

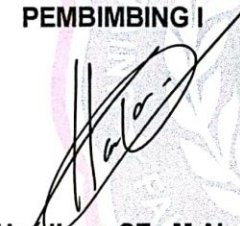
PERSETUJUAN PEMBIMBING

**ANALISIS PERAN AUDIT MANAJEMEN SEBAGAI PENILAIAN
PENINGKATAN EFISIENSI DAN EFEKTIVITAS KINERJA
FUNGSI PRODUKSI LEMON PADA PT. AL-FATIH
PORANG INDONESIA**

**RINA
220 200 003**

Berdasarkan SK Penetapan Pembimbing Nomor :
587/KEP/III.3.AU/B/1445H/2023M Telah di Pertahankan dihadapan Tim Penguji
Pada Tanggal 22 November 2023 dan telah diperbaiki

PEMBIMBING I

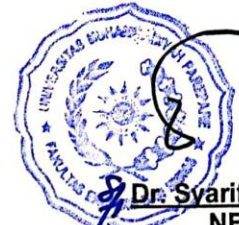

Hasdiana, SE., M.Ak
NBM : 1213 431

PEMBIMBING II


Rika Rahma, SE., M.Ak., CTA., ACPA
NBM : 1231 589

Mengetahui :

**Fakultas Ekonomi Dan Bisnis
Universitas Muhammadiyah Parepare
Dekan,**



Dr. Syarifuddin Yusuf, M.Si
NBM : 784 726

Program Studi Akuntansi



Hasdiana, SE., M.Ak
NBM : 1213 431

PENGESAHAN KOMISI PENGUJI

**ANALISIS PERAN AUDIT MANAJEMEN SEBAGAI PENILAIAN
PENINGKATAN EFISIENSI DAN EFEKTIVITAS KINERJA
FUNGSI PRODUKSI LEMON PADA PT. AL-FATIH
PORANG INDONESIA**

**RINA
220 200 003**

Berdasarkan SK Penetapan Penguji Nomor :
271/KEP/III.3.AU/FEB/1446H/2024M Telah diujikan Pada Tanggal 13 Juli 2024
dan dinyatakan memenuhi syarat

I. PANITIA UJIAN

1	Ketua Pelaksana	Hasdiana, SE., M.Ak	
2	Sekretaris Pelaksana	Fatimah, SE., M.Si, CTA., ACPA	

II. PENGUJI

1	Ketua Penguji	Hasdiana, SE., M.Ak	
2	Anggota Penguji	Rika Rahma, SE., M.Ak.,CTA.,ACPA	
3	Anggota Penguji	Dr. Anwar, SE.,M.Ak,Akt,AAP,CA.,ACPA,CTA,CGAA.,CTA-BLUD	
4	Anggota Penguji	Darmawan, SE., M.Si., M.Ak	

Mengesahkan :
Fakultas Ekonomi Dan Bisnis
Universitas Muhammadiyah Parepare
Dekan,




Dr. Syarifuddin Yusuf, M.Si
NBM : 784 726

LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda - tangan dibawah ini :

NAMA : Rina
NIM : 220 200 003
JUDUL SKRIPSI : Analisis Peran Audit Manajemen Sebagai
Penilaian Peningkatan Efisiensi dan
Efektivitas Kinerja Fungsi Produksi Lemon
Pada PT. Al-Fatih Porang Indonesia
Dosen Pembimbing : 1. Hasdiana, SE., M. Ak
2. Rika Rahma, SE., M. Ak., CTA., ACPA

Dengan ini menyatakan sesungguhnya bahwa Skripsi dengan judul tersebut diatas, saya tulis sebagai Syarat untuk memperoleh gelar sarjana pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Parepare yang seluruhnya adalah hasil karya saya sendiri.

Adapun bagian-bagian tertentu dalam penulisan skripsi yang saya kutip dari hasil karya orang lain telah dituliskan sumbernya secara jelas sesuai dengan norma, kaidah dan etika penulisan karya ilmiah.

Apabila kemudian hari ditemukan seluruh atau sebagian skripsi ini bukan hasil karya saya sendiri atau adanya plagiat tertentu, saya bersedia menerima sanksi berupa pencabutan gelar akademik yang saya sandang dan sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku

Parepare, 27 Juli 2024

Yang membuat pernyataan,



Rina
NIM. 220 200 003

Abstrak

RINA, 2024, dengan judul penelitian “Analisis Peran Audit Manajemen Sebagai Penilaian Peningkatan Efisiensi Dan Efektivitas Kinerja Fungsi Produksi Lemon Pada PT. Al Fatih Porang Indonesia”. Pembimbing 1, Ibu Hasdiana dan pembimbing 2, Ibu Rika Rahma. Skripsi Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Parepare (UMPAR).

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui peran audit manajemen dalam sebagai penilaian peningkatan efisiensi dan efektivitas fungsi produksi sari lemon dari indikator-indikator audit manajemen pada PT. Al Fatih Porang Indonesia. Penelitian ini merupakan metode penelitian kualitatif deskriptif. Teknik pengumpulan data yang digunakan dalam penelitian yaitu observasi, wawancara dan dokumentasi. Adapun beberapa tahapan audit yang terdiri dari survei pendahuluan, *review* dan pengujian pengendalian manajemen serta pengujian terinci. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa aktivitas produksi sari lemon pada PT. Al Fatih Porang Indonesia cukup efisien dan efektif. Hal ini, ditunjukkan dari hasil beberapa indikator dari ruang lingkup audit manajemen produksi yang sebagai acuan penilaian pengujian pengendalian manajemen, meskipun perusahaan memiliki beberapa kendala terutama pada bahan baku yang tidak menentu diterima dari petani.

Kata Kunci : Audit Manajemen; Produksi; Efisiensi; dan Efektivitas

Abstract

RINA, 2024, with the research title “Analysis of the Role of Management Audit as an Assessment of Increasing the Efficiency and Effectiveness of the Performance of the Lemon Production Function Performance at PT. Al Fatih Porang Indonesia”. Supervisor 1 Hasdiana and supervisor 2 Rika Rahma. Thesis Accounting Study Program, Faculty of Economics and Business, University Of Muhammadiyah Parepare (UMPAR).

This study aims to determine the role of management audits in as an assessment of improving the efficiency and effectiveness of the lemon juice production function from the management audit indicators at PT Al Fatih Porang Indonesia. This research is a descriptive qualitative research method. The data collection techniques used in the study were observation, interviews and documentation. There are several audit stages consisting of preliminary surveys, review and testing of management controls and detailed testing. The results of this study indicate that lemon juice production activities at PT. Al Fatih Porang Indonesia is quite efficient and effective. This is indicated by the results of several indicators from the scope of the production management audit as a reference for assessing management control testing, although the company has several obstacles, especially egarding the uncertain raw materials received from farmers.

Keywords: Management Audit; Production; Efficiency; and Effectiveness

KATA PENGANTAR



Assalamu'alaikum Warahmatulahi Wabarakatuh

Puji syukur senantiasa kita panjatkan kehadirat Allah SWT. Atas berkat rahmatnya dan segala kemudahannya yang telah diberikan, sehingga atas izinnya skripsi dengan judul **“Analisis Peran Audit Manajemen Sebagai Penilaian Peningkatan Efisiensi dan Efektivitas Kinerja Fungsi Produksi Lemon Pada PT. Al Fatih Porang Indonesia”** dapat terselesaikan, tanpanya penulis tidak akan mampu untuk menyelesaikan skripsi ini. Shalawat serta salam semoga terlimpah curahkan kepada baginda Nabiullah Muhammad SAW tiada manusia semulia dirinya ada keteladan yang sedemikian tinggi, menghantarkan segala kelemahan dan kekurangan sehingga tidak ada rasa bosan para pengikutnya untuk melepaskan ikatan yang rendah menuju ikatan yang tinggi.

Kepada orang yang berjasa yakni kedua orang tua penulis, Bapak Baharuddin dan Ibu Norma yang sepanjang waktu mengirimkan doa kepada buah hatinya dan kasih sayang yang selalu diberikan. Terima kasih atas segala pengorbanan, kepercayaan, cinta, dukungan, dan nasihat yang tidak pernah putus untuk putrinya dalam merahi kesuksesan.

Langkah tak akan mampu meraih akhir studi tanpa dukungan dan motivasi yang tak berhenti seperti air mengalir, sengan segala kerendahan hati terhaturkan terimakasih yang tak terhingga kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Jamaluddin Ahmad, S.Sos., M.Si selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Parepare.
2. Bapak Dr. Syarifuddin Yusuf, M.si selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Parepare.
3. Ibu Hasdiana, SE., M.Ak selaku Ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Parepare

sekaligus selaku Pembimbing I yang senantiasa mendampingi, meluangkan waktu dan memberikan arahan, masukan, serta bimbingan kepada penulis dalam menyusun skripsi ini.

4. Ibu Rika Rahma, SE., M. Ak., ACTA., ACPA selaku Pembimbing II yang senantiasa mendampingi, memberikan arahan, masukan, serta bimbingan kepada penulis dalam menyusun skripsi ini.
5. Bapak Dr. Anwar, SE., M. Ak., Akt., AAP., CA., CTA, ACPA., CTA., CGAA., CTA-BLUD selaku Penguji ke III yang senantiasa memberikan arahan dan masukan kepada penulis dalam menyusun skripsi ini.
6. Bapak Darmawan, SE., M. Si., M. Ak selaku Penguji ke IV yang senantiasa memberikan arahan dan masukan kepada penulis dalam menyusun skripsi ini.
7. Seluruh staff/karyawan Fakultas Ekonomi dan Bisnis yang berjasa dan meberi ilmu pengetahuan selama menimba ilmu di Universitas Muhammadiyah Parepare
8. Seluruh staff/karyawan PT. Al Fatih Porang Indonesia yang telah berkenan meberikan izin dan membantu melakukan penelitian.
9. Untuk Adik-adikku yang selalu kebersamai dalam situasi apapun. Terimakasih sudah menguatkan melalui sandaranmu dan tawamu.
10. Untuk seseorang yang tak kalah penting Ibuku Hestiaty dan Sahabat-sahabatku. Terimakasih telah menjadi bagian dari perjalanan hidup penulis serta dukungan dalam menyelesaikan studi
11. Terima kasih kepada teman-teman Tim Gabut yang selalu memberi dukungan dan mendampingi segala pengurusan di kampus, serta teman-teman Program Studi Akuntansi angkatan 2020 atas dukungan dan kerjasamanya selama menempuh pendidikan.

Akhir kata, penulis hanyalah makhluk biasa yang tak luput dari kesalahan. Oleh karena itu dengan segenap kerendahan hati penulis membuka diri untuk menerima kritik dan saran konstruktif guna perbaikan dan kesempurnaan karya tulis ini kedepannya.

Pinrang, 27 April 2024

Rina

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL (COVER)	i
HALAMAN SAMPUL (DALAM)	ii
LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING	iii
LEMBAR PENGESAHAN KOMISI PENGUJI	iv
LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI	v
ABSTRAK	vi
ABSTRACT	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xii
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang	1
B. Fokus Penelitian	5
C. Tujuan Penelitian	5
D. Manfaat Penelitian	5
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	
A. Kajian Teori	7
1. Konsep Audit Manajemen	7
a. Definisi Audit	7
b. Macam-Macam Audit	8

c. Pengertian Audit Manajemen	11
d. Prinsip-Prinsip Audit Manajemen	12
e. Sasaran Audit Manajemen	14
f. Tahap-Tahap Audit Manajemen	16
2. Konsep Manajemen Produksi	18
a. Pengertian Produksi	18
b. Pengertian Manajemen Produksi	19
3. Audit Manajemen Operasi dan Produksi	20
a. Pengertian Audit Operasi dan Produksi	20
b. Tujuan Audit Operasi dan Produksi	21
c. Manfaat Audit Operasi dan Produksi	22
d. Ruang Lingkup Audit Manajemen Produksi	23
4. Efisiensi dan Efektivitas	25
a. Efisiensi	25
b. Efektivitas	26
B. Peneliti Terdahulu	28
C. Kerangka Konseptual	33

BAB III METODE PENELITIAN

A. Jenis Penelitian	34
B. Lokasi dan Waktu Penelitian	35
C. Informan Penelitian	35
D. Definisi Operasional Variabel	35
E. Teknik Pengumpulan Data	36

F. Jenis dan Sumber Data	38
G. Teknik Analisis Data	39
BAB IV GAMBARAN UMUM OBJEK PERUSAHAAN	
A. Sejarah Perusahaan	40
B. Visi dan Misi Perusahaan	41
C. Tujuan Perusahaan	42
D. Manajemen Perusahaan	43
E. Struktur Organisasi Perusahaan	43
F. Kegiatan Umum Perusahaan	48
BAB V HASIL DAN PEMBAHASAN	
A. Hasil	49
1. Deskripsi Umum Hasil Penelitian	49
2. Analisis Data Hasil Penelitian	52
B. Pembahasan	67
BAB VI PENUTUP	
A. Kesimpulan	82
B. Saran	83
DAFTAR PUSTAKA	84
LAMPIRAN	86

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1	27
Tabel 5.1	66

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1	32
------------------	----

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Draf Wawancara	87
Lampiran 2 Hasil Wawancara	88
Lampiran 3 Data Bahan Baku Panen Petani	93
Lampiran 4 Surat Pengantar Penelitian	98
Lampiran 5 Surat Permohonan Izin Penelitian	99
Lampiran 6 Surat Izin Penelitian	100
Lampiran 7 Surat Keterangan Telah Penelitian	101
Lampiran 8 Lembar Konsultasi Sidang Komisi	102
Lampiran 9 Lembar Konsultasi Sidang Hasil	104
Lampiran 10 Lembar Konsultasi Skripsi	106
Lampiran 11 Persetujuan Rekomendasi Sidang Komisi	108
Lampiran 12 Persetujuan Rekomendasi Perbaikan Hasil	109
Lampiran 13 Persetujuan Rekomendasi Perbaikan Skripsi	110
Lampiran 14 Berita Acara Seminar Proposal	111
Lampiran 15 Berita Acara Seminar Hasil	114
Lampiran 16 Undangan Menguji	119
Lampiran 17 Surat Keterangan Publish Jurnal	125
Lampiran 18 Uji Plagiasi	126
Lampiran 19 Riwayat Hidup	127