

**PERSETUJUAN PEMBIMBING**

**OPTIMALISASI PENGUATAN KEUANGAN BUMDES DALAM  
MENDUKUNG KEMANDIRIAN DESA ROSOAN  
KABUPATEN ENREKANG**

**PUTRI AMALIA IMRAN  
220 350 022**

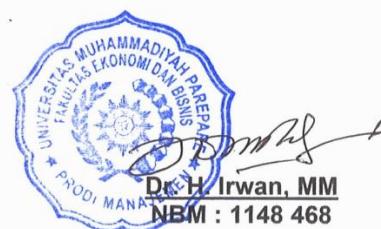
Berdasarkan SK Penetapan Pembimbing Nomor :  
**587/KEP/III.3.AU/B/1445H/2023M** Telah di Pertahankan dihadapan Tim Penguji  
 Pada Tanggal 22 November 2023 dan telah diperbaiki



**Fakultas Ekonomi Dan Bisnis  
Universitas Muhammadiyah Parepare  
Dekan,**



**Program Studi Manajemen**



PENGESAHAN KOMISI PENGUJI

OPTIMALISASI PENGUATAN KEUANGAN BUMDES DALAM  
MENDUKUNG KEMANDIRIAN DESA ROSOAN  
KABUPATEN ENREKANG

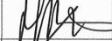
PUTRI AMALIA IMRAN  
220 350 022

Berdasarkan SK Penetapan Penguji Nomor:  
330/KEP/III.3.AU/FEB/1446H/2024M Telah diujikan Pada Tanggal 23 Agustus  
2024 dan dinyatakan memenuhi syarat

I. PANITIA UJIAN

1	Ketua Pelaksana	Dr. H. Irwan, MM	
---	-----------------	------------------	---

II. PENGUJI

1	Ketua Penguji	Dr. Syarifuddin Yusuf, M.Si	
2	Anggota Penguji	Yasri Tarawiru, SE., Ak., M.Ak., CA., CTA., ACPA	
3	Anggota Penguji	Imran Rosadi, SE., M.Si	
4	Anggota Penguji	Hasdiana, SE., M.Ak	

Mengesahkan :

Fakultas Ekonomi Dan Bisnis  
Universitas Muhammadiyah Parepare  
Dekan,



## LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda – tangan dibawah ini:

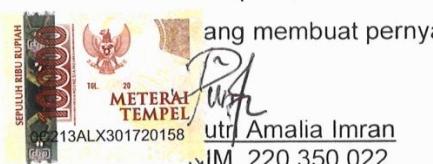
NAMA : Putri Amalia Imran  
NIM : 220 350 022  
JUDUL SKRIPSI : Optimalisasi Pengeluaran Keuangan Bumdes Dalam Mendukung Kemandirian Desa Rosoan Kab. Enrekang  
Dosen Pembimbing : 1. Dr. Syarifuddin Yusuf, M.Si  
2. Yasri Tarawiru, SE.,M.Ak.,Ak.,CA.,CTA.,ACPA

Dengan ini menyatakan sesungguhnya bahwa Skripsi dengan judul tersebut diatas, saya tulis sebagai Syarat untuk memperoleh gelar sarjana pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Parepare yang seluruhnya adalah hasil karya saya sendiri.

Adapun bagian-bagian tertentu dalam penulisan skripsi yang saya kutip dari hasil karya orang lain telah telah dituliskan sumbernya secara jelas sesuai dengan norma, kaidah dan etika penulisan karya ilmiah.

Apabila kemudian hari ditemukan seluruh atau sebagian skripsi ini bukan hasil karya saya sendiri atau adanya plagiat tertentu, saya bersedia menerima sanksi berupa pencabutan gelar akademik yang saya sandang dan sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Parepare, Juli 2024



## **ABSTRAK**

Putri Amalia Imran, 2024,. Judul penelitian "Optimalisasi Penguatan Keuangan Bumdes Dalam Mendukung Kemandirian Desa Rosoan Kab. Enrekang". Pembimbing I Syarifuddin Yusuf, dan pembimbing II Yasri Tarawiru, Skripsi Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Parepare (UMPAR).

Pada tahun 2014, angka kemiskinan di Indonesia berada pada 11,25% atau sebanyak 28,28 juta jiwa, namun berhasil ditekan menjadi 9,54% atau 25,9 juta jiwa pada tahun 2022 (BPS, 2023). Penurunan ini berkat kebijakan Pemerintah melalui Undang-Undang Nomor 6 Tahun 2014 Tentang Desa dan program "Nawacita Pemerintah" yang mengutamakan pembangunan dari pinggiran (Hermina Bafa, 2021). Pemerintah juga mengoptimalkan Transfer Ke Daerah (TKD) sebagai bagian dari APBN dalam bentuk Dana Desa yang mencapai Rp531,91 triliun untuk 74.961 desa di seluruh Indonesia (Dirjen Keuangan dan Transfer Daerah Kemenkeu, 2023). Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bentuk penguatan pengelolaan keuangan BUMDes Mario dalam mendukung pencapaian kemandirian Desa Rosoan, Kabupaten Enrekang, serta mengidentifikasi optimalisasi yang dilakukan dalam pengelolaan keuangan BUMDes. Menggunakan pendekatan kualitatif dengan metode studi kasus, penelitian ini mengeksplorasi BUMDes Mario selama tiga bulan, mulai dari Desember 2023 hingga Februari 2024. Hasil menunjukkan bahwa BUMDes Mario telah memanfaatkan potensi desa melalui berbagai usaha produktif, namun masih menghadapi tantangan dalam optimalisasi potensi desa dan inovasi usaha baru. Rekomendasi penelitian ini mencakup peningkatan peran BUMDes melalui inovasi dan kolaborasi dengan akademisi serta instansi terkait untuk memperkuat kemandirian Desa Rosoan dan meningkatkan kesejahteraan masyarakat desa.

**Kata kunci:** **BUMDes, Kemandirian Desa, Dana Desa, Pembangunan Desa, Inovasi Usaha**

## **ABSTRACT**

*Putri Amalia Imran, 2024,. Research title "Optimizing the Financial Strengthening of Bumdes in Supporting the Independence of Rosoan Village, Kab. Enrekang." Supervisor I Syarifuddin Yusuf, and supervisor II Yasri Tarawiru, Thesis Management Study Program, Faculty of Economics and Business, Muhammadiyah University of Parepare (UMPAR).*

*In 2014, the poverty rate in Indonesia was 11.25% or 28.28 million people, but was successfully reduced to 9.54% or 25.9 million people in 2022 (BPS, 2023). This decline was thanks to Government policy through Law Number 6 of 2014 concerning Villages and the "Government Nawacita" program which prioritizes development from the periphery (Hermina Bafa, 2021). The government is also optimizing Transfers to Regions (TKD) as part of the APBN in the form of Village Funds which reached IDR 531.91 trillion for 74,961 villages throughout Indonesia (Director General of Finance and Regional Transfers, Ministry of Finance, 2023). This research aims to determine the form of strengthening the financial management of BUMDes Mario in supporting the achievement of independence in Rosoan Village, Enrekang Regency, as well as identifying optimizations carried out in BUMDes financial management. Using a qualitative approach with a case study method, this research explores BUMDes Mario for three months, starting from December 2023 to February 2024. The results show that BUMDes Mario has utilized village potential through various productive businesses, but still faces challenges in optimizing village potential and business innovation new. The recommendations for this research include increasing the role of BUMDes through innovation and collaboration with academics and related agencies to strengthen the independence of Rosoan Village and improve the welfare of village communities.*

**Keywords:** **BUMDes, Village Independence, Village Funds, Village Development, Business Innovation**

## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللّٰهِ الرَّحْمٰنِ الرَّحِيْمِ

**Assalamu 'Alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh.**

**Alhamdulillahirrabbilalamin**, tak ada kata yang pantas tersembahkan selain ucapan syukur atas segala rahmat dan hidayah dari Allah SWT sang pencipta alam. Terkhusus nikmat yang tercurahkan dalam penyelesaian skripsi ini dengan judul “Optimalisasi penguatan keuangan BUMDes dalam mendukung kemandirian desa Rosoan Kab. Enrekang”, guna memenuhi salah satu syarat untuk penyelesaian masa perkuliahan di Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Univeristas Muhammadiyah Parepare. Tak lupa pula tersembahkan Shalawat serta salam kepada Baginda Rasulullah Muhammad Sallallahu Alaihi Wasallam yang selalu menjadi panutan serta sumber inspirasi dan teladan terbaik untuk umat manusia.

Keberhasila terhadap penyelesaian skripsi, tak akan pernah tercapai tanpa dukungan dari mereka yang memiliki sumbangsih terbesar dalam kehidupan ini, olehnya itu hanya sembah sujud dapat tercurahkan kepada kedua Orang Tua tercinta khususnya ayahanda imran dan Ibunda tercinta perawati yang selalu hadir membuka hatinya bersama lantun doa-doa terbaik untuk anak-anaknya, olehnya izinkan ananda dalam sebah sujud menghaturkan ungkapan terima kasih atas apa yang telah kalian berikan,

Keterbatasan adalah kodrat tak terelakkan dari seorang hamba Allah. SWT yang penuh kekurangan, maka sangatlah pantas dalam segenap kerendahan hati menghaturkan ucapan terima kasih yang tak mampu diwakilkan dengan kata-kata kepada semua pihak yang telah memberikan bantuan baik itu dukungan dalam bentuk moril maupun materi terhadap penyelesaian skripsi ini. Olehnya itu ucapan terima kasih dan penghargaan yang tulus terkhusus terhaturkan kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Jamaluddin Ahmad, S.Sos., M.Si Rektor Universitas Muhammadiyah Parepare.
2. Bapak Dr. Syarifuddin Yusuf. M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Parepare selaku Pembimbing I yang selalu memberikan luangan waktu untuk memberikan arahan serta petunjuk dalam penyelesaian skripsi ini dari awal hingga akhir
3. Bapak Dr. H. Irwan Idrus., MM selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Parepare,
4. Ibu Yasri Tarawiru, SE.,M.Ak.,CA.,ACPA selaku Pembimbing II yang tak pernah jenuh untuk memberikan bimbingan sehingga skripsi ini dapat tersusun sebagai sebuah karya ilmiah yang baik.
5. Seluruh Keluarga dan Handai Taulan yang sepanjang waktu memberikan dukungan baik itu moril maupun materil, terkhusus saudara-saudaraku, terima kasih atas segala pengorbanan, semoga menjadi amal jariah disisi Allah. SWT.
6. Segenap Dosen dan Civitas Akademika Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Parepare yang senantiasa memberikan dorongan dan semangat baik dalam proses perkuliahan begitupun pada saat akhir penyelesaian studi di Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Parepare.
7. Segenap Sahabat dan Kerabat, khususnya yang selama ini selalu bersama membagi suka dan duka dalam menjalani masa perkuliahan di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Parepare yang tak pernah berhenti memberikan motivasi dalam penyelesaian skripsi ini.

Menjadi yang terbaik tentunya akan sangatlah jauh mampu teraih dalam sebuah usaha dari seorang hamba dengan segenap kekurangannya, namun harapan selalu terpatri dalam sanubari, semoga dalam kedangkalan kajian pada skripsi ini terdapat nilai manfaat walau itu hanya setitik pasir ditengah gurun, dan semoga apa yang tertuang dalam skripsi dapat pula memberikan sumbangsih pengetahuan kepada semua pihak yang mungkin sempat membacanya.

Kesalahan dan kekhilafan adalah sifat hakiki seorang manusia, olehnya itu dalam kesempatan ini tersampaikan permohonan maaf jika saja dalam bagian penulisan skripsi ini terdapat hal yang tidak berkenan. maka mohon kiranya petunjuk apakah dalam bentuk kritik ataupun saran dan tentunya akan menjadi hal yang sangat bermanfaat sehingga dikemudian hari segala bentuk kesalahan dapat diperbaiki.

Billahi Fii Sabillil Haq, Fastabiqul Khaerat

Wassalamu Alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Parepare, Juli 2024

,

Putri amalia imran  
NIM. 220 350 022

## **DAFTAR ISI**

HALAMAN SAMPUL DEPAN .....	i
HALAMAN SAMPUL BELAKANG.....	ii
LEMBAR PERSETUJUAN UJIAN SKRIPSI.....	iii
LEMBAR PENGESAHAN KOMISI PENGUJI .....	iv
LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI .....	v
ABSTRAK .....	vi
<i>ABSTRACT</i> .....	vii
KATA PENGANTAR .....	viii
DAFTAR ISI .....	xi
DAFTAR TABEL .....	xiii
DAFTAR GAMBAR .....	xv
DAFTAR LAMPIRAN .....	xvi
BAB IPENDAHULUAN.....	1
A.Latar Belakang .....	1
B.Fokus Penelitian.....	9
C.Tujuan Penelitian .....	10
D.Manfaat Penelitian .....	10
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	12
A.Kajian Teori .....	12
C.Penelitian Terdahulu .....	46
D.Kerangka Pikir.....	49
BAB III METODE PENELITIAN.....	51

A.Jenis Penelitian .....	51
B.Lokasi dan waktu penelitian .....	51
C.Informan.....	52
D.Definisi Operasional Variabel.....	53
E.Jenis dan Sumber Data.....	55
F.Teknik Pengumpulan Data .....	57
G.Teknik Analisis Data .....	59
BAB IV GAMBARAN UMUM LOKASI PENELITIAN .....	62
A.Gambaran Umum Desa Rosoan .....	62
B.Kondisi Geografis Desa Rosoan .....	62
C.Kondisi Kependudukan Desa Rosoan.....	64
D.Visi dan Misi Desa Rosoan .....	65
E.Struktur Organisasi Desa Rosoan.....	66
BAB V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....	68
A.Hasil Penelitian.....	68
B.Pembahasan.....	102
BAB VI PENUTUP .....	113
A.Kesimpulan .....	113
B.Saran.....	115
DAFTAR PUSTAKA.....	116

## DAFTAR TABEL

Tabel	Judul	Hal
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....		38
Tabel 3.1 Tingkat Reliabilitas Berdasarkan Nilai Alpha.....		58
Tabel 5.1 Tahapan Pengembangan Usaha BUMDes Mario .....		68
Tabel 5.2 Pendapatan Usaha BUMDes Mario Desa Rosoan dan Tingkat Partisipasi pada Pendapatan Asli Desa (PADes) Tahun 2019- 2023 .....		70
Tabel 5.3 Hasil Analisis Aspek-Aspek Permasalahan dengan Pendekatan Pemberdayaan Masyarakat Berbasis Potensi .....		73
Tabel 5.4 Hasil Analisis Discovery (Memetakan Potensi) dan Dream (Membangun Harapan) .....		77
Tabel 5.5 Analisis Kondisi Usaha Unit Usaha Sarabba Bubuk BUMDes Mario Desa Rosoan .....		81
Tabel 5.6 Analisis Kondisi Pengelolaan keuangan Unit Usaha Sarabba Bubuk BUMDes Mario Desa Rosoan .....		82
Tabel 5.7 Analisis Kondisi Usaha Unit Usaha Depot Air Minum BUMDes Mario Desa Rosoan .....		85
Tabel 5.8 Analisis Kondisi Pengelolaan keuangan Unit Usaha Depot Air Minum BUMDes Mario Desa Rosoan .....		87
Tabel 5.9 Analisis Kondisi Usaha Unit Usaha Laundry BUMDes Mario Desa Rosoan .....		89
Tabel 5.10 Analisis Kondisi Pengelolaan keuangan Unit Usaha Laundry BUMDes Mario Desa Rosoan .....		90
Tabel 5.11 Rekomendasi Penguatan Usaha BUMDes Mario .....		93
Tabel 5.12 Analisis Kondisi Pengembangan Usaha <i>Broker</i> Penjualan dan Pembelian Hasil Panen Jagung Petani BUMDes Mario Desa Rosoan .....		95

Tabel 5.13 Konsep Pembiayaan Usaha <i>Broker</i> Penjualan dan Pembelian Hasil Panen Jagung Petani BUMDes Mario Desa Rosoan .....	96
Tabel 5.14 Analisis Kondisi Pengembangan Usaha <i>Broker</i> Penjualan dan Pembelian Hasil Panen Jagung Petani BUMDes Mario Desa Rosoan .....	97
Tabel 5.15 Konsep Pembiayaan Usaha Penyewaan Mesin Perontok Jagung BUMDes Mario Desa Rosoan .....	98
Tabel 5.16 Analisis Kondisi Pengembangan Usaha <i>Bolding</i> Penggemukan Sapi BUMDes Mario Desa Rosoan .....	99
Tabel 5.15 Konsep Pembiayaan Usaha Bersama ( <i>Bolding</i> ) Penggemukan Sapi BUMDes Mario Desa Rosoan .....	100

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar	Judul	Hal
Gambar 2.1	Kerangka Pikir .....	49
Gambar 3.1	Teknik Analisis Data Miles, M.B, Huberman,A.M, dan Saldana,J (2014) .....	60
Gambar 4.1	Peta Wilayah Enrekang .....	63
Gambar 4.2	Struktur Pemerintahan Desa Rosoan.....	66

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 Surat Permohonan Izin Meneliti .....	126
Lampiran 2 Surat Rekomendasi Penelitian .....	127
Lampiran 3 Surat Keterangan Telah Meneliti.....	128
Lampiran 4 Lembar Konsul Bimbingan Proposal .....	129
Lampiran 5 Lembar Konsul Bimbingan Hasil .....	131
Lampiran 6 Lembar Konsul Bimbingan Skripsi .....	133
Lampiran 7 Berita Acara Seminar Propsoal .....	135
Lampiran 8 Berita Acara Seminar Hasil .....	138
Lampiran 9 Persetujuan Rekomendasi Perbaikan Proposal .....	142
Lampiran 10 Persetujuan Rekomendasi Perbaikan Hasil .....	143
Lampiran 11 Persetujuan rekomendasi perbaikan skripsi.....	144
Lampiran 12 Surat Keterangan Publish Jurnal .....	145
Lampiran 13 Surat Keterangan Bebas Plagia.....	146

