

## **PERSETUJUAN PEMBIMBING**

### **STRATEGI PENGEMBANGAN SUMBER DAYA MANUSIA DALAM MENINGKATKAN KINERJA PEGAWAI DI KANTOR UPTD PSDA WILAYAH SUNGAI SADDANG KABUPATEN PINRANG**

**RIDWAN  
218 350 045**

Berdasarkan SK Penetapan Pembimbing Nomor :  
**1093/KEP/II.3.AU/B/1443H/2021M** Telah di Pertahankan dihadapan Tim  
Penguji Pada Tanggal 16 Oktober 2021 dan telah diperbaiki

**PEMBIMBING I**



**Dr. Syarifuddin Yusuf, M.Si**  
NBM : 784 726

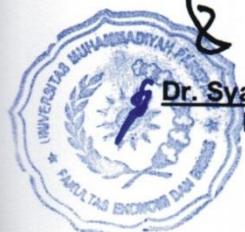
**PEMBIMBING II**



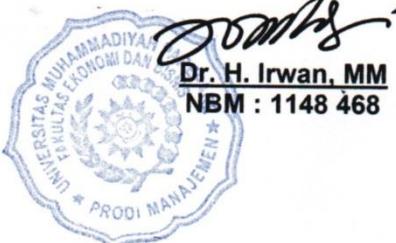
**Dr. Nirwana Sampara, M.Si**  
NBM : 1085 274

Mengetahui :

Fakultas Ekonomi Dan Bisnis  
Universitas Muhammadiyah Parepare  
Dekan,



**Dr. Syarifuddin Yusuf, M.Si**  
NBM : 784 726



**Dr. H. Irwan, MM**  
NBM : 1148 468

PENGESAHAN KOMISI PENGUJI

STRATEGI PENGEMBANGAN SUMBER DAYA MANUSIA DALAM  
MENINGKATKAN KINERJA PEGAWAI DI KANTOR UPTD PSDA  
WILAYAH SUNGAI SADDANG KABUPATEN PINRANG

RIDWAN  
218 350 045

Berdasarkan SK Penetapan Penguji Nomor:  
330/KEP/III.3.AU/FEB/1446H/2024M Telah diujikan Pada Tanggal 23 Agustus  
2024 dan dinyatakan memenuhi syarat

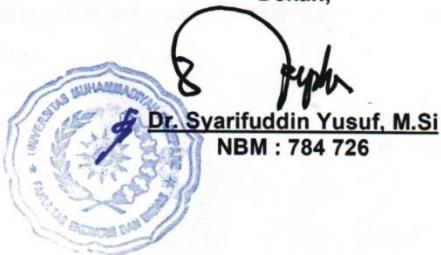
I. PANITIA UJIAN

1	Ketua Pelaksana	Dr. H. Irwan, MM	
---	-----------------	------------------	---

II. PENGUJI

1	Ketua Penguji	Dr. Syarifuddin Yusuf, M.Si	
2	Anggota Penguji	Dr. Nirwana Sampara, M.Si	
3	Anggota Penguji	Dr. H. Parman, MM	
4	Anggota Penguji	Dr. H. Irwan, MM	

Mengesahkan :  
Fakultas Ekonomi Dan Bisnis  
Universitas Muhammadiyah Parepare  
Dekan,





## **LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI**

Saya yang bertanda - tangan dibawah ini:

NAMA : Ridwan

NIM : 218 350 045

JUDUL SKRIPSI : Strategi Pengembangan Sumber Daya Manusia Dalam Meningkatkan Kinerja Pegawai Di Kantor UPTD PSDA Wilayah Sungai Saddang Kabupaten Pinrang

Dosen Pembimbing : 1. Dr. Syarifuddin Yusuf, M.Si  
2. Dr. Nirwana Sampara, M.Si

Dengan ini menyatakan sesungguhnya bahwa Skripsi dengan judul tersebut diatas, saya tulis sebagai Syarat untuk memperoleh gelar sarjana pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Parepare yang seluruhnya adalah hasil karya saya sendiri.

Adapun bagian-bagian tertentu dalam penulisan skripsi yang saya kutip dari hasil karya orang lain telah dituliskan sumbernya secara jelas sesuai dengan norma, kaidah dan etika penulisan karya ilmiah.

Apabila kemudian hari ditemukan seluruh atau sebagian skripsi ini bukan hasil karya saya sendiri atau adanya plagiat tertentu, saya bersedia menerima sanksi berupa pencabutan gelar akademik yang saya sandang dan sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Parepare, 06 September 2024

Yang membuat pernyataan,



NIM. 218 350 045

## ABSTRACT

**RIDWAN, 2024.** The title chosen by the author is Human Resources Development Strategy in improving Employee Performance at the UPTD PSDA Office in the Saddang River area, Pinrang Regency. Thesis for the Management Study Program, Faculty of Economics and Business, Muhammadiyah University, Parepare.

This research aims to find out how the Human Resources Development Strategy improves the performance of employees at the UPTD PSDA office in the Saddang River area, Pinrang Regency. The data collection techniques used in this research are interviews, documentation and observation. The data analysis technique used in this research is qualitative descriptive analysis, the data presented in this research is in accordance with what happens in the field.

The results of this research show that the UPTD PSDA Office in the Saddang River Region, Pinrang Regency, improves employee performance through formal education which is fully supported by the office and non-formal education which is carried out independently outside of working hours. In addition, informal and non-formal training is also provided to develop daily skills and prepare employees for higher positions. Human Resources (HR) Development at the UPTD PSDA Office in the Saddang River Region, Pinrang Regency, improves employee performance through target evaluation and training monitoring. Assessment is carried out in stages by monitoring training results and FGD discussions for problem solutions.

*Keywords:* *Development Strategy; Human Resources; Employee Performance*

## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

*Assalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh*

Alhamdulillah, Puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT, Dia-lah pengatur segalanya diamanan tiada kehidupan dan kematian ada dibawah genggamannya, segala gerak dan diam di bawah pengaturannya seganp ketundukan adalah haknya, sehingga atas izinnya jualah Skripsi dengan judul “Strategi Pengembangan Sumber Daya Manusia Dalam Meningkatkan Kinerja Pegawai Dikantor Uptd Psda Wilayah Sungai Saddang Kabupaten Pinrang” mampu terselesaikan. Serta Shalawat dan Salam tersembahkan kepada Nabiullah Muhammad SAW tiada manusia semulia dirinya ada keteladanan yang semakin tinggi, menghantarkan segala kelemahan dan kekurangan sehingga tidak ada rasa bosan para pengikutnya untuk melepaskan ikatan yang rendah menuju ikatan yang tinggi.

Sepenggal doa yang selalu dijabah oleh Allah yakni Doa Orang Tua Tercinta, Tak ada sepenggal dan bakti menyamai nilai kasih sayang mereka, sembah sujud selalu tersembahkan kepada Ayahanda Saidina dan Ibunda Sureda, yang sepanjang waktu mengiringkan doa tak pernah putus kiranya buah hatinya mampu meraih kesuksesan dalam menjalani biduk kehidupan demi kelancaran skripsi ini.

Langkah tak akan mampu meraih akhir studi tanpa dukungan dan motivasi yang tak berhenti seperti air mengalir, dengan segala kerendahan hati penulis mengucapkan terima kasih yang tak terhingga kepada:

1. Bapak Prof. Dr .H .Jamaluddin Ahmad, S.Sos., M.Si. Selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Parepare.
2. Bapak Dr. Syarifuddin Yusuf, M.Si Selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Parepare sekaligus pembimbing I yang senantiasa meluangkan waktu untuk membimbing dan memberikan petunjuk dalam penyusunan skripsi ini.
3. Bapak Dr. Irwan Idrus, MM Selaku ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Parepare.
4. Ibu Dr. Nirwana Sampara, M.Si Selaku pembimbing II yang senantiasa meluangkan waktu untuk membimbing dan memberikan petunjuk dalam penyusunan skripsi ini.
5. Segenap Dosen dan Staff atau karyawan Fakultas Ekonomi dan Bisnis yang sangat berjasa memberikan pengetahuan selama menimba ilmu di Universitas Muhammadiyah Parepare.
6. Bapak Ir. Muhammad Nasrah, M.T selaku Keplaa UPTD PSDA Wilayah Sungai saddang beserta jajarannya yang telah memberikan izin kepada penulis melakukan penelitian serta memberikan informasi yang dibutuhkan dalam menyelesaikan skripsi ini.

7. Seluruh teman – teman angkatan 2018 Program studi Manajemen yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu, terima kasih selalu belajar bersama yang tidak sedikit bantunnya dan dorongan dalam aktivitas studi penulis.
8. Terima kasih kepada keluarga Besar IPMP terkuhsusnya angkatan 61 yang tidak bisa saya tulis satu persatu yang telah memberikan semangat, kesabaran, motivasi dan dukungan sehingga penulis dapat merampung penulisan skripsi ini.
9. Tak lupa terima kasih kepada diri sendiri yang telah berusaha keras sampai di titik ini.

Akhir kata, “ Tidak Ada Kelahiran Tanpa rasa Sakit” dan penulis hanyalah makhluk biasa yang tak luput dari kesalahan. Oleh karena itu dengan segenap kerendahan hati penulis membuka diri untuk menerima kritik dan saran konstruktif guna perbaikan dan kesempurnaan karya tulis ini kedepannya.

Parepare, 28 Juli 2024

**RIDWAN**  
**NIM : 218 350 045**

## DAFTAR ISI

SAMPUL LUAR .....	i
SAMPUL DALAM.....	ii
PERSETUJUAN PEMBIMBING .....	iii
PENGESAHAN KOMISI PENGUJI .....	iv
LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI .....	v
ABSTRAK .....	vi
ABSTRACT.....	v
KATA PENGANTAR .....	vii
DAFTAR ISI .....	x
DAFTAR TABEL .....	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN .....	xiv
BAB I.....	1
PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang .....	1
B. Rumusan Masalah .....	6
C. Tujuan Penelitian .....	6
D. Manfaat Penelitian .....	7
BAB II.....	9
TINJAUAN PUSTAKA .....	9
A. Kajian Teori .....	9
B. Penelitian Terdahulu .....	24
C. Kerangka Konseptual.....	29
BAB III .....	30
METODE PENELITIAN .....	30

A. Jenis Penelitian .....	30
B. Lokasi dan Waktu Penelitian.....	31
C. Informan .....	31
D. Definisi Operasional .....	32
E. Jenis dan Sumber Data.....	32
F. Teknik Pengumpulan Data.....	33
G. Teknik Anaisis Data .....	34
BAB IV .....	37
GAMBARAN UMUM OBJEK PENELITIAN.....	37
A. Sejarah Objek Penelitian.....	37
B. Perkembangan Perusahaan atau Instansi/Daerah.....	38
C. Struktur Perusahaan Atau Instansi/Daerah .....	42
BAB V .....	47
HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....	47
A. Hasil Penelitian .....	47
B. Pembahasan .....	64
BAB VI .....	76
PENUTUP .....	76
A. Kesimpulan.....	76
B. Saran.....	77
DAFTAR PUSTAKA.....	78

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 5. 1 data pegawai UPTD PSDA wilayah sungai saddang.....	47
Tabel 5. 2 Pegawai Di Kantor UPTD PSDA Wilayah Sungai Saddang ....	49
Tabel 5. 3 Pengembangan Pegawai Di Kantor UPTD PSDA Wilayah Sungai Saddang.....	54

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2. 1 Kerangka Konseptual .....	29
Gambar 4. 1 Struktur Organisasi.....	46

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 Wawancara.....	81
Lampiran 2 Surat Keterangan Telah Melakukan Penelitian.....	86
Lampiran 3 Surat Pengantar Penelitian .....	87
Lampiran 4 Surat Permohonan Izin Penelitian.....	88
Lampiran 5 Surat Rekomendasi Penelitian .....	89
Lampiran 6 Berita Acara Seminar Proposal .....	90
Lampiran 7 Lembar Konsultasi bimbingan proposal penelitian .....	93
Lampiran 8 Persetujuan Rekomendasi Perbaikan Proposal.....	95
Lampiran 9 Lembar konsultasi bimbingan hasil penelitian.....	96
Lampiran 10 Persetujuan Rekomendasi Perbaikan Hasil.....	98
Lampiran 11 Berita Acara Seminar Hasil .....	99
Lampiran 12 Lembar konsultasi bimbingan Skripsi.....	103
Lampiran 13 Persetujuan Rekomendasi Perbaikan Skripsi .....	105
Lampiran 14 Surat Keterangan Publish Jurnal.....	106
Lampiran 15 Surat Keterangan Bebas Plagiasi .....	107
Lampiran 16 Dokumentasi.....	108