

PERSETUJUAN PEMBIMBING

ANALISIS AKUNTANSI MANAJEMEN DAN STRATEGI OPERASI
TERHADAP INOVASI PERUSAHAAN (STUDI PADA
PT. AL-FATIH PORANG)

ILHAM
220 200 025

Berdasarkan SK Penetapan Pembimbing Nomor :
587/KEP/III.3.AU/B/1445H/2023M Telah di Pertahankan dihadapan Tim Penguji
Pada Tanggal 22 November 2023 dan telah diperbaiki

PEMBIMBING I



Dr. Abdul Azis, SE., M.Ak
NBM : 848 994

PEMBIMBING II



Sariana Damis, S.Ak., M.Ak
NBM : 1309 320

Mengetahui :

Fakultas Ekonomi Dan Bisnis
Universitas Muhammadiyah Parepare
Dekan,



Dr. Saarifuddin Yusuf, M.Si
NBM : 784 726

Program Studi Akuntansi



Hasdiana, SE., M.Ak
NBM : 1213 431

PENGESAHAN KOMISI PENGUJI

**ANALISIS AKUNTANSI MANAJEMEN DAN STRATEGI OPERASI
TERHADAP INOVASI PERUSAHAAN (STUDI PADA
PT. AL-FATIH PORANG)**

**ILHAM
220 200 025**

Berdasarkan SK Penetapan Penguji Nomor:
321/KEP/III.3.AU/FEB/1446H/2024M Telah diujikan Pada Tanggal 15 Agustus
2024 dan dinyatakan memenuhi syarat

I. PANITIA UJIAN

1	Ketua Pelaksana	Hasdiana, SE., M.Ak	
2	Sekretaris Pelaksana	Fatimah, SE., M.Si, CTA., ACPA	

II. PENGUJI

1	Ketua Penguji	Dr. Abdul Azis, SE., M.Ak	
2	Anggota Penguji	Sariana Damis, S.Ak., M.Ak	
3	Anggota Penguji	Darmawan, SE., M.Si., M.Ak	
4	Anggota Penguji	Muhammad Hatta, SE., M.Si	

Mengesahkan :
Fakultas Ekonomi Dan Bisnis
Universitas Muhammadiyah Parepare
Dekan,



Dr. Saifuddin Yusuf, M.Si
NBM : 784 726

LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda – tangan dibawah ini:

NAMA : Ilham

NIM : 220 200 025

JUDUL SKRIPSI : Analisis Akuntansi Manajemen dan Strategi Operasi terhadap inovasi perusahaan (Studi pada PT Al-Fatih porang Indonesia)

Dosen Pembimbing : 1. Dr. Abdul Azis, SE., M.Ak

2. Sariana damis, SE., M.Ak

Dengan ini menyatakan sesungguhnya bahwa skripsi dengan judul tersebut diatas, saya tulis sebagai syarat untuk memperoleh gelar sarjana pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Parepare yang seluruhnya adalah hasil karya saya sendiri.

Adapun bagian-bagian tertentu dalam penulisan skripsi yang saya kutip dari hasil karya orang lain telah dituliskan sumbernya secara jelas sesuai dengan norma, kaidah dan etika penulisan karya ilmiah.

Apabila kemudian hari ditemukan seluruh atau sebagian skripsi ini bukan hasil karya saya sendiri atau adanya plagiasi tertentu, saya bersedia menerima sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Parepare, 19 Agustus 2024

Yang membuat pernyataan



Ilham

NIM. 220 200 025

Abstrak

ILHAM, 2024, dengan judul penelitian “Analisis Akuntansi Manajemen dan Strategi Operasi Terhadap Inovasi Perusahaan Studi Pada PT Al – Fatih Porang Indonesia Kabupaten Sidrap”. Pembimbing 1, Abdul Azis dan pembimbing 2, Sariana Damis, Skripsi Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Parepare (UMPAR).

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana akuntansi manajemen dan strategi operasi terhadap inovasi perusahaan studi pada PT Al – Fatih Porang Indonesia. Penelitian ini merupakan metode penelitian kualitatif deskriptif. Teknik pengumpulan data yang digunakan dalam penelitian ini yaitu observasi, wawancara, dan dokumentasi. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa akuntansi manajemen dan strategi operasi memiliki kontribusi terhadap proses inovasi perusahaan. Peran akuntansi manajemen sangat penting dalam mengelola biaya dengan lebih efisien, meningkatkan sistem informasi untuk pengambilan keputusan strategis, serta mengevaluasi kelayakan finansial dari inovasi produk. Sementara itu strategi operasi yang terfokus pada optimisasi proses produksi, manajemen rantai pasokan yang efisien dan pengembangan kapasitas produksi memainkan peran kunci dalam meningkatkan efisiensi operasional, mengelola resiko dan memanfaatkan peluang inovasi.

Kata Kunci : Akuntansi Manajemen; Strategi Operasi; dan Inovasi Perusahaan

Abstract

ILHAM, 2024, with the research title "Analysis of Management Accounting and Operations Strategy on Study Company Innovation at PT Al - Fatih Porang Indonesia, Sidrap Regency". Supervisor 1, Abdul Azis and supervisor 2, Sariana Damis, Thesis Accounting Study Program, Faculty of Economics and Business, Muhammadiyah University of Parepare (UMPAR).

This research aims to find out how management accounting and operations strategy influence the innovation of the study company at PT Al Fatih Porang Indonesia. This research is a descriptive qualitative research method. The data collection techniques used in this research are observation, interviews and documentation. The results of this research indicate that management accounting and operations strategy have a contribution to the company's innovation process. The role of management accounting is very important in managing costs more efficiently, improving information systems for strategic decision making, and evaluating the financial feasibility of product innovation. Meanwhile, operational strategies that focus on optimizing production processes, efficient supply chain management and developing production capacity play a key role in improving operational efficiency, managing risks and exploiting innovation opportunities.

Keywords: *Management Accounting; Operations Strategy; and Corporate Innovation*

KATA PENGANTAR



Assalamu'alaikum Warahmatulahi Wabarakatuh

Syukur Alhamdulillah penulis ucapkan terhadap kehadiran Allah SWT, Yang telah melimpahkan rahmat hidayah dan karunia-Nya pada penulis, sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini. Judul yang penulis pilih dalam penulisan skripsi ini adalah : **“Analisis Akuntansi Manajemen dan Strategi Operasi Terhadap Inovasi Perusahaan Studi Pada PT AI – Fatih Porang Indonesia Kabupaten Sidrap”**.

Kepada orang yang berjasa yakni kedua orang tua penulis, Bapak Zakaria dan Ibu Hayati yang sepanjang waktu mengirimkan doa kepada buah hatinya dan kasih sayang yang selalu diberikan. Terima kasih atas segala pengorbanan, kepercayaan, cinta, dukungan, dan nasehat yang tidak pernah putus untuk putranya dalam meraih kesuksesan.

Pada kesempatan ini dengan segala kerendahan hati, penulis ingin mengucapkan terimakasih sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah banyak membantu dalam penulisan skripsi ini, terutama kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Jamaluddin Ahmad, S.Sos., M.Si selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Parepare.
2. Bapak Dr. Syarifuddin Yusuf, M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Parepare.
3. Ibu Hasdiana, SE., M.Ak selaku Ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Parepare.
4. Bapak , Dr. Abdul Azis, SE., M.Ak selaku Wakil Dekan II Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Parepare serta selaku Pembimbing I yang senantiasa meluangkan waktu dan memberikan arahan, masukan, dan bimbingan kepada penulis dalam menyusun skripsi ini.

5. Ibu Sariana Damis, S.AK.,M.Ak. selaku Pembimbing II yang senantiasa memberikan arahan, masukan, serta bimbingan kepada penulis dalam menyusun skripsi ini.
6. Bapak/ibu dan seluruh staf/karyawan Fakultas Ekonomi dan Bisnis yang berjasa dan memberi ilmu pengetahuan selama menimba ilmu di Universitas Muhammadiyah Parepare
7. Bapak Sudarman, Pak Ibe, Kak Lilis dan Seluruh Karyawan PT. Al – Fatih Porang Indonesia Kabupaten Sidrap Yang Membantu dalam pembuatan penelitian ini.
8. Teman-teman Program Studi Akuntansi Angkatan 2020 yang kebersamai dari awal perkuliahan. Terimakasih atas dukungan dan kerjasamanya selama menempuh pendidikan.

Akhir kata, penulis hanyalah makhluk biasa yang tak luput dari kesalahan. Oleh karena itu dengan sengenap kerendahan hati penulis membuka diri untuk menerima kritik dan saran konstruktif guna perbaikan dan kesempurnaan karya ini kedepannya.

Parepare, 6 Mei 2024

Ilham

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL (COVER).....	i
HALAMAN SAMPUL (DALAM)	ii
LEMBAR PENGESAHAN PEMBIMBING	iii
LEMBAR PENGESAHAN KOMISI PENGUJI	iv
LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI	v
ABSTRAK	iv
ABSTRAC	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	
DAFTAR GAMBAT	
DAFTAR LAMPIRAN	xi
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang	1
B. Fokus Penelitian.....	5
C. Tujuan Penelitian	5
D. Manfaat Penelitian	6
BAB II TINJAUAN PUSAKA	
A. Kajian Teori.....	9
1. Akuntansi Manajemen.....	9
a. Definisi Akuntansi Manajemen	9
b. Manfaat Akuntansi Manajemen.....	9
c. Tujuan Akuntansi Manajemen.....	11
d. Konsep Dasar Akuntansi Manajemen	12
e. Peranan Akuntansi Manajemen	13
f. Fokus Akuntansi Manajemen.....	17
2. Strategi Operasi	19
a. Definisi Strategi Operasi	20
b. Fungsi Strategi Operasi	21

c. Peran Strategi Operasi	24
d. Konsep Dasar Strategi Operasi.....	26
e. Masalah Dalam Strategi Operasi	27
3. Inovasi	29
a. Definisi Inovasi.....	29
b. Manfaat Inovasi	31
c. Jenis-jenis Inovasi.....	32
d. Tujuan Inovasi	34
B. Penelitian Terdahulu	36
C. Kerangka Konseptual.....	39
BAB III METODE PENELITIAN	
A. Jenis Penelitian	41
B. Waktu dan Tempat Penelitian	41
C. Informan Penelitian	41
D. Definisi Operasional Variabel	42
E. Jenis dan Sumber Data.....	43
F. Teknik Pengumpulan Data	45
G. Teknik Analisis Data	45
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	
A. Hasil Penelitian	48
1. Gambaran Objek Penelitian.....	48
a. Sejarah perusahaan	48
b. Visi dan Misi	49
c. Tujuan	50
d. Budaya Organisasi	51
e. Struktur Organisasi	53
2. Deskripsi Identitas Informan	54
3. Analisa Hasil Penelitian	59
a. Kekuatan	59
1) Aset.....	59
2) Produk.....	62

3) Relasi	64
b. Kelemahan	67
1) Biaya	67
2) Laporan Keuangan	68
3) Sistem Akuntansi Manajemen	69
4) Rantai Pasokan	70
c. Peluang	71
1) Produk Baru	71
2) Produk Sari Lemon	72
d. Ancaman	74
1) Fluktuasi Harga Bahan Baku	74
2) Kondisi Cuaca	75
4. Pembahasan	76
a. Pengelolaan Biaya	76
b. Perbaikan Sistem Akuntansi Manajemen	77
c. Optimalisasi Proses Produksi	81
d. Manajemen Rantai Pasokan yang Efisien	82
e. Pemanfaatan Peluang Inovasi	85
f. Menghadapi Ancaman	90
BAB V KESIMPULAN	
A. Simpulan	95
B. Saran	95
DAFTAR PUSTAKA	97
LAMPIRAN	101

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1	36
Tabel 4.1	55

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1	40
Gambar 4.2	53

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Draf Wawancara	102
Lampiran 2 Pengantar Penelitian.....	103
Lampiran 3 Surat Permohonan Izin Penelitian	104
Lampiran 4 Surat Izin Penelitian	105
Lampiran 5 Surat Keterangan Telah Penelitian.....	106
Lampiran 6 Lembar Konsul Sidang Komisi	107
Lampiran 7 Lembar Konsul Hasil Penelitian	109
Lampiran 8 Persetujuan Rekomendasi Sidang Komisi	111
Lampiran 9 Persetujuan Rekomendasi Perbaikan Hasil	112
Lampiran 10 Persetujuan Rekomendasi Perbaikan Skripsi	113
Lampiran 11 Berita Acara Seminar Proposal	114
Lampiran 12 Berita Acara Seminar Hasil	117
Lampiran 13 Undangan Menguji	120
Lampiran 14 Surat Keterangan Publish Jurnal	124
Lampiran 15 Hasil Uji Plagiasi	125
Lampiran 16 Riwayat Hidup	126