

**PERSETUJUAN PEMBIMBING**

**OPTIMALISASI PENGELOLAAN RETRIBUSI PARKIR TEPI JALAN  
DALAM MENDUKUNG PENINGKATAN PENDAPATAN ASLI  
DAERAH KOTA PAREPARE**

**NURUL ANNISA**  
**220 350 015**

Berdasarkan SK Penetapan Pembimbing Nomor :  
470/KEP/III.3.AU/B/1446H/2024M Telah di Pertahankan dihadapan Tim Penguji  
Pada Tanggal 14 Oktober 2024 dan telah diperbaiki

**PEMBIMBING I**

**PEMBIMBING II**

  
**Arfianty, SE., M.Si**  
**NBM : 954 153**

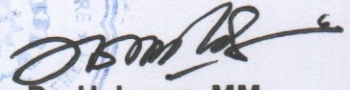
  
**Imran Rosadi, SE., M.Si**  
**NBM : 1144 673**

**Mengetahui :**

**Fakultas Ekonomi Dan Bisnis  
Universitas Muhammadiyah Parepare  
Dekan,**

**Program Studi Manajemen**

  
**Dr. Syarifuddin Yusuf, M.Si**  
**NBM : 784 726**

  
**Dr. H. Irwan, MM**  
**NBM : 1148 468**

**PENGESAHAN KOMISI PENGUJI**

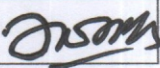
**OPTIMALISASI PENGELOLAAN RETRIBUSI PARKIR TEPI JALAN  
DALAM Mendukung Peningkatan Pendapatan Asli  
DAERAH KOTA PAREPARE**

**NURUL ANNISA**

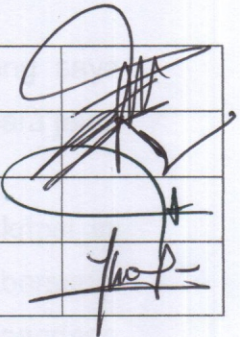
**220 350 015**

Berdasarkan SK Penetapan Penguji Nomor:  
169/KEP/III.3.AU/FEB/1446H/2025M Telah diujikan Pada Tanggal 14 Maret 2025  
dan dinyatakan memenuhi syarat

**I. PANITIA UJIAN**

|   |                 |                  |                                                                                     |
|---|-----------------|------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 | Ketua Pelaksana | Dr. H. Irwan, MM |  |
|---|-----------------|------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|

**II. PENGUJI**

|   |                 |                           |                                                                                       |
|---|-----------------|---------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 | Ketua Penguji   | Arfianty, SE., M.Si       |  |
| 2 | Anggota Penguji | Imran Rosadi, SE., M.Si   |                                                                                       |
| 3 | Anggota Penguji | Dr. Abdul Azis, SE., M.Ak |                                                                                       |
| 4 | Anggota Penguji | Nuringsih, S.E.I., M.E    |                                                                                       |

**Mengesahkan :**

**Fakultas Ekonomi Dan Bisnis  
Universitas Muhammadiyah Parepare  
Dekan,**

  
**Dr. Syarifuddin Yusuf, M.Si**  
**NBM : 784 726**

## LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda – tangan dibawah ini:

NAMA : Nurul Annisa  
NIM : 220 350 015  
JUDUL SKRIPSI : Optimalisasi Pengelolaan Retribusi Parkir Tepi Jalan  
Dalam Mendukung Peningkatan Pendapatan Asli  
Daerah Kota Parepare  
Dosen Pembimbing : 1. Arfianty. SE., M.Si.  
2. Imran Rosadi, SE, M.Si

Dengan ini menyatakan sesungguhnya bahwa Skripsi dengan judul tersebut diatas, saya tulis sebagai Syarat untuk memperoleh gelar sarjana pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Parepare yang seluruhnya adalah hasil karya saya sendiri.

Adapun bagian-bagian tertentu dalam penulisan skripsi yang saya kutip dari hasil karya orang lain telah dituliskan sumbernya secara jelas sesuai dengan norma, kaidah dan etika penulisan karya ilmiah.

Apabila kemudian hari ditemukan seluruh atau sebagian skripsi ini bukan hasil karya saya sendiri atau adanya plagiat tertentu, saya bersedia menerima sanksi berupa pencabutan gelar akademik yang saya sandang dan sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Parepare, 24 Maret 2025

Yang membuat pernyataan,



*Nurul Annisa*

Nurul Annisa

NIM. 220 350 015

## ABSTRAK

**Nurul Annisa, 2025**,. judul penelitian “Optimalisasi Pengelolaan Retribusi Parkir Tepi Jalan Dalam Mendukung Peningkatan Pendapatan Asli Daerah Kota Parepare”. Pembimbing I Arfianty, dan Pembimbing II Imran Rosadi, Skripsi Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Parepare (UMPAR).

Tujuan dari Penelitian ini adalah untuk mengetahui bentuk optimalisasi yang dilakukan oleh UPTD Parkir Dinas Perhubungan Kota Parepare dalam meningkatkan jumlah pendapatan melalui retribusi parkir. Penelitian ini menggunakan pendekatan Metode Kualitatif. Adapun hasil yang diperoleh dari penelitian ini menjelaskan bahwa Tingkat penerimaan retribusi parkir pada Dinas Perhubungan Kota Parepare sampai dengan Tahun 2023 dianggap belum signifikan mendukung Peningkatan Pendapatan Asli Daerah (PAD) Kota Parepare, dimana capaiannya hanya berkisar 50,69% di Tahun 2023, dan terakhir di Tahun 2024 baru berkisar 56,67%, sehingga untuk meningkatkan pendapatan tersebut maka langkah yang dilakukan oleh pihak Dinas Perhubungan Kota Parepare yakni dengan menintensifikan keberadaan lokasi parkir saat ini dalam rangka meningkatkan pendapatan melalui penerapan kebijakan pemerintah daerah, dan peningkatan mutu pengelolaan dilapangan serta mengoptimalkan target penerimaan pada setiap lokasi parkir. Langkah Ekstensifikasi adalah hal yang menjadi perlu untuk dilakukan oleh pihak Dinas Perhubungan Kota Parepare, melihat bahwa masih banyak lokasi fasilitas umum yang dijadikan sebagai lahan parkir belum menjadi bagian dari penerimaan retribusi parkir pada UPTD Parkir Dinas Perhubungan Kota Parepare.

*Kata Kunci : Pengelolaan; Keuangan; Retribusi; Parkir*

## ABSTRACT

*Nurul Annisa, 2025, research title " Optimization of Roadside Parking Levy Management to Support Increased Regional Original Income of Parepare City". Supervisor I Arfianty, and Supervisor II Imran Rosadi, Thesis Management Study Program, Faculty of Economics and Business, Muhammadiyah University, Parepare (UMPAR).*

*The aim of this research is to determine the form of optimization carried out by the Parking UPTD of the Parepare City Transportation Service in increasing the amount of income through parking fees. This research uses a qualitative method approach. The results obtained from this research explain that the level of parking levy revenue at the Parepare City Transportation Department up to 2023 is considered not to have significantly supported the increase in Parepare City's Original Regional Income (PAD), where the achievement was only around 50.69% in 2023, and most recently in 2024 it will only be around 56.67%, so to increase this income, steps taken by the Parepare City Transportation Department are by intensifying the location of current parking in order to increase revenue through implementing local government policies, and improving the quality of management in the field as well as optimizing revenue targets at each parking location. The extensification step is something that needs to be carried out by the Parepare City Transportation Service, seeing that there are still many public facility locations that are used as parking lots that have not yet become part of the parking fee receipts at the Parepare City Transportation Service Parking UPTD.*

*Keywords: Management; Finance; Retribution; Parking*

## KATA PENGANTAR



***Assalamu ‘Alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh.***

***Alhamdulillahirrabilalamin***, sepantasnyalah sebagai hambanya kita selalu memanjatkan untaian rasa syukur dalam setiap helaan nafas kita, sebab tanpa rahmat dan hidayah -Nya, maka semua nikmat tak akan mampu kita rasakan, termasuk bagian nikmat -Nya yang tak berbilang sehingga sekripsi dengan judul “ Optimalisasi Pengelolaan Retribusi Parkir Tepi Jalan Dalam Mendukung Peningkatan Pendapatan Asli Daerah Kota Parepare ” dapat terselesaikan guna memenuhi salah satu syarat untuk penyelesaian masa studi di Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Parepare. Tak lupa pula tersembahkan Shalawat serta salam kepada Baginda Rasulullah Muhammad Sallallahu Alaihi Wasallam yang selalu menjadi panutan serta sumber inspirasi dan teladan terbaik untuk umat manusia.

Keberhasilan terhadap penyelesaian skripsi, tak akan pernah tercapai tanpa dukungan dari mereka yang memiliki sumbangsih terbesar dalam kehidupan ini, olehnya itu hanya sembah sujud dapat tercurahkan kepada kedua Orang Tua tercinta yang selalu hadir membuka hatinya, mengisi dengan segala doa -doa terbaik untuk anak -anaknya, olehnya itu mungkin ungkapan rasa ini tak berbanding atas kasih sayang mereka, namun izinkan anakda menghaturkan dalam sujud sepenggal ucapan terima kasih tak terhingga, karena kalianlah kebahagiaan di dunia ini dapat tergenggam.

Keterbatasan adalah kodrat tak terelakkan dari seorang hamba Allah. SWT yang penuh kekurangan, maka sangatlah pantas dalam segenap kerendahan hati menghaturkan ucapan terima kasih yang tak mampu diwakilkan dengan kata -kata kepada semua pihak yang telah memberikan bantuan baik itu dalam bentuk dukungan moril maupun dukungan materil pada penyelesaian tugas akhir ini. Tekhusus ucapan terima kasih dan penghargaan yang tulus terhaturkan kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Jamaluddin Ahmad, S.Sos., M.Si Rektor Universitas Muhammadiyah Parepare.
2. Bapak Dr. Syarifuddin Yusuf , M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Parepare
3. Bapak Dr. H. Irwan , MM. selaku Ketua Program Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Parepare,
4. Ibu Arfianty. SE., M.Si selaku Pembimbing I yang selalu memberikan arahan sehingga skripsi mampu tersusun dengan baik

5. Bapak Imran Rosadi, SE., M.Si selaku Pembimbing II yang tak pernah jenuh untuk memberikan bimbingan sehingga skripsi ini dapat tersusun sebagai sebuah karya ilmiah yang baik.
6. Seluruh Keluarga dan Handai Taulan yang sepanjang waktu memberikan dukungan baik itu moril maupun materil, terkhusus saudara -saudaraku, terima kasih atas segala pengorbanan, semoga menjadi amal jariah disisi Allah. SWT.
7. Segenap Dosen dan Civitas Akademika Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Parepare yang senantiasa memberikan dorongan dan semangat baik dalam proses perkuliahan begitupun pada saat akhir penyelesaian studi di Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Parepare.
8. Segenap Sahabat dan Kerabat, khususnya yang selama ini selalu bersama membagi suka dan duka dalam menjalani masa perkuliahan di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Parepare yang tak pernah berhenti memberikan motivasi dalam penyelesaian skripsi ini.

Menjadi yang terbaik tentunya akan sangatlah jauh mampu teraih dalam sebuah usaha dari seorang hamba dengan segenap kekurangannya, namun harapan selalu terpatri dalam sanubari, semoga dalam kedangkalan kajian pada skripsi ini terdapat nilai manfaat walau itu hanya setitik pasir ditengah gurun, dan semoga apa yang tertuang dalam skripsi dapat pula memberikan sumbangsih pengetahuan kepada semua pihak yang mungkin sempat membacanya.

Kesalahan dan kekhilafan adalah sifat hakiki seorang manusia, olehnya itu dalam kesempatan ini tersampaikan permohonan maaf jika saja dalam bagian penulisan skripsi ini terdapat hal yang tidak berkenan. maka mohon kiranya petunjuk apakah dalam bentuk kritik ataupun saran dan tentunya akan menjadi hal yang sangat bermanfaat sehingga dikemudian hari segala bentuk kesalahan dapat diperbaiki.

Billahi Fii Sabilil Haq, Fastabiqul Khaerat  
Wassalamu Alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Parepare, , 24 Maret 2025

**Nurul Annisa**  
NIM. 220 350 015

## DAFTAR ISI

|                                                        |      |
|--------------------------------------------------------|------|
| SAMPUL .....                                           | i    |
| LEMBAR PENGESAHAN.....                                 | ii   |
| PERSETUJUAN PEMBIMBING.....                            | iii  |
| PERSETUJUAN PEMBIMBING.....                            | iv   |
| LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI .....               | v    |
| ABSTRAK.....                                           | vi   |
| ABSTRACT.....                                          | vii  |
| KATA PENGANTAR .....                                   | viii |
| DAFTAR ISI .....                                       | x    |
| DAFTAR TABEL .....                                     | xii  |
| DAFTAR GAMBAR .....                                    | xiii |
| DAFTAR LAMPIRAN.....                                   | x    |
| <b>BAB I PENDAHULUAN</b>                               |      |
| A. Latar Belakang.....                                 | 1    |
| B. Fokus Penelitian .....                              | 10   |
| C. Tujuan Penelitian .....                             | 11   |
| D. Manfaat Penelitian .....                            | 11   |
| <b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b>                         |      |
| A. Kajian Teori .....                                  | 13   |
| 1. Kebijakan Pajak Daerah .....                        | 13   |
| a. Pengertian Pajak Daerah .....                       | 13   |
| b. Asas Pemungutan Pajak Daerah .....                  | 14   |
| c. Jenis-Jenis Pajak dan Retribusi Daerah.....         | 15   |
| d. Sistem Pemungutan Pajak Daerah .....                | 16   |
| e. Ekstensifikasi dan Intensifikasi Pajak Daerah ..... | 16   |
| 2. Parkir .....                                        | 18   |
| a. Pengertian Parkir.....                              | 18   |
| b. Parkir Menurut Penempatannya.....                   | 20   |
| c. Parkir Menurut Statusnya .....                      | 21   |
| d. Pengendalian Parkir .....                           | 23   |
| e. Pajak dan Retribusi Parkir .....                    | 24   |
| f. Subjek dan Objek Pajak serta Retribusi Parkir.....  | 25   |
| 3. Optimalisasi Pengelolaan Retribusi Parkir.....      | 26   |
| a. Pengertian Optimalisasi .....                       | 26   |
| b. Pengertian Pengelolaan .....                        | 28   |
| c. Retribusi Daerah .....                              | 29   |

|                                                             |    |
|-------------------------------------------------------------|----|
| d. Optimalisasi Pajak dan Retribusi Daerah (PDRD)....       | 30 |
| 4. Pendapatan Asli Daerah (PAD) .....                       | 31 |
| a. Pengertian Pendapatan Asli Daerah (PAD) .....            | 31 |
| b. Komposisi Pendapatan Asli Daerah .....                   | 33 |
| c. Sumber-Sumber Pendapatan Asli Daerah .....               | 34 |
| d. Optimalisasi Pendapatan Asli Daerah (PAD) .....          | 37 |
| B. Penelitian Terdahulu .....                               | 38 |
| C. Kerangka Pikir.....                                      | 42 |
| <b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN</b>                        |    |
| A. Jenis Penelitian.....                                    | 44 |
| B. Lokasi dan Waktu Penelitian .....                        | 44 |
| C. Informan .....                                           | 45 |
| D. Definisi Operasional Variabel .....                      | 45 |
| E. Jenis dan Sumber Data .....                              | 48 |
| F. Teknik Pengumpulan Data .....                            | 50 |
| G. Teknik Analisis Data .....                               | 52 |
| <b>BAB IV GAMBARAN UMUM OBJEK PENELITIAN</b>                |    |
| A. Gambaran Singkat Dinas Perhubungan Parepare.....         | 55 |
| B. Visi dan Misi Kota Parepare.....                         | 56 |
| C. Isu Strategis.....                                       | 57 |
| D. Struktur Organisasi Dinas Perhubungan Kota Parepare..... | 58 |
| <b>BAB V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</b>                |    |
| A. Hasil Penelitian .....                                   | 60 |
| B. Pembahasan.....                                          | 81 |
| <b>BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN</b>                          |    |
| A. Kesimpulan .....                                         | 89 |
| B. Saran .....                                              | 90 |
| DAFTAR PUSTAKA                                              |    |
| LAMPIRAN-LAMPIRAN                                           |    |

## DAFTAR TABEL

| Tabel     | Judul                                                                                         | Hal |
|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Tabel 5.1 | Target dan Realisasi Penerimaan Pengelolaan Parkir                                            | 60  |
| Tabel 5.2 | Lokasi Titik Parkir dengan Tingkat Distribusi Tinggi                                          | 62  |
| Tabel 5.3 | Lokasi Titik Parkir dengan Tingkat Distribusi Sedang                                          | 65  |
| Tabel 5.4 | Potensi Parkir Tepi Jalan Di Kota Parepare<br>(Tidak Menjadi Bagian Dalam Peraturan Walikota) | 68  |

## DAFTAR GAMBAR

| Gambar     | Judul                                                                  | Hal |
|------------|------------------------------------------------------------------------|-----|
| Gambar 2.1 | Kerangka Pikir                                                         | 42  |
| Gambar 3.1 | Teknik Analisis Data Miles, M.B, Huberman,A.M,<br>dan Saldana,J (2018) | 52  |
| Gambar 4.1 | Struktur Organisasi Dinas Perhubungan                                  | 59  |

## DAFTAR LAMPIRAN

|                                                                             |     |
|-----------------------------------------------------------------------------|-----|
| Lampiran 1 Laporan Realisasi Anggaran Dinas Perhubungan Kota Parepare ...   | 96  |
| Lampiran 2 Titik Lokasi Parkir .....                                        | 96  |
| Lampiran 3 Analisis Titik Lokasi Parkir Berdasarkan Tingkat Kepadatan ..... | 98  |
| Lampiran 4 Surat Pengantar Penelitian .....                                 | 101 |
| Lampiran 5 Permohonan Izin Meneliti.....                                    | 102 |
| Lampiran 6 Surat Keterangan Telah Meneliti .....                            | 103 |
| Lampiran 7 Surat Keterangan Seminar Proposal.....                           | 104 |
| Lampiran 8 Undangan Menguji Seminar Hasil.....                              | 113 |
| Lampiran 9 Undangan Menguji Skripsi .....                                   | 114 |
| Lampiran 10 S.K Menguji Skripsi .....                                       | 115 |
| Lampiran 11 Lembar Konsul Bimbingan Proposal .....                          | 118 |
| Lampiran 12 Rekomendasi Perbaikan Proposal .....                            | 120 |
| Lampiran 13 Lembaran Konsul Bimbingan Hasil .....                           | 121 |
| Lampiran 14 Rekomendasi Perbaikan Hasil .....                               | 123 |
| Lampiran 15 Lembaran Konsul Bimbingan Skripsi .....                         | 124 |
| Lampiran 16 Rekomendasi Perbaikan Skripsi .....                             | 126 |
| Lampiran 17 Berita Acara Seminar Proposal .....                             | 127 |
| Lampiran 18 Berita Acara Seminar Hasil .....                                | 131 |
| Lampiran 19 Surat Publikasi Jurnal .....                                    | 135 |
| Lampiran 20 Plagiarisme .....                                               | 136 |