

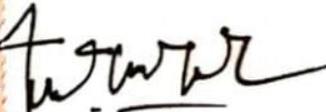
## PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya atas nama **Nirwana, NIM: 1223340006**, Mahasiswa Program Studi Pendidikan Guru Raudhatul Athfal Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Parepare, menyatakan bahwa skripsi dengan judul "**Persepsi Guru Terhadap Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Kompetensi Profesional di RA DDI Ammani Utara**" dengan penuh kesadaran, bahwa skripsi ini adalah hasil karya sendiri. Jika di kemudian hari terbukti bahwa skripsi ini merupakan duplikat, tiruan, plagiat, atau dibuat oleh orang lain, sebagian atau keseluruhan, maka skripsi dan gelar yang diperoleh karenanya batal demi hukum.

Parepare, 10 Agustus 2024 M  
25 Safar 1446 H

Penyusun,



  
Nirwana  
Nim: 1223340006

## PENGESAHAN SKRIPSI

Skripsi yang berjudul, “**Persepsi Guru terhadap Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Kompetensi Profesional di RA DDI Ammani Utara**” yang disusun oleh Nirwana, NIM: 1223 340 006, mahasiswa Program Studi Pendidikan Islam Anak Usia Dini pada Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Parepare, telah diuji dan dipertahankan dalam sidang *munaqasyah* yang diselenggarakan pada hari Kamis, 29 Agustus 2024 M, bertepatan dengan 24 Shafar 1446 H, dinyatakan telah dapat diterima sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Pendidikan, Program Studi Pendidikan Islam Anak Usia Dini.

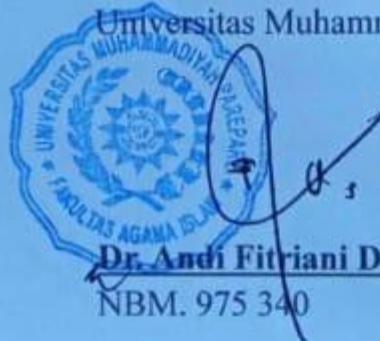
Parepare, 30 Agustus 2024 M.  
25 Shafar 1446 H.

### DEWAN PENGUJI:

Ketua	Dr. Andi Fitriani Djollong, M.Pd.	(.....)
Sekretaris	Dr. Amir Patintingan, M.Pd.	(.....)
Munaqisy I	Nurlailah, S.Pd.I., M.Pd.	(.....)
Munaqisy II	M. Nur Fuadi, S.Pd.I., M.Pd.	(.....)
Pembimbing I	Maswati, S.Pd.I., M.Pd.	(.....)
Pembimbing II	Kalbi Jafar, S.Pd.I., M.Pd.I.	(.....)

Diketahui oleh:

Dekan Fakultas Agama Islam  
Universitas Muhammadiyah Parepare

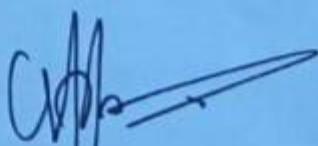


Dr. Andi Fitriani Djollong, M. Pd.

NBM. 975 340

Mengetahui,

Ketua Program Studi  
Pendidikan Islam Anak Usia Dini



Maswati, S.Pd.I., M.Pd.

NBM. 1322 520

## **KATA PENGANTAR**

**بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ**

Alhamdulillah segala puja dan puji bagi Allah swt, Zat yang menguasai setiap jiwa, hanya dengan izin-Nya terlaksana segala macam kebijakan dan teraih segala macam kesuksesan. Shalawat beriring rahmat serta salam semoga Allah swt limpahkan kepada baginda nabiullah muhamma Saw. Kepada beliau di turunkan wahyu ilahi Alquran, dan ditugaskan untuk menjadi suri tauladan yang baik bagi semua umat di dunia.

Atas berkat rahmat Allah swt dan motivasi dari keluarga, kerabat, sahabat, dan teman, serta didorong oleh semangat untuk selesai, maka tersusunlah skripsi yang berjudul: “Persepsi Guru Terhadap Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Kompetensi Profesional di RA DDI Ammani Utara”.

Penulis haturkan ucapan terima kasih yang setulus-tulusnya kepada kedua orang tua penulis yang telah melahirkan penulis dengan penuh kesabaran, keikhlasan dan kasih sayang serta sebagai sumber kehidupan dan sebagai pembimbing utama dalam hidup penulis. Merekalah yang telah membesar dan memberi kesempatan kepada penulis untuk melanjutkan kuliah hingga akhirnya dapat menyelesaikan skripsi ini. Mereka memiliki peran yang sangat besar dan tak terhingga, hingga rasa terima kasih pun tidak akan pernah cukup untuk mendekskripsikan wujud penghargaan penulis.

Selanjutnya, penulis juga mengucapkan, menyampaikan terima kasih kepada:

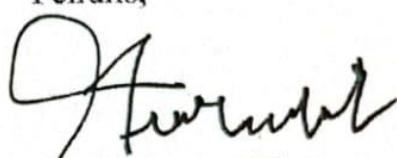
1. Bapak Prof. Dr. H. Jamaluddin Ahmad, S.Sos.,M.Si, selau rektor Universitas Muhammadiyah Parepare (UMPAR).

2. Dr. Andi Fitriani Djollong, M.Pd selaku Dekan Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Parepare (UMPAR) beserta seluruh staf yang memberikan perhatian kepada penulis untuk menyelesaikan penulisan skripsi ini.
3. Ibu Maswati, S.Pd.I., M.Pd, selaku ketua program studi PIAUD UMPAR yang telah banyak memberikan bimbingan, arahan, dan nasehat pada setiap tahapan bimbingan sehingga penulisan skripsi ini dapat terselesaikan.
4. Ibu Maswati, S.Pd.I., M.Pd selaku pembimbing I yang telah banyak memberikan bimbingan, arahan, dan nasehat pada setiap tahap bimbingan sehingga penulis skripsi ini dapat terselesaikan.
5. Bapak Kalbi Jafar, S.Pd.I., M.Pd.I selaku pembimbing II yang telah banyak memberikan bimbingan, arahan, dan nasehat pada setiap tahap bimbingan sehingga penulis skripsi ini dapat terselesaikan.
6. Segenap dosen beserta seluruh staf yang telah memberikan bimbingan dan pelayanan administrasi dan bantuan dalam proses akademik.
7. Segenap pengajar dan pengelolah RA DDI Ammani Utara.
8. Kepala perpustakaan UM Parepare beserta seluruh staf yang telah membantu dan memberikan pelayanan saat penulis memerlukan pelayanan.
9. Kedua orang tua penulis yang sebagai sumber kehidupan dan sebagai pembimbing utama dalam hidup penulis. Mereka yang telah membesarkan dan memberi kesempatan kepada penulis untuk melanjutkan kuliah hingga akhirnya dapat menyelesaikan skripsi ini.

Penulis tak lupa pula mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah memberikan bantuan, sehingga tulisan ini dapat diselesaikan. Semoga Allah

Penulis tak lupa pula mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah memberikan bantuan, sehingga tulisan ini dapat diselesaikan. Semoga Allah SWT membalas semua kebaikan dengan balasan yang berlimpah dan mendapatkan rahmat-Nya. Amin.

Parepare, 5 September 2024  
Penulis,



Nirwana  
Nim. 1223340006

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI .....	ii
HALAMAN PENGESAHANSKRIPSI .....	iii
KATA PENGANTAR .....	iv
DAFTAR ISI .....	vi
DAFTAR TABEL .....	vii
DAFTAR TRANSLITERASI .....	viii
ABSTRAK .....	xiv
ABSTRAC .....	xv
BAB I PENDAHULUAN .....	1
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Rumusan Masalah .....	6
C. Tujuan dan Manfaat Penelitian .....	6
D. Definisi Operasional dan ruang Lingkup Penelitian .....	7
E. Garis-garis Besar Isi Skripsi .....	9
 BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....	10
A. Tinjauan Penelitian Sebelumnya .....	10
B. Implementasi .....	12
C. Keterampilan Motorik Halus .....	29
D. Metode Picture end Picture .....	27
E. Kerangka Pikir Penelitian .....	32
 BAB III METODE PENELITIAN .....	34
A. Setting Penelitian .....	34
B. Persiapan Penelitian .....	34
C. Subjek Penelitian .....	36
D. Sumber Data .....	36
E. Alat dan Teknik pengumpulan Data .....	37
F. Indikator Kinerja .....	38
G. Analisis Data .....	38
H. Prosedur Penelitian .....	39
 BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....	44
A. Gambaran Umum Tempat Penelitian .....	44
B. Hasil Pembahasan .....	47
 BAB V PENUTUP .....	86
A. Kesimpulan .....	86
B. Saran .....	87
DAFTAR PUSTAKA .....	88
LAMPIRAN	
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	

## PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

### 1. Konsonan

Daftar huruf bahasa Arab dan transliterasinya ke dalam huruf Latin dapat dilihat pada halaman berikut:

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
ا	alif	tidak dilambangkan	tidak dilambangkan
ب	ba	b	be
ت	ta	t	te
ث	s\a	s\	es (dengan titik di atas)
ج	jim	j	je
ح	h}a	h}	ha (dengan titik di bawah)
خ	kha	kh	ka dan ha
د	dal	d	de
ذ	z\al	z\	zet (dengan titik di atas)
ر	ra	r	er
ز	zai	z	zet
س	sin	s	es
ش	syin	sy	es dan ye
ص	s}ad	s}	es (dengan titik di bawah)
ض	d}ad	d}	de (dengan titik di bawah)
ط	t}a	t}	te (dengan titik di bawah)
ظ	z}a	z}	zet (dengan titik di bawah)
ع	‘ain	‘	apostrof terbalik
غ	gain	g	ge
ف	fa	f	ef
ق	qaf	q	qi
ك	kaf	k	ka
ل	lam	l	el
م	mim	m	em
ن	nun	n	en
و	wau	w	we
هـ	ha	h	ha
ءـ	hamzah	,	apostrof
يـ	ya	y	ye

Hamzah (ءـ) yang terletak di awal kata mengikuti vokalnya tanpa diberi tanda apa pun. Jika ia terletak di tengah atau di akhir, maka ditulis dengan tanda (’).

### 2. Vokal

Vokal bahasa Arab, seperti vokal bahasa Indonesia, terdiri atas vokal tunggal atau monoftong dan vokal rangkap atau diftong.

Vokal tunggal bahasa Arab yang lambangnya berupa tanda atau harakat, transliterasinya sebagai berikut:

Tanda	Nama	Huruf Latin	Nama
í	<i>fath}ah</i>	a	a
í	<i>kasrah</i>	i	i
í	<i>d}ammah</i>	u	u

Vokal rangkap bahasa Arab yang lambangnya berupa gabungan antara harakat dan huruf, transliterasinya berupa gabungan huruf, yaitu:

Tanda	Nama	Huruf Latin	Nama
يَ	<i>fath}ah dan ya&gt;</i>	ai	a dan i
وَ	<i>fath}ah dan wau</i>	au	a dan u

Contoh:

كَيْفَ : *kaifa*

هَوْلَ : *haulā*

### 3. *Maddah*

*Maddah* atau vokal panjang yang lambangnya berupa harakat dan huruf, transliterasinya berupa huruf dan tanda, yaitu:

Harakat dan Huruf	Nama	Huruf dan Tanda	Nama
اً   اَ ... يَ	<i>fath}ahdan alif atau</i>	a>	a dan garis di atas
يَ	<i>kasrah dan ya&gt;</i>	i>	i dan garis di atas
وَ	<i>d}ammahdan wau</i>	u>	u dan garis di atas

Contoh:

مَاتَ : *ma>ta*

رَمَى : *rama>*

قَيْلَ : *qi>la*

يَمُوتُ: *yamu>tu*

### 4. *Ta marbu>t}ah*

Transliterasi untuk *ta>' marbu>t}ah* ada dua, yaitu: *ta>' marbu>t}ah* yang hidup atau mendapat harakat *fath}ah*, *kasrah*, dan *d}ammah*, transliterasinya adalah [t]. Sedangkan *ta>' marbu>t}ah* yang mati atau mendapat harakat sukun, transliterasinya adalah [h].

Kalau pada kata yang berakhir dengan *ta>* ' *marbu>t}ah* diikuti oleh kata yang menggunakan kata sandang *al-* serta bacaan kedua kata itu terpisah, maka *ta>* ' *marbu>t}ah* itu ditransliterasikan dengan ha (h).

Contoh:

رَوْضَةُ الْأَطْفَالِ : *raud}ah al-at}fa>l*

الْمَدِينَةُ الْفَاضِلَةُ : *al-madi>nah al-fa>d}ilah*

الْحِكْمَةُ : *al-h}ikmah*

#### 5. *Syaddah (Tasydi>d)*

*Syaddah* atau *tasydi>d* yang dalam sistem tulisan Arab dilambangkan dengan sebuah tanda *t~ydi>d(=)*, dalam transliterasi ini dilambangkan dengan perulangan huruf (konsonan ganda) yang diberi tanda *syaddah*.

Contoh:

رَبَّنَا : *rabbana>*

نَجَيْنَا : *najjaina>*

الْحَقُّ : *al-h}aqq*

نُعَمَّ : *nu“ima*

عَدُوٌّ : *‘aduwwun*

Jika huruf *ى* ber-*tasydid* di akhir sebuah kata dan didahului oleh huruf *kasrah* (ى), maka ia ditransliterasi seperti huruf *maddahmenjadi i>*.

Contoh:

عَلَىٰ : ‘Ali> (bukan ‘Aliyy atau ‘Aly)

عَرَبِيٌّ : ‘Arabi> (bukan ‘Arabiyy atau ‘Araby)

#### 6. Kata Sandang

Kata sandang dalam sistem tulisan Arab dilambangkan dengan huruf *ال* (*alif lam ma ‘arifah*). Dalam pedoman transliterasi ini, kata sandang ditransliterasi seperti biasa, *al-*, baik ketika ia diikuti oleh huruf *syamsiyah* maupun huruf *qamariyah*. Kata sandang tidak mengikuti bunyi huruf langsung yang mengikutinya. Kata sandang ditulis terpisah dari kata yang mengikutinya dan dihubungkan dengan garis mendatar (-).

Contoh:

الشَّمْسُ : *al-syamsu* (bukan *asy-syamsu*)

الْزَّلْزَالُ : *al-zalzalah*(*az-zalzalah*)

الْفَلَسَفَةُ : *al-falsafah*

الْبِلَادُ : *al-bila>du*

#### 7. *Hamzah*

Aturan transliterasi huruf hamzah menjadi apostrof (') hanya berlaku bagi hamzah yang terletak di tengah dan akhir kata. Namun, bila hamzah terletak di awal kata, ia tidak dilambangkan, karena dalam tulisan Arab ia berupa alif.

Contoh:

تَأْمُرُونَ : *ta'muru>na*

النَّوْعُ : *al-nau'*

شَيْءٌ : *syai'un*

أُمِرْتُ : *umirtu*

#### 8. Penulisan Kata Arab yang Lazim digunakan dalam Bahasa Indonesia

Kata, istilah atau kalimat Arab yang ditransliterasi adalah kata, istilah atau kalimat yang belum dibakukan dalam bahasa Indonesia. Kata, istilah atau kalimat yang sudah lazim dan menjadi bagian dari perbendaharaan bahasa Indonesia, atau sering ditulis dalam tulisan bahasa Indonesia, atau lazim digunakan dalam dunia akademik tertentu, tidak lagi ditulis menurut cara transliterasi di atas. Misalnya, kata al-Qur'an(dari *al-Qur'a>n*), alhamdulillah, dan munaqasyah. Namun, bila kata-kata tersebut menjadi bagian dari satu rangkaian teks Arab, maka harus ditransliterasi secara utuh. Contoh:

*Fi> Z{ila>l al-Qur'a>n*

*Al-Sunnah qabl al-tadwi>n*

#### 9. *Lafz} al-Jala>lah* (الله)

Kata “Allah” yang didahului partikel seperti huruf *jarr* dan huruf lainnya atau berkedudukan sebagai *mud}a>f ilaih* (frasa nominal), ditransliterasi tanpa huruf hamzah.

Contoh:

بِاللَّهِ دِينُ اللهِ *di>nulla>h billa>h*

Adapun *ta>' marbu>t}ah* di akhir kata yang disandarkan kepada *lafz} al-jala>lah*, ditransliterasi dengan huruf [t]. Contoh:

هُمْ فِي رَحْمَةِ اللهِ *hum fi> rah}matilla>h*

#### 10. Huruf Kapital

Walau sistem tulisan Arab tidak mengenal huruf kapital (*All Caps*), dalam transliterasinya huruf-huruf tersebut dikenai ketentuan tentang penggunaan huruf kapital berdasarkan pedoman ejaan Bahasa Indonesia yang berlaku (EYD). Huruf kapital, misalnya, digunakan untuk menuliskan huruf awal nama diri (orang, tempat, bulan) dan huruf pertama pada permulaan kalimat. Bila nama diri didahului oleh kata sandang (al-), maka yang ditulis dengan huruf kapital tetap huruf awal nama diri tersebut, bukan huruf awal kata sandangnya.Jika terletak pada awal kalimat, maka huruf A dari kata sandang tersebut menggunakan huruf

kapital (Al-). Ketentuan yang sama juga berlaku untuk huruf awal dari judul referensi yang didahului oleh kata sandang al-, baik ketika ia ditulis dalam teks maupun dalam catatan rujukan (CK, DP, CDK, dan DR). Contoh:

*Wa ma> Muh}ammadun illa> rasu>l  
Inna awwala baitin wud}i‘a linna>si lallaz\i> bi Bakkata muba>rakan  
Syahru Ramad}a>n al-laz\i> unzila fi>h al-Qur'a>n  
Nas}i>r al-Di>n al-T{u>si>  
Abu>> Nas}r al-Fara>bi>  
Al-Gaza>li>  
Al-Munqiz\ min al-D}ala>l*

Jika nama resmi seseorang menggunakan kata Ibnu (anak dari) dan Abu>(bapak dari) sebagai nama kedua terakhirnya, maka kedua nama terakhir itu harus disebutkan sebagai nama akhir dalam daftar pustaka atau daftar referensi. Contoh:

Abu> al-Wali>d Muh}ammad ibn Rusyd, ditulis menjadi: Ibnu Rusyd, Abu> al-Wali>d Muh}ammad (bukan: Rusyd, Abu> al-Wali>d Muh}ammad Ibnu)  
Nas}r H{a>mid Abu> Zai>d, ditulis menjadi: Abu> Zai>d, Nas}r H{a>mid (bukan: Zai>d, Nas}r H{ami>d Abu>)

## 11. Daftar Singkatan

Beberapa singkatan yang dibakukan adalah:

swt.	= <i>subh}a&gt;nahu&gt; wa ta‘a&gt;la&gt;</i>
saw.	= <i>s}allalla&gt;hu ‘alaihi wa sallam</i>
a.s.	= <i>‘alaihi al-sala&gt;m</i>
H	= Hijrah
M	= Masehi
SM	= Sebelum Masehi
l.	= Lahir tahun (untuk orang yang masih hidup saja)
w.	= Wafat tahun
QS .../...: 4	= QS Al-Baqarah/2:177atau QS A<li ‘Imra>n/3: 134
HR	= Hadis Riwayat

## **ABSTRAK**

**Nirwana. 1223340006.** Persepsi Guru Terhadap Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Kompetensi Profesional di RA DDI Ammani Utara.

Adapun tujuan dari penelitian ini adalah 1) Untuk mengetahui persepsi guru terhadap kepemimpinan kepala sekolah di RA DDI Ammani Utara, dan 2) Untuk mengetahui peran kepala sekolah dalam meningkatkan kompetensi professional guru

Metode penelitian ini merupakan penelitian kualitatif karena penelitian ini berusaha mendapatkan dan memahami segala hal yang dialami oleh subjek penelitian secara intensif dan terperinci, dengan data yang diperoleh melalui observasi, wawancara, dan dokumentasi. Uji keabsahan data melalui perpanjangan pengamatan, meningkatkan ketekunan, dan triangulasi.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa 1) Persepsi Guru Terhadap Kepemimpinan Kepala Sekolah di RA DDI Ammani Utara yaitu a) Kepala Sekolah telah melakukan tanggung jawabnya sebagai pemimpin sekolah melalui kinerja yang dilakukan utamanya dalam meningkatkan mutu tenaga pendidik disekolah, b) Guru memiliki persepsi yang positif terhadap kepemimpinan kepala sekolah baik menyangkut kepemimpinan akademik maupun pembelajaran, kepemimpinan manajerial, dan kepemimpinan organisasi, di RA DDI Ammani Utara sudah cukup efektif. c) Roda kepemimpinan berjalan dengan baik dibuktikan dengan berbagai capaian akademik yang baik, prestasi siswa, dan prestasi-prestasi guru dan siswa dalam mengembangkan kualitas pembelajaran. dan 2) Peran Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Kompetensi Professional Guru di RA DDI Ammani Utara yaitu a) melakukan perencanaan yang dilakukan Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kompetensi Guru, b) mengembangkan program pembelajaran, c) pelaksanaan program pembelajaran, d) menentukan strategi yang sesuai dengan kebutuhan sekolah.

**Kata Kunci:** Persepsi Guru, Kepemimpinan Kepala Sekolah, Kompetensi Profesional Guru.

## **ABSTRACT**

**Nirvana. 1223340006.** Teacher perceptions of Principal Leadership in improving professional competence in RA DDI Ammani Utara.

The purpose of this study is 1) to determine the perception of teachers on the leadership of the principal in RA DDI Ammani Utara, and 2) to determine the role of the principal in improving the professional competence of teachers

This research method is a qualitative research because this study seeks to obtain and understand everything experienced by the subject of research intensively and in detail, with data obtained through observation, interviews, and documentation. Test the validity of the data through the extension of observations, improve persistence, and triangulation.

The results showed that 1) teacher perception of Principal Leadership in RA DDI Ammani Utara, namely a) the principal has carried out his responsibilities as a school leader through the performance carried out primarily in improving the quality of educators in schools, b) teachers have a positive perception of principal leadership both regarding academic and learning leadership, managerial leadership, and organizational leadership, in RA DDI Ammani Utara is quite effective. C) the leadership wheel is running well as evidenced by a variety of good academic achievement, student achievement, and the achievements of teachers and students in developing the quality of learning. and 2) The Role of the principal in improving the Professional Competence of teachers in RA DDI Ammani Utara, namely a) conducting planning by the principal in improving teacher competence, b) developing learning programs, c) implementing learning programs, d) determining strategies in accordance with school needs.

**Keywords:** Teacher Perception, Principal Leadership, Teacher Professional Competence.