

Tesis

**ANALISIS POTENSI PENGEMBANGAN BIDANG AGROFORESTRI  
BERBASIS AGRIBISNIS DI KAWASAN HUTAN KOTA ALITTA**

Disusun dan diajukan oleh:

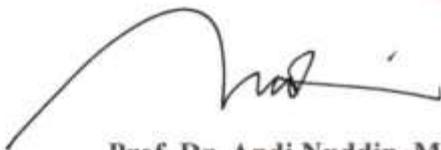
**RIDWAN SYAM**  
**NIM. 220290005**

Telah dipertahankan di depan Tim Penguji Ujian Tutup Tesis Mahasiswa  
Program Studi Agribisnis Program Pascasarjana  
Universitas Muhammadiyah Parepare pada tanggal 28 Mei 2024  
dan dinyatakan telah memenuhi syarat

Komisi Pembimbing

Pembimbing I

Pembimbing II



**Prof. Dr. Andi Nuddin, M.Si,**



**Dr. Ir. Abdul Azis Ambar, M.P.**

Mengetahui

Direktur  
Program Pascasarjana UMPAR



**Prof. Dr. St. Wardah Hanafie Das, M.Pd.I.**  
NBM: 948 442

Ketua Program Studi S2 Agribisnis  
Program Pascasarjana UMPAR



**Dr. Ir. Abdul Azis Ambar, S.P., M.P.**  
NBM: 855 484

## LEMBAR PERSETUJUAN TIM PENGUJI UJIAN TUTUP TESIS

Nama Mahasiswa : Ridwan Syam  
NIM : 220290005  
Program Studi : Agribisnis  
Jenjang Pendidikan : Program Magister / Strata Dua (S.2)  
Judul Tesis : Analisis Potensi Pengembangan Bidang Agroforestri  
Berbasis Agribisnis di Kawasan Hutan Kota Alitta

Telah disetujui pada Ujian Tutup Tesis Mahasiswa Program Studi Agribisnis  
Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Parepare  
Tahun Akademik 2023/2024

Parepare, 27 Februari 2024

### Tim Penguji

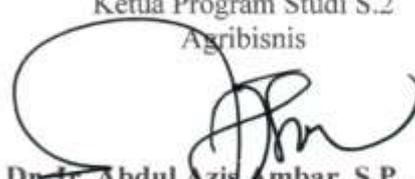
1. Prof. Dr. Andi Nuddin, M.Si.
2. Dr. Ir. Abdul Azis Ambar, S.P., M.P.
3. Dr. Nurhapsa, SP, M.Si.
4. Dr. Ir. Munir, S.Pt., M.P., IPU.

### Tanda Tangan

(.....)  
(.....)  
(.....)  
(.....)

Mengetahui,

Direktur  
Program Pascasarjana UMPAR  
  
Prof. Dr. St. Wardah Hanafie Das, M.Pd.I.  
NBM. 948 442

Ketua Program Studi S.2  
Agribisnis  
  
Dr. Ir. Abdul Azis Ambar, S.P., M.P.  
NBM. 855 484

## PERNYATAAN ORISINALITAS

Dengan ini saya menyatakan bahwa dalam tesis ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar magister di suatu perguruan tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Apabila di kemudian hari ditemukan sebagian tesis ini bukan hasil karya saya sendiri atau adanya plagiat dalam bagian-bagian tertentu, saya bersedia menerima pencabutan gelar akademik yang saya sandang dan sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Parepare, 27 Mei 2024

Yang membuat pernyataan,



Ridwan Syam  
NIM. 220 290 005

## KATA PENGANTAR

*Assalamualaikum warahmatullahi wabarakatuh*

Alhamdulillah, Puji syukur kehadirat Allah Swt yang telah melimpahkan rahmat, hidayah dan inayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan Tesis penelitian ini dengan judul “Analisis Potensi Pengembangan Bidang Agroforestri Berbasis Agribisnis di Kawasan Hutan Alitta”. Tidak lupa pula penulis kirimkan shalawat serta salam kepada junjungan Nabi Besar Muhammad Saw, beserta keluarganya, para sahabatnya, dan seluruh ummatnya yang senantiasa istiqomah hingga akhir zaman.

Penulis mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah membantu dalam Penelitian ini. Semoga amal baik mereka mendapatkan balasan dari Allah Swt dengan balasan yang berlipat ganda. Perlu disadari bahwa dengan segala keterbatasan, Tesis ini masih jauh dari kata sempurna, namun demikian penulis menyadari bahwa Tesis ini tidak dapat diselesaikan tepat waktu tanpa adanya dukungan dan bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu penulis menyampaikan banyak terima kasih kepada pembimbing pertama Bapak Prof. Dr. Andi Nuddin, M.S. dan Bapak Dr. Ir. Abdul Azis Ambar, M.P. dan selaku pembimbing kedua. Berkat beliaulah yang penuh kesabaran dalam membimbing penulis dalam memberikan bantuan baik moril maupun material serta ilmu yang sangat berharga sehingga penulis sampai pada masa penyelesaian studi Strata Dua pada Program Studi Agribisnis di Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Parepare.

Tidak lupa pula penulis mengucapkan banyak terima kasih kepada semua pihak yang turut membantu dalam menyusun dan menyelesaikan Tesis ini terutama kepada:

1. Ayahanda H. Syamsuddin dan Ibunda Hj. Hasnah karena berkat doa dan nasehat yang pernah disampaikan dan selalu terkenang, sehingga penulis bisa melangkah hingga saat ini.
2. Bapak Prof. Dr. H. Jamaluddin Ahmad, S.Sos., M.Si. selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Parepare beserta jajarannya.
3. Ibu Prof. Dr. St. Wardah Hanafie Das, M.Pd.I selaku Direktur Program

Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Parepare beserta jajarannya.

4. Bapak Dr. Abdul Azis Ambar, M.P selaku Ketua Program studi S.2 Agribisnis.
5. Bapak dan ibu Dosen Program Studi S.2 Agribisnis atas segala ilmu pengetahuan yang diberikan selama penulis sebagai mahasiswa Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Parepare.
6. Teruntuk kepada istri tercinta Ibu Dr. Nur Ismirawati, S.Pd., M.Pd. dengan segala waktu, dukungan dan doa yang telah diberikan kepada penulis sehingga mampu menyelesaikan tesis ini.
7. Teman-teman sejawat di Sekretariat Universitas Muhammadiyah Parepare, terimakasih atas bantuannya baik moril, material dan support serta ilmu yang sangat berharga.
8. Para teman-teman Program studi S.2 Agribisnis angkatan 2020 dan 2021 yang turut andil dalam memberikan motivasi dalam proses penyusunan tesis ini.
9. Seluruh pihak yang tidak bisa penulis sebut satu persatu.

Walaupun demikian, penulis merasa masih banyak kekurangan dalam penulisan Tesis ini, Oleh karena itu penulis sangat membutuhkan kritikan dan saran sebagai bahan evaluasi untuk memperbaiki Tesis ini baik dalam hal penulisan, isi serta tulisan. Akhir kata, semoga Tesis ini dapat diterima sebagai karya anak bangsa yang bermanfaat bagi pembaca dan bermanfaat untuk kebutuhan ummat.

*Wassalamualaikum warahmatullahi wabarakatuh.*

Parepare, Mei 2024

Penulis

Ridwan Syam

## **DAFTAR ISI**

<b>HALAMAN SAMPUL</b> .....	i
<b>HALAMAN PENGAJUAN</b> .....	ii
<b>HALAMAN PENGESAHAN</b> .....	iii
<b>HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS</b> .....	iv
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	v
<b>DAFTAR ISI</b> .....	vii
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	ix
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	x
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	xi
<b>ABSTRAK</b> .....	xii
<b>ABSTRACT</b> .....	xiii
<b>I. PENDAHULUAN</b>	
1.1. Latar Belakang .....	1
1.2. Rumusan Masalah.....	5
1.3. Tujuan Penelitian .....	5
1.4. Kegunaan Penelitian .....	5
1.5. Kerangka Pikir Penelitian .....	6
<b>II. TINJAUAN PUSTAKA</b>	
2.1. Hutan dan Pengelolaannya .....	7
2.2. Agribisnis.....	8
2.2. Agroforestri.....	10
2.3. Agroforestri sebagai Subsistem Agribisnis .....	13
2.4. Kelembagaan .....	18
<b>III. METODE PENELITIAN</b>	
3.1. Jenis, Pendekatan dan Metode Penelitian .....	27
3.2. Lokasi dan Subjek Penelitian.....	28
3.3. Sumber Data dan Jenis Data yang dikumpulkan .....	29
3.4. Teknik Pengumpulan Data .....	32

3.5. Analisis Data.....	35
3.6. Rekomendasi yang Dihasilkan .....	37
3.7. Jadwal Penelitian .....	38
<b>IV. HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</b>	
4.1. Karakteristik dan Gambaran Umum Kawasan Hutan Kota Alitta.....	39
4.2. Deskripsi Potensi Pengembangan Bidang Agroforestris Berbasis Agribisnis.....	55
<b>V. KESIMPULAN DAN SARAN</b>	
5.1. Kesimpulan .....	74
5.2. Saran dan Rekomendasi.....	75
<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....	78
<b>LAMPIRAN</b> .....	83

## DAFTAR TABEL

Tabel 4.1. Luas dan Proporsi Kelas Kemiringan Lereng Hutan Kota Alitta .....	41
Tabel 4.2. Jumlah Hari Hujan dan Curah Hujan Tahun 2021 KPHL Bila Unit III ...	42
Tabel 4.3. <i>Reachability Matrix</i> Lembaga-lembaga Pemeran dalam Potensi Pengembangan Bidang Agroforestri Berbasis Agribisnis .....	44
Tabel 4.4. Posisi dan Perbandingan Bobot DP-P Lembaga-lembaga pemeran dalam Potensi Pengembangan Bidang Agroforestri Berbasis Agribisnis di Kawasan Hutan Kota Alitta.....	49
Tabel 4.5. <i>Reachability Matrix</i> lemahnya Fungsi Koordinasi dalam Potensi Pengembangan Bidang Agroforestri Berbasis Agribisnis di Kawasan Hutan Kota Alitta.....	58
Tabel 4.6. Posisi dan Perbandingan Bobot DP-P Faktor-faktor penyebab dalam lemahnya fungsi koordinasi pada Potensi Pengembangan Bidang Agroforestri Berbasis Agribisnis di Kawasan Hutan Kota Alitta.....	59
Tabel 4.7. <i>Reachability Matrix</i> Program Strategis dalam Potensi Pengembangan Bidang Agroforestri Berbasis Agribisnis di Kawasan Hutan Kota Alitta.	65
Tabel 4.8. Posisi dan Perbandingan Bobot DP-P Program Strategis dalam Potensi Pengembangan Bidang Agroforestri Berbasis Agribisnis di Kawasan Hutan Kota Alitta.....	66

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1. Lembaga Penunjang Agribisnis .....	13
Gambar 2.2. Mata Rantai Penunjang Agribisnis.....	14
Gambar 3.1. Diagram Alir Teknik ISM.....	33
Gambar 3.2. Matrix <i>Driver Power Dependent</i> .....	43
Gambar 4.1. Peta Kawasan Hutan Kota Alitta (1).....	41
Gambar 4.2. Peta Kawasan Hutan Kota Alitta (2).....	40
Gambar 4.3. Peta Topografi Kawasan Hutan Kota Alitta.....	42
Gambar 4.4. Histogram Jumlah Hari Hujan dan Curah Hujan .....	43
Gambar 4.5. Posisi <i>Driver Power-Dependent</i> Lembaga-lembaga pemeran dalam Potensi Pengembangan Bidang Agroforestri Berbasis Agribisnis di Kawasan Hutan Kota Alita .....	48
Gambar 4.6. Model Struktur Lembaga-lembaga pemeran dalam Potensi Pengembangan Bidang Agroforestri Berbasis Agribisnis di Kawasan Hutan Kota Alita .....	56
Gambar 4.7. Posisi <i>Driver Power-Dependent</i> penyebab lemahnya fungsi koordinasi dalam Potensi Pengembangan Bidang Agroforestri Berbasis Agribisnis di Kawasan Hutan Kota Alita.....	60
Gambar 4.8. Model Struktur penyebab lemahnya fungsi koordinasi dalam Potensi Pengembangan Bidang Agroforestri Berbasis Agribisnis di Kawasan Hutan Kota Alita .....	64
Gambar 4.9. Posisi <i>Driver Power-Dependent</i> Program Strategis dalam Potensi Pengembangan Bidang Agroforestri Berbasis Agribisnis di Kawasan Hutan Kota Alita .....	68
Gambar 4.10. Model Struktur Program Strategis dalam Potensi Pengembangan Bidang Agroforestri Berbasis Agribisnis di Kawasan Hutan Kota Alita.....	73

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Lembar Instrumen Penelitian .....	83
Lampiran 2. Hasil Pengisian Kuisisioner dan Analisis Data ISM.....	94
Lampiran 3. Dokumentasi Penelitian .....	101
Lampiran 4. Administrasi Penelitian.....	103
Lampiran 5. Riwayat Hidup.....	107

## ABSTRAK

Hutan sebagai suatu kesatuan ekosistem berupa hamparan lahan berisi sumberdaya alam hayati yang didominasi pepohonan dalam persekutuan alam lingkungan yang satu dengan lainnya tidak dapat dipisahkan mempunyai banyak manfaat bagi kehidupan manusia baik langsung maupun tidak langsung. Salah satu bentuk pemanfaatan secara tidak langsung adalah kegiatan agroforestri sebagai suatu sistem pengelolaan lahan hutan yang mengkombinasikan produksi tanaman pertanian dan tanaman hutan atau hewan secara bersamaan atau berurutan pada unit lahan yang sama. Hutan Kota Alitta yang sering dimanfaatkan oleh masyarakat dalam bidang ekonomi dan agroforestri. Dari hasil observasi lapangan diketahui bahwa kawasan ini merupakan areal bekas pengembalaan ternak, perkebunan dan beberapa kegiatan usaha warga yang sifatnya memanfaatkan kondisi dan hasil hutan dalam meningkatkan taraf hidupnya. Hal ini menjadi perhatian khusus bagi peneliti yang saat ini belum memiliki regulasi khusus dalam hal pemanfaatan dan pengelolaan hutan secara terstruktur. Kondisi hutan yang dimanfaatkan secara terus menerus oleh penduduk setempat. Metode penelitian ini menggunakan deskriptif, dengan bentuk sampel secara Purposive sesuai dengan kebutuhan penelitian. Hasil penelitian menunjukkan karakteristik Hutan Kota Alitta yang signifikan terhadap pengembangan pengelolaan hutan bidang agroforestri. Selanjutnya Deskripsi Potensi Pengembangan Bidang Agroforestri berbasis Agribisnis di Kawasan Hutan Kota Alitta, meliputi: Lembaga-lembaga pemeran utama dalam Potensi Pengembangan Bidang Agroforestri berbasis Agribisnis, Faktor utama penyebab lemahnya fungsi koordinasi dalam Potensi Pengembangan Bidang Agroforestri berbasis Agribisnis dan Program strategi yang paling efektif dalam Potensi Pengembangan Bidang Agroforestri berbasis Agribisnis di Kawasan Hutan Kota Alitta.

Kata kunci: Hutan Kota, Agroforestri, Agribisnis

## ***ABSTRACT***

Forests as an ecosystem unit in the form of an expanse of land containing biological natural resources dominated by trees in a natural environment that cannot be separated from each other have many benefits for human life, both directly and indirectly. One form of indirect utilization is agroforestry activities as a forest land management system that combines the production of agricultural crops and forest plants or animals simultaneously or sequentially on the same land unit. The Alitta City Forest is often used by the community in the economic and agroforestry sectors. From the results of field observations, it is known that this area is an area of former livestock grazing, plantations and several local business activities that utilize forest conditions and products to improve their standard of living. This is of particular concern to researchers who currently do not have specific regulations regarding structured forest use and management. The condition of the forest is continuously used by local residents. This research method uses descriptive, with a purposive sample form according to research needs. The research results show that the characteristics of the Alitta City Forest are significant for the development of forest management in the agroforestry sector. Next, a description of the potential for development of the agribusiness-based agroforestry sector in the Alitta City Forest Area, including: The main actors in the potential development of the agribusiness-based agroforestry sector, the main factors causing the weak coordination function in the potential development of the agribusiness-based agroforestry sector and the most effective strategy program in the potential Development of the Agribusiness-based Agroforestry Sector in the Alitta City Forest Area.

*Keywords: Urban Forest, Agroforestry, Agribusiness*