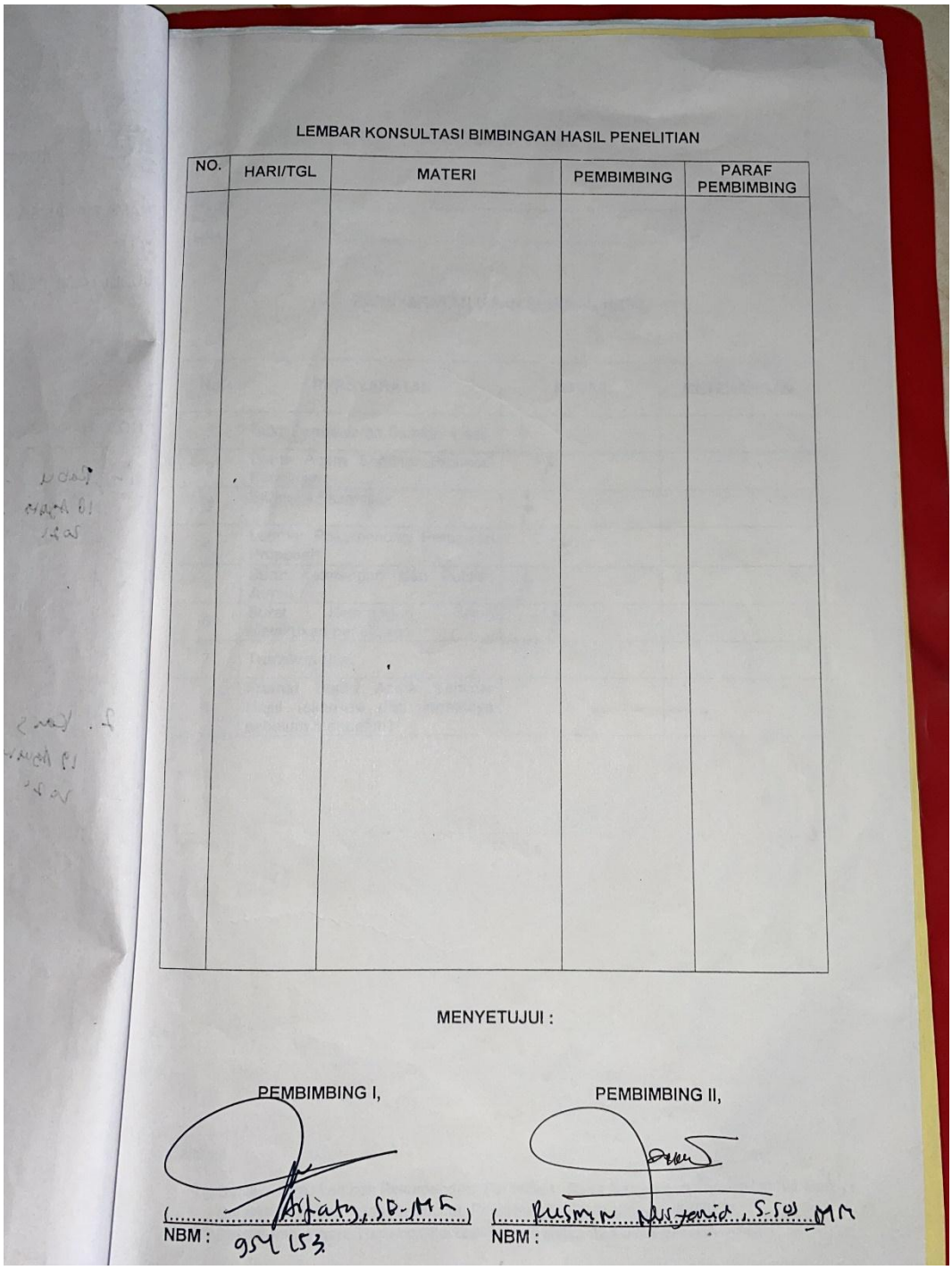
KONSENTRASI : .....

NAMA MAHASISWA : Fitrah Annisa Lubis

NIM : 217 350 160

JUDUL HASIL PENELITIAN : Pengaruh Gaya Kepemimpinan Situasional terhadap Kinerja Karyawan Pada Perusahaan Daerah Air Minum (PDAM) Kota Parepare

NO.	HARI/TGL	MATERI	PEMBIMBING	PARAF PEMBIMBING
1.	Rabu 18 Agustus 2021	- Acc Seminar hasil - Teknik penulisan - Populasi & sampel. - DO - Hipotesis - waktu penelitian - Daftar Pustaka	I	
2.	Kamis 19 Agustus 2021	- Acc seminar hasil	I	



LEMBAR KONSULTASI BIMBINGAN HASIL PENELITIAN

NO.	HARI/TGL	MATERI	PEMBIMBING	PARAF PEMBIMBING

MENYETUJUI :

PEMBIMBING I,

(Arfaty, SE., M.Si)

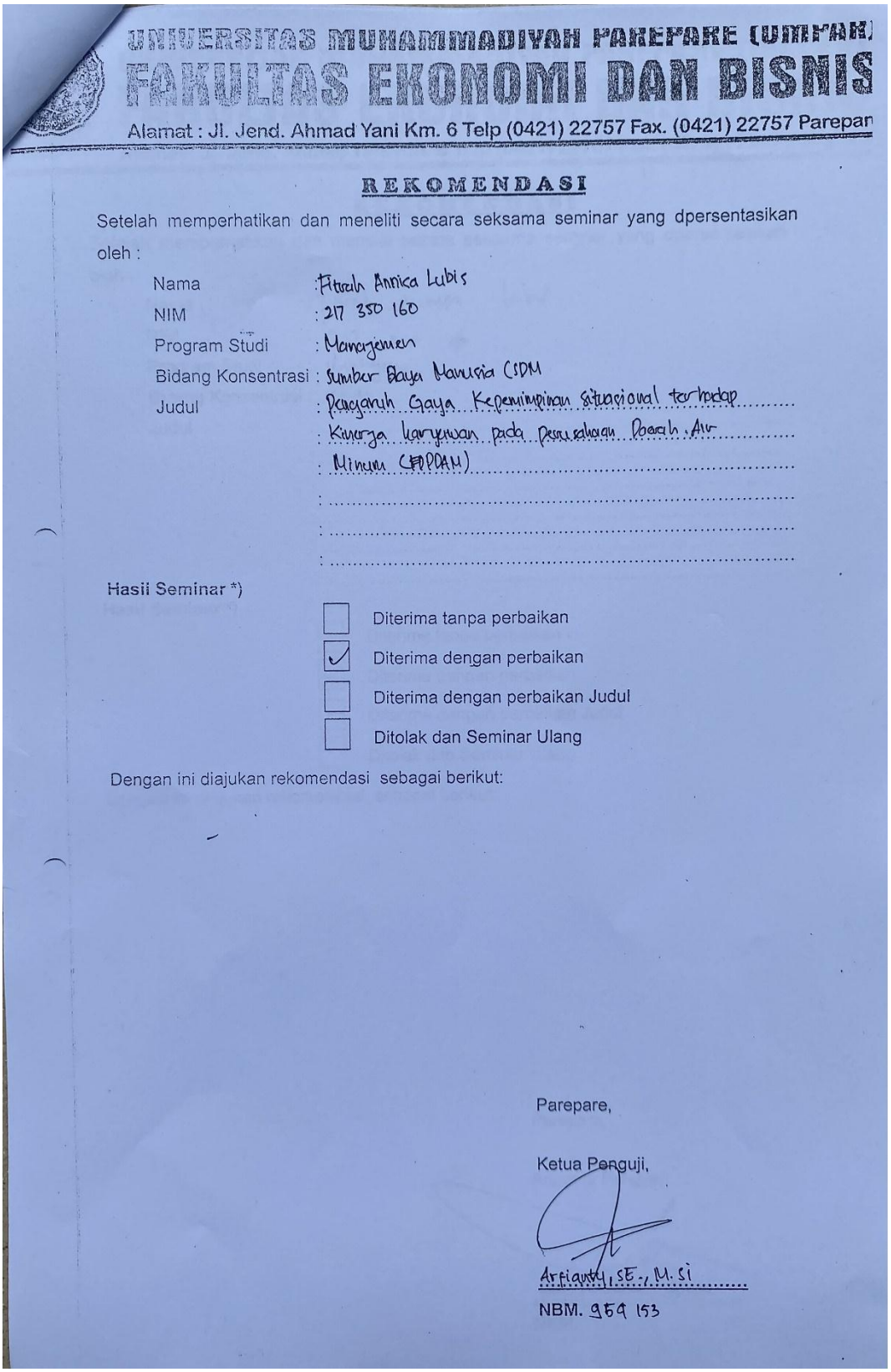
NBM : 954 153

PEMBIMBING II,

(Rusmin Nurjamid, S.Sos., MM)

NBM :

Lamiran 25 : Surat Keterangan Rekomendasi



UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PAREPARE (UMPAR)
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
Alamat : Jl. Jend. Ahmad Yani Km. 6 Telp (0421) 22757 Fax. (0421) 22757 Parepare

REKOMENDASI

Setelah memperhatikan dan meneliti secara seksama seminar yang dpersentasikan oleh :

Nama : Fitrah Annica Lubis
NIM : 217 350 160
Program Studi : Manajemen
Bidang Konsentrasi : Sumber Daya Manusia (SDM
Judul : Pengaruh Gaya Kepemimpinan situasional terhadap
: Kinerja karyawan pada Perusahaan Daerah Air
: Minum (PDPAM)
:
:
:

Hasil Seminar *)

- [ ] Diterima tanpa perbaikan
- [x] Diterima dengan perbaikan
- [ ] Diterima dengan perbaikan Judul
- [ ] Ditolak dan Seminar Ulang

Dengan ini diajukan rekomendasi sebagai berikut:

Parepare,

Ketua Penguji,

Arfiaty, SE., M.Si
NBM. 959 153

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PAREPARE (UMPAR)
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
Alamat : Jl. Jend. Ahmad Yani Km. 6 Telp (0421) 22757 Fax. (0421) 22757 Parepare

REKOMENDASI

Setelah memperhatikan dan meneliti secara seksama seminar yang dpersentasikan oleh :

Nama : Fitrah ..... Lubis
NIM : 217 350 165
Program Studi : Manajemen
Bidang Konsentrasi : SDM
Judul : Pengaruh Gaya Kepemimpinan Situasional terhadap .....
: Kinerja Karyawan Pada Perusahaan Daerah Air .....
: Minum (PDAM) Kota parepare .....
: .....
: .....
: .....

Hasil Seminar *)

- ☐ Diterima tanpa perbaikan
- ☑ Diterima dengan perbaikan
- ☐ Diterima dengan perbaikan Judul
- ☐ Ditolak dan Seminar Ulang

Dengan ini diajukan rekomendasi sebagai berikut:

Parepare,

Anggota Penguji,

Rosmini Nurjannah, S.E.Sy., M.M.

NBM.

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PAREPARE (UMPAR)
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
Alamat : Jl. Jend. Ahmad Yani Km. 6 Telp (0421) 22757 Fax. (0421) 22757 Parepare

REKOMENDASI

Setelah memperhatikan dan meneliti secara seksama seminar yang dpersentasikan oleh :

Nama : Zikrah annisa lubis
NIM : 217 350 160
Program Studi : Manajemen
Bidang Konsentrasi : SDM
Judul : .....
: .....
: .....
: .....
: .....
: .....

Hasil Seminar *)

- ☐ Diterima tanpa perbaikan
- ☑ Diterima dengan perbaikan
- ☐ Diterima dengan perbaikan Judul
- ☐ Ditolak dan Seminar Ulang

Dengan ini diajukan rekomendasi sebagai berikut:

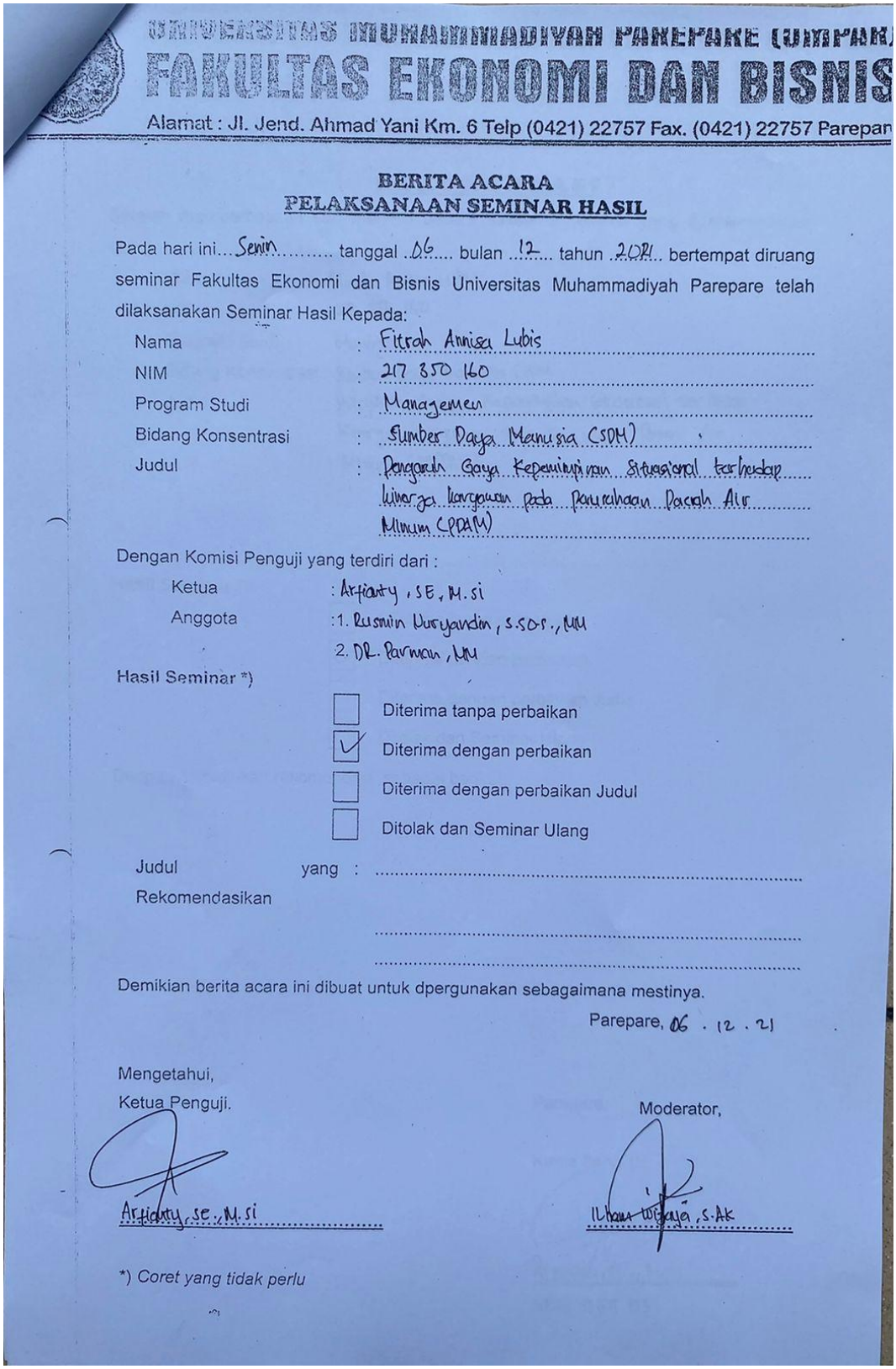
Parepare,

Anggota Penguji,

Dr. Purnama, MM

NBM.

Lampiran 26 : Berita Acara Pelaksanaan Seminar Hasil



UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PAREPARE (UMPAR)
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
Alamat : Jl. Jend. Ahmad Yani Km. 6 Telp (0421) 22757 Fax. (0421) 22757 Parepare

BERITA ACARA
PELAKSANAAN SEMINAR HASIL

Pada hari ini... Senin ..... tanggal ..06.... bulan ..12... tahun ..2021.. bertempat diruang seminar Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Parepare telah dilaksanakan Seminar Hasil Kepada:

Nama	:	Fitrah Annisa Lubis
NIM	:	217 350 160
Program Studi	:	Manajemen
Bidang Konsentrasi	:	Sumber Daya Manusia (SDM)
Judul	:	Pengaruh Gaya Kepemimpinan Situasional terhadap kinerja karyawan pada Perusahaan Daerah Air Minum (PDAM)

Dengan Komisi Penguji yang terdiri dari :

Ketua : Arfianty, SE, M.si
Anggota : 1. Rusmin Nuryandin, S.Sos., MM
2. DR. Parman, MM

Hasil Seminar *)

- ☐ Diterima tanpa perbaikan
- ☑ Diterima dengan perbaikan
- ☐ Diterima dengan perbaikan Judul
- ☐ Ditolak dan Seminar Ulang

Judul yang Rekomendasikan : .....

Demikian berita acara ini dibuat untuk dpergunakan sebagaimana mestinya.

Parepare, 06 . 12 . 21

Mengetahui,
Ketua Penguji.

Arfianty, SE., M.si

Moderator,

Ilham Wahyuni, S.Ak

*) *Coret yang tidak perlu*



FITRAH ANNISA LUBIS, Lahir di Makassar, 15 Januari 2000. Anak pertama dari dua bersaudara. Dari pasangan Muhammad F. lubis dan Jumriani. Penulis memulai pendidikan di SDN Negeri 44 Parepare pada tahun 2005 dan tamat pada tahun 2011. Kemudian melanjutkan pendidikan SMP Negeri 4 Parepare pada tahun 2011 dan tamat pada tahun 2014. Setelah itu penulis melajutkan pendidikan di SMK Negeri 3 Parepare pada tahun 2014 dan tamat pada tahun 2017. Lalu kemudian penulis melanjutkan pendidikannya di Universitas Muhammadiyah Parepare (UM Parepare) Fakultas Ekonomi dan Bisnis Program Studi Manajemen Konsentrasi Manajemen Konsentrasi Sumber Daya Manusia. Penulis melaksanakan Virtual-virtual Kerja Nyata di Kelurahan Labukkang, Kec. Ujung, Kota Parepare Sulawesi Selatan. Kemudian melaksanakan Magang Di Kelurahan Lapadde Kota Parepare. Selanjutya menyelesaikan studi di UM Parepare pada tahun 2022 dengan judul skripsi " **Pengaruh Gaya Kemimpinan Situasional Terhadap Kinerja Karyawan Pada Perusahaan Daerah Air Minum (PDAM) Kota Parepare "**