

**STRATEGI PENGEMBANGAN USAHA ROTI KENARI ( STUDI KASUS  
RUMAH PRODUKSI ROTI KENARI JESLINDAH DI DESA  
KARANGANG, KECAMATAN MATTIROBULU, KABUPATEN  
PINRANG)**

**SKRIPSI**

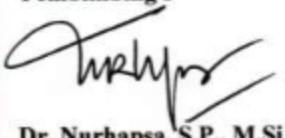
**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh  
Gelar Sarjana Pertanian Pada Program Studi Agribisnis  
Fakultas Pertanian, Peternakan dan Perikanan  
Universitas Muhammadiyah Parepare**

**NURMALA  
220 170 014**

Telah diperiksa dan disetujui,

Pada tanggal: **06 SEP 2024**

**Pembimbing I**



**Dr. Nurhapsa, S.P., M.Si  
NBM. 938319**

**Pembimbing II**

  
**Nurhaedah, S.T., M.Si  
NBM. 1239825**

Mengetahui,

**Dekan FAPETRIK**

**UMPAR**

**Kaprodi**

  
**Dr. Sipkmawati, S.P., M.P.  
NBM. 1175442**  
**Irninthya Nanda Pratami Irwan S.E., M.Agr  
NBM. 130771**

**PROGRAM STUDI AGRIBISNIS  
FAKULTAS PERTANIAN, PETERNAKAN DAN PERIKANAN  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PAREPARE  
PAREPARE  
2024**

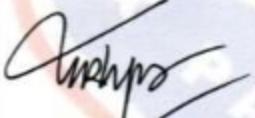
**STRATEGI PENGEMBANGAN USAHA ROTI KENARI ( STUDI KASUS  
RUMAH PRODUKSI ROTI KENARI JESLINDAH DI DESA  
KARANGANG, KECAMATAN MATTIROBULU, KABUPATEN  
PINRANG)**

NURMALA  
220 170 014

SKRIPSI

Telah di periksa dan disetujui oleh:

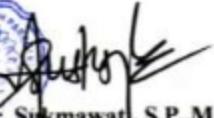
**Pembimbing I**

  
Dr. Nurhapsa, S.P.,M.Si  
NBM. 938319

**Pembimbing II**

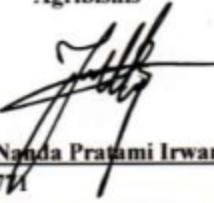
  
Nurhaedah, S.T., M.Si  
NBM. 1239825

Dekan Fakultas  
Pertanian, Peternakan,  
dan perikanan

  
Dr. Sukmawati, S.P.,M.P  
NBM. 1175442

**Ketua Program Studi**

Agribisnis

  
Irninthya Nanda Pratami Irwan S.E., M.Agr  
NBM. 130771

Isi Skripsi Ini Telah Dipertahankan Di Depan Dewan Pengaji  
Pada Tanggal 29 Agustus 2024

Susunan Dewan Pengaji:

Ketua

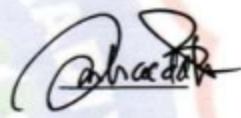
Dr. Nurhapsa, S.P., M.Si  
NBM. 938319

Tanda Tangan



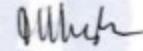
Anggota I

Nurhaedad, S.T., M.Si  
NBM. 1239825



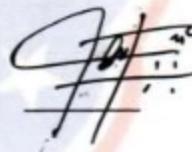
Anggota II

Nurhaeda, S.Pt.,M.Si  
NBM. 888896



Anggota III

Edi Kurniawan, S.P.,M.Agr  
NBM. 1103201



Skripsi ini telah diterima sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh  
Gelar Sarjana Pertanian

Tanggal: 07 SEP 2024

Dekan Fakultas Pertanian, Peternakan dan Perikanan



Dr. Sukmawati, S.P., M.P.  
NBM. 1175442

### **PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI**

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Nurmala  
Nomor Induk Mahasiswa : 220170014  
Jurusan : Agribisnis

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang telah saya tulis ini benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri, bukan merupakan pengambilan sebagian atau keseluruhan tulisan atau pemikiran orang lain. Semua data dan informasi telah dinyatakan secara jelas dan dapat diperiksa kebenarannya.

Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa keseluruhan skripsi ini hasil orang lain, saya menerima sanksi atas perbuatan tersebut.

Parepare, 19 Agustus 2024

Yang Membuat Pernyataan



Nurmala

## **ABSTRAK**

**Nurmala. 220170014** Peneitian ini berjudul Strategi Pengembangan Usaha Roti Kenari (Studi Kasus Rumah Produksi Roti Kenari Jaslindah Di Desa Karangang, Kecamatan Mattirobulu, Kabupaten Pinrang) Dibawah bimbingan Nurhapsa dan Nurhaedah

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui kekuatan, kelemahan, peluang dan ancaman pada usaha Rumah Produksi Roti Kenari Jaslindah dan untuk mengetahui strategi yang tepat untuk mengembangkan usaha Rumah Produksi Roti Kenari Jaslindah. Menggunakan analisis SWOT dengan matriks IFAS dan EFAS dapat diidentifikasi faktor-faktor penting baik dari segi lingkungan eksternal dan lingkungan internal dari Usaha Rumah Produksi Roti Kenari Jaslindah. Pendekatan penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah pendekatan kualitatif deskriptif. Hasil penelitian ini selain akan dianalisis secara kualitatif deskriptif penulis juga menggunakan analisis SWOT. Analisis SWOT adalah identifikasi berbagai faktor secara sistematis untuk merumuskan strategi perusahaan. Hasil Penelitian menunjukkan bahwa strategi yang dapat diterapkan dalam mengembangkan usaha Rumah Produksi Roti Kenari Jaslindah berdasarkan analisis SWOT adalah dengan meningkatkan produksi, menjual produk dengan harga yang murah, dan meningkatkan promosi penjualan.

**Kata Kunci:** Strategi Pengembangan Usaha, Rumah Produksi Roti Kenari, Kekuatan, Kelemahan, Peluang dan Ancaman.

## ***ABSTRACT***

**Nurmala. 220170014** This research is entitled *Strategy for Developing Roti Kenari Business (Case Study of Roti Kenari Jaslindah Production House in Karangang Village, Mattirobulu District, Pinrang Regency) Under the guidance of Supervisors Nurhapsa and Nurhaedah.*

*This study aims to determine the strengths, weaknesses, opportunities and threats in the Roti Kenari Jaslindah Production House business and to determine the right strategy to develop the Roti Kenari Jaslindah Production House business. Using SWOT analysis with IFAS and EFAS matrices, important factors can be identified both in terms of the external environment and the internal environment of the Roti Kenari Jaslindah Production House Business. The research approach used in this study is a descriptive qualitative approach. The results of this study, in addition to being analyzed qualitatively descriptively, the author also uses SWOT analysis. SWOT analysis is a systematic identification of various factors to formulate a company strategy. The results of the study show that the strategies that can be applied in developing the Roti Kenari Jaslindah Production House business based on SWOT analysis are to increase production, sell products at low prices, and increase sales promotions.*

**Keywords:** *Business Development Strategy, Roti Kenari Production House, Strengths, Weaknesses, Opportunities and Threats.*

## KATA PENGANTAR

Assalamualaikum Wr. Wb

Alhamdulillah, puji syukur penulis panjatkan atas kehadiran allah SWT karena berkat rahmat dan hidayah-Nyalah, penulis akhirnya dapat menyelesaikan penulisan hasil penelitian yang berjudul **“Strategi Pengembangan Usaha Roti Kenari (Studi Kasus Rumah Produksi Roti Kenari Jaslindah Di Desa Karangang, Kecamatan Mattirobulu, Kabupaten Pinrang)”**. Salawat serta salam semoga tetap tercurahkan kepada junjungan nabi besar muhammad SAW.

Dalam penyusunan skripsi ini penulis banyak mengalami hambatan, namun berkat bantuan, bimbingan, dan kerjasama dari berbagai pihak akhirnya skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik. Sehingga dengan penuh kerendahan hati dan rasa hormat penulis mengucapkan terimakasih kepada:

1. Teristimewa penulis ucapan kepada kedua orang tua tercinta (P.Muh.Tang dan Kartini) orang hebat yang menjadi panutan penulis meskipun mereka tidak pernah merasakan duduk dibangku perkuliahan tapi mereka mampu membuat penulis sampai dititik ini sudah memberikan motivasi, terimakasih selalu berjuang untuk saya. Terimakasih atas berkat dan doa serta dukungannya sehingga penulis mampu menyelesaikan skripsi ini.
2. Ibu Dr.Nurhapsa, S.P., M.Si selaku dosen pembimbing I yang telah memberikan waktu dan perhatiannya dalam membimbing sehingga skripsi ini dapat selesai

3. Ibu Nurhaedah, S.T., M.Si selaku dosen pembimbing II yang telah memberikan waktu dan perhatiannya dalam membimbing sehingga skripsi ini dapat selesai
4. Kepada kedua kakak saya (Sadrianti dan Buyung) terima kasih atas dukungannya untuk penulis sehingga penulis mampu menyelesaikan studinya sampai sarjana.
5. Kepada rekan-rekan terhebat penulis dibangku perkuliahan dan teman seperjuangan untuk meraih gelar sarjana, Risdhayanti, Nurul Aisyah, Santri, Rahmat Hidayat dan Hasrul Sudirman, Terimakasih telah menghibur hari-hari tersulit dalam penyusunan skripsi saya dan terimakasih telah menjadi supportsystem terhebat yang pernah ada, yang tidak ada habisnya memberikan dukungan, semangat,tenaga,serta bantuan yang senantiasa selalu sabar dalam menghadapi saya, terimakasih telah menjadi teman yang ada sdiasaat senang maupun susah, semoga kita semua bisa menjadi orang sukses.
6. Kepada empat teman penulis dari bangku SMA (A. Fani Masuara Fajar, Ariana, Rustiawati , dan Amirullah) terimakasih atas semangat yang diberikan kepada penulis sehingga mampu menyelesaikan skripsi ini
7. Kepada teman-teman Agribisnis angkatan 20 yang telah memberikan banyak pengalaman dan pembelajaran selama di bangku perkuliahan.
8. Terima kasih kepada owner rumah produksi roti kenari Jaslindah yang sudah bersedia membantu hingga selesai skripsi ini.

Akhir kata penulis megucapkan banyak terimakasih untuk semua pihak semoga mendapat balasan yang setimpal dari Allah swt. Penulis menyadari skripsi ini jauh dari kata sempurna tapi penulis sangat berharap skripsi ini dapat menjadi manfaat bagi kita semua.

Pinrang, 19 Agustus 2024



Nurmala

## DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL.....	I
LEMBAR PENGESAHAN .....	II
ABSTRAK .....	vi
ABSTRACT .....	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI.....	xI
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
DAFTAR TABEL .....	xv
DAFTAR LAMPIRAN .....	xvi
BAB I. PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang.....	1
1.2. Rumusan Masalah.....	4
1.3. Tujuan Penelitian.....	4
1.4. Manfaat Penelitian .....	5
BAB II. TINJAUAN PUSTAKA.....	6
2.1. Penelitian Terdahulu.....	6
2.2. Strategi Pengembangan Usaha .....	8
2.2.1. Macam-Macam Strategi Pengembangan Usaha.....	9
2.3. Analisis Lingkungan Usaha .....	10
2.3.1. Lingkungan Internal .....	10
2.3.2. Lingkungan Eksternal .....	12
2.4. Analisis SWOT .....	12

2.4.1. Pengertian Analisis SWOT .....	12
2.5. Bauran Pemasaran .....	19
<b>BAB III. KERANGKA PIKIR.....</b>	<b>24</b>
3.1. Kerangka Pikir .....	24
<b>BAB IV. METODE PENELITIAN .....</b>	<b>26</b>
4.1. Waktu dan Tempat Penelitian.....	26
4.2. Penentuan Informan.....	26
4.3. Sumber Data .....	27
4.4. Teknik Pengumpulan Data .....	27
4.5. Analisis Data.....	28
<b>BAB V. KEADAAN UMUM LOKASI PENELITIAN.....</b>	<b>31</b>
5.1. Keadaan Umum Lokasi Penelitian .....	31
<b>BAB VI. HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>32</b>
6.1. Perumusan Strategi Pengembangan Usaha Rumah Produksi Roti Kenari Jaslindah .....	32
6.1.1. Kekuatan ( <i>Strength</i> ) .....	33
6.1.2. Kelemahan ( <i>Weakness</i> ) .....	33
6.1.3. Peluang ( <i>Opportunity</i> ).....	35
6.1.4. Ancaman ( <i>Treats</i> ).....	35
6.2. Analisis SWOT Matriks IFAS ( <i>Internal Factor Analysis Summary</i> )... ..	37
6.3. Analisis SWOT Matriks EFAS ( <i>Eksternal Faktor Analysis Summary</i> ) ..	38
6.4. Analisis SWOT (Matriks SWOT) .....	39
<b>BAB VII. KESIMPULAN DAN SARAN.....</b>	<b>47</b>

7.1. Kesimpulan.....	47
7.2. Saran .....	48
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>49</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>51</b>
<b>DAFTAR RIWAYAT HIDUP .....</b>	<b>62</b>

## **DAFTAR GAMBAR**

<b>Gambar 2. 1.</b> Diagram SWOT .....	18
<b>Gambar 3. 1.</b> Kerangka Pikir Penelitian .....	25
<b>Gambar 6. 1.</b> Diagram SWOT .....	44

## **DAFTAR TABEL**

<b>Tabel 6. 1.</b> Nama Responden di Rumah Produksi Roti Kenari .....	32
<b>Tabel 6. 2.</b> Identifikasi Faktor Internal pada Rumah Produksi Roti Kenari.....	34
<b>Tabel 6. 3.</b> Identifikasi Faktor Eksternal Rumah Produksi Roti Kenari.....	36
<b>Tabel 6. 4.</b> Hasil Analisis SWOT Matriks IFAS (Internal Factor Analysis .....	37
<b>Tabel 6. 5.</b> Hasil Analisis SWOT Matriks EFAS (Eksternal Faktor Analysis ....	38
<b>Tabel 6. 6.</b> Hasil Analisis (Matriks SWOT).....	39
<b>Tabel 6. 7.</b> Analisis SWOT Usaha Rumah Produksi Roti Kenari .....	43

## **DAFTAR LAMPIRAN**

<b>Lampiran 1.</b> Kuesioner Penelitian .....	51
<b>Lampiran 2.</b> Identitas Responden.....	54
<b>Lampiran 3.</b> Hasil Perhitungan Nilai IFAS dan EFAS .....	55
<b>Lampiran 4.</b> Dokumentasi Penelitian .....	57
<b>Lampiran 5.</b> Kartu Konsul.....	60