

PERSETUJUAN PEMBIMBING

OPTIMALISASI PENGELOLAAN BUMDES MELALUI KONSEP  
PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DI DESA TOKKONAN  
KABUPATEN ENREKANG

RISMAWATI  
220 350 057

Berdasarkan SK Penetapan Pembimbing Nomor:  
587/KEP/III.3.AU/B/1445H/2023M Telah di Pertahankan dihadapan Tim Penguji  
Pada Tanggal 22 November 2023 dan telah diperbaiki

PEMBIMBING I

PEMBIMBING II

  
Dr. Nirwana Sampara, M.Si  
NBM : 1085 274

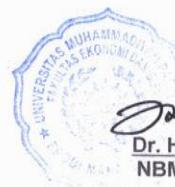
  
Bahruddin, SE., M.Si  
NBM : 1213 408

Mengetahui :

Fakultas Ekonomi Dan Bisnis  
Universitas Muhammadiyah Parepare  
Dekan,

  
Dr. Syarifuddin Yusuf, M.Si  
NBM : 784 726

Program Studi Manajemen

  
Dr. H. Irwan, MM  
NBM : 1148 468

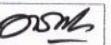
PENGESAHAN KOMISI PENGUJI

OPTIMALISASI PENGELOLAAN BUMDES MELALUI KONSEP  
PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DI DESA TOKKONAN  
KABUPATEN ENREKANG

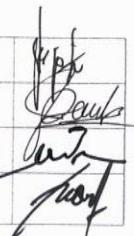
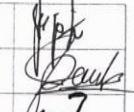
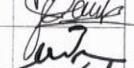
RISMAWATI  
220 350 057

Berdasarkan SK Penetapan Penguji Nomor:  
287/KEP/III.3.AU/FEB/1446H/2024M Telah diujikan Pada Tanggal 23 Juli  
2024 dan dinyatakan memenuhi syarat

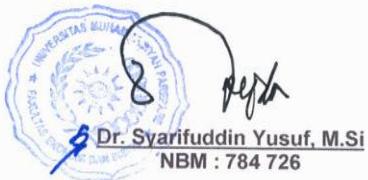
I. PANITIA UJIAN

1	Ketua Pelaksana	Dr. H. Irwan, MM	
---	-----------------	------------------	---

II. PENGUJI

1	Ketua Penguji	Dr. Nirwana Sampara, M.Si	
2	Anggota Penguji	Bahruddin, SE., M.Si	
3	Anggota Penguji	Sudirman, ST., MM	
4	Anggota Penguji	Firman Syah, SE., MM	

Mengesahkan :  
Fakultas Ekonomi Dan Bisnis  
Universitas Muhammadiyah Parepare  
Dekan,



## LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda – tangan dibawah ini:

NAMA : Rismawati  
NIM : 220 350 057  
JUDUL SKRIPSI : Optimalisasi Pengelolaan BUMDes Melalui Konsep Pemberdayaan Masyarakat Di Desa Tokkonan Kabupaten Enrekang  
Dosen Pembimbing : 1. Dr. Nirwana Sampara, SP. M.Si  
2. Bahrudin, SE., M.Si

Dengan ini menyatakan sesungguhnya bahwa Skripsi dengan judul tersebut diatas, saya tulis sebagai Syarat untuk memperoleh gelar sarjana pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Parepare yang seluruhnya adalah hasil karya saya sendiri.

Adapun bagian-bagian tertentu dalam penulisan skripsi yang saya kutip dari hasil karya orang lain telah telah dituliskan sumbernya secara jelas sesuai dengan norma, kaidah dan etika penulisan karya ilmiah.

Apabila kemudian hari ditemukan seluruh atau sebagian skripsi ini bukan hasil karya saya sendiri atau adanya plagiat tertentu, saya bersedia menerima sanksi berupa pencabutan gelar akademik yang saya sandang dan sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Parepare, Agustus 2024



Yang membuat pernyataan,

Rismawati  
NIM. 220 350 057

## **ABSTRAK**

**Rismawati, 2024.**, judul penelitian “Optimalisasi Pengelolaan BUMDes Melalui Konsep Pemberdayaan Masyarakat Di Desa Tokkonan Kabupaten Enrekang”. Pembimbing I Nirwana Sampara, dan Pembimbing II Bahruddin, Skripsi Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Parepare (UMPAR).

Tujuan yang hendak dicapai yakni untuk mengetahui bentuk Pemberdayaan Masyarakat dan bentuk Optimalisasi yang dapat dilakukan dalam rangka Pengelolaan BUMDes di Desa Tokkonan Kab Enrekang. Penelitian ini menggunakan pendekatan Metode Kualitatif dengan Informan yang digunakan terdiri dari Kepala Desa, Tokoh Pemuda, Tokoh Masyarakat, Kepala Dusun dan Pengurus BPD. Hasil yang diperoleh dalam penelitian ini adalah Langkah Optimalisasi Pengelolaan BUMDes di Desa Tokkonan pada dasarnya memiliki peluang yang sangat besar ditinjau dari potensi atau sumber daya yang dapat dilakukan sebagai sarana usaha, adapun permasalahan terkait dengan masih rendahnya partisipasi masyarakat dari hasil analisis diperoleh gambaran bahwa rendahnya tingkat partisipasi tersebut lebih dikarenakan tingkat pemahaman tentang maksud dan tujuan keberadaan BUMDes di Desa masih sangat Minim dan Strategi untuk meningkatkan Partisipasi Masyarakat terhadap Pengelolaan BUMDes, maka para Pemangku Kebijakan di Desa Tokkonan melihat bahwa langkah strategis yang dapat dilakukan yakni melalui Konsep Pemberdayaan dengan menjalankan semua bentuk proses yang ada dalam Konsep Pemberdayaan secara utuh, dan secara kongkrit bahwa langkah-langkah dalam pelaksanaan Proses Pemberdayaan Masyarakat tersebut akan di dukung penuh oleh Pemerintah Desa.

**Kata Kunci : Optimalisasi,Pengelolaan, BUMDes, Pemberdayaan**

## **ABSTRACT**

*Rismawati, 2024,. research title "Optimizing BUMDes Management Through the Concept of Community Empowerment in Tokkonan Village, Enrekang Regency". Supervisor I Nirwana Sampara, and Supervisor II Bahruddin, Thesis Management Study Program, Faculty of Economics and Business, Muhammadiyah University, Parepare (UMPAR).*

*The aim to be achieved is to find out forms of Community Empowerment and forms of Optimization that can be carried out in the context of BUMDes Management in Tokkonan Village, Enrekang Regency. This research uses a qualitative method approach with the informants used consisting of village heads, youth leaders, community leaders, hamlet heads and BPD administrators. The results obtained in this research are that steps for optimizing BUMDes management in Tokkonan Village basically have very large opportunities in terms of potential or resources that can be used as business facilities, as for problems related to the still low level of community participation. From the results of the analysis, it is clear that the level of This participation is more due to the level of understanding regarding the aims and objectives of the existence of BUMDes in the Village is still very minimal and the strategy to increase Community Participation in BUMDes Management, the Policy Stakeholders in Tokkonan Village see that the strategic steps that can be taken are through the Empowerment Concept by carrying out all forms of processes contained in the Empowerment Concept as a whole, and concretely that the steps in implementing the Community Empowerment Process will be fully supported by the Village Government.*

**Keywords:**      *Optimization,      Management,      BUMDes,*  
**Empowerment**

## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللّٰهِ الرَّحْمٰنِ الرَّحِيْمِ

**Assalamu 'Alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh.**

Puji syukur dipanjangkan kehadirat Allah SWT., Dia-lah pengatur segalanya dimana tiada kehidupan dan kematian ada dibawah genggamannya, segala gerak dan diam di bawah pengaturannya segenap ketundukan adalah haknya, sehingga atas izinnya jualah Skripsi dengan Judul "**OPTIMALISASI PENGELOLAAN BUMDES MELALUI KONSEP PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DI DESA TOKKONAN KABUPATEN ENREKANG**". mampu terselesaikan. Serta Shalawat dan Salam tersembahkan kepada Nabiullah Muhammad SAW., Tiada manusia semulia dirinya dan keteladanan yang sedemikian tinggi, menghantarkan segala kelemahan dan keteladanan yang sedemikian tinggi, menghantarkan segala kelemahan dan kekurangan sehingga tidak ada rasa bosan para pengikutnya untuk melepaskan ikatan yang rendah menuju ikatan yang tinggi.

Sepenggal doa yang selalu dijabah oleh Allah yakni Doa Orang Tua tercinta, tak ada sepenggal dan bakti menyamai nilai kasih sayang mereka, sembah sujud selalu tersembahkan kepada Ayahanda tersayang Ismail Dahlani dan Ibunda tercinta Nurmawati yang sepanjang waktu mengiringkan doa, tak pernah putus kiranya buah hati mampu meraih kesuksesan dalam menjalani biduk kehidupan. Langkah tak akan mampu meraih akhir studi tanpa dukungan dan motivasi yang tak berhenti seperti air mengalir, dengan segala kerendahan hati terhantarkan terimakasih yang tak terhingga kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Jamaluddin Ahmad. S.sos.,M.Si. selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Parepare.
2. Bapak Dr. Syarifuddin Yusuf, M.Si Selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Parepare.
3. Bapak Ruslang T, SE., M.Si selaku Wakil Dekan I Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Parepare.
4. Bapak Dr. Abdul Azis, SE., M.Ak selaku Wakil Dekan II Fakultas Ekonomi dan Bisnis UNiversitas Muhammadiyah Parepare.
5. Bapak Akhsan, SE.,M.Si selaku Wakil Dekan III Fakultas Eknomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah.

6. Bapak Dr. Irwan Idrus., MM selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Parepare.
7. Ibu Dr. Nirwana Sampara. SP., M.Si selaku Pembimbing I yang selalu memberikan arahan sehingga skripsi mampu tersusun dengan baik.
8. Bapak Bahruddin, SE., M.Si selaku Pembimbing II yang tak pernah jenuh untuk memberikan bimbingan sehingga skripsi ini dapat tersusun sebagai sebuah karya ilmiah yang baik.
9. Seluruh Bapak, Ibu, dan Staf Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Parepare yang telah memberikan ilmu yang berharga kepada penulis selama perkuliahan dan penyusunan skripsi ini.
10. Segenap Sahabat dan Kerabat, khususnya yang selama ini selalu bersama membagi suka dan duka dalam menjalani masa perkuliahan di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Parepare yang tak pernah berhenti memberikan motivasi dalam penyelesaian skripsi ini.
11. Terhusus untuk diri sendiri Terima Kasih karena telah mampu berusaha keras dan berjuang sejauh ini. Mampu mengendalikan diri sendiri dari berbagai tekanan diluar keadaan dan tak perna memutuskan menyerah sesulit apapun proses penyusunan skripsi ini dengan menyelesaikan sebaik dan semaksimal mungkin, ini merupakan pencapaian yang patut untuk dibanggakan untuk diri sendiri.

Akhir kata penulis hanyalah makhluk biasa yang tak luput dari kesalahan. Oleh Karena itu dengan segenap kerendahan hati penulis membuka diri untuk menerima kritik dan saran konstruksi guna perbaikan dan kesempurnaan karya tulis ini kedepannya.

Billahi Fii Sabilil Haq, Fastabiqul Khaerat

Wassalamu Alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

.Parepare, Agustus 2024

**Rismawati**  
NIM. 220 350 057

## DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL DEPAN .....	i
HALAMAN SAMPUL BELAKANG.....	ii
LEMBAR PERSETUJUAN UJIAN SKRIPSI.....	iii
LEMBAR PENGESAHAN KOMISI PENGUJI.....	iv
KATA PENGANTAR .....	viii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR .....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN .....	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang .....	1
B. Fokus Penelitian.....	9
C. Tujuan Penelitian.....	10
D. Manfaat Penelitian.....	10
BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....	12
A. Kajian Teori .....	12
B. Penelitian Terdahulu .....	43
C. Kerangka Pikir.....	46
BAB III METODE PENELITIAN.....	48
A. Jenis Penelitian .....	48
B. Lokasi dan waktu penelitian .....	48
C. Informan.....	49
D. Definisi Operasional Variabel .....	50
E. Jenis dan Sumber Data .....	51
F. Teknik Pengumpulan Data .....	53
G. Teknik Analisis Data.....	56
BAB IV GAMBARAN UMUM LOKASI PENELITIAN .....	59
A. Gambaran Umum Desa Tokkonan .....	59
B. Kondisi Geografis Desa Tokkonan .....	59

C. Kondisi Kependudukan Desa Tokkonan .....	61
D. Visi dan Misi Desa Tokkonan .....	62
E. Struktur Organisasi Desa Tokkonan .....	63
BAB V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....	64
A. Hasil Penelitian .....	64
B. Pembahasan .....	81
BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN .....	90
A. Kesimpulan .....	90
B. Saran-saran .....	91
DAFTAR PUSTAKA.....	92

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 4. 1 Jarak Desa dan Kelurahan Tehadap Ibukota Kecamatan dan Kabupaten .....	61
Tabel 5. 1 Jenis Potensi Desa, Usaha yang dapat Dikembangkan dan Status Pengelolaan.....	69

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2. 1 Kerangka Pikir.....	46
Gambar 3. 1 Teknik Analisis Data.....	56
Gambar 4. 1 Peta Wilayah Kecamatan Enrekang .....	60
Gambar 4. 2 Infografis Jumlah Penduduk dan Kepala Keluarga .....	62
Gambar 4. 3 Struktur Pemerintahan Desa Tokkonan.....	63
Gambar 5. 1 Masalah Penyebab Rendahnya Partisipasi Masyarakat.....	67

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 Surat Pengantar Penelitian .....	98
Lampiran 2 Surat Permohonan Izin Meneliti .....	99
Lampiran 3 Surat Rekomendasi Penelitian .....	100
Lampiran 4 Surat Keterangan Telah Meneliti .....	101
Lampiran 5 Lembar Konsul Bimbingan Proposal .....	102
Lampiran 6 Lembar Konsul Bimbingan Hasil .....	104
Lampiran 7 Lembar Konsul Bimbingan Skripsi.....	106
Lampiran 8 Berita Acara Seminar Propsoal .....	107
Lampiran 9 Berita Acara Seminar Hasil .....	111
Lampiran 10 Persetujuan Rekomendasi Perbaikan Proposal .....	115
Lampiran 11 Persetujuan Rekomendasi Perbaikan Hasil .....	116
Lampiran 12 Persetujuan rekomendasi perbaikan skripsi .....	117
Lampiran 13 Persetujuan Pembimbing Melakukan Penelitian.....	118
Lampiran 14 Persetujuan Pembimbing Seminar Hasil .....	119
Lampiran 15 SK Pembimbing Skripsi.....	120
Lampiran 16 SK SK Pengujii Skripsi.....	121
Lampiran 17 Surat Keterangan Publish Jurnal.....	123
Lampiran 18 Surat Keterangan Bebas Plagiasi.....	124
Lampiran 19 Riwayat Hidup.....	125