

OPTIMALISASI PENGUATAN KEUANGAN BUMDES DALAM MENDUKUNG KEMANDIRIAN DESA ROSOAN KAB. ENREKANG

Optimization of BUMDes financial strengthening in supporting independence rosoan
village district. Enrekang

Putri Amalia Imran¹, Syarifuddin Yusuf², Yasri Tarawiru³

Email : pa5966707@gmail.com

Program studi manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Parepare
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Parepare
JL.. jend. Ahmad yani No. 6, Bukit Harapan, kec. Soreang, kota Parepare, Sulsel

Abstrak

Putri Amalia, 2024., judul penelitian "Optimalisasi Penguatan Keuangan BUMDes dalam mendukung kemandirian desa Rosoan kab. Enrekang." Skripsi Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Muhammadiyah Parepare (UMPAR). Pembimbing I: Syarifuddin Yusuf, Pembimbing II: Yasri tarawiru.

Pada tahun 2014, angka kemiskinan di Indonesia berada pada 11,25% atau sebanyak 28,28 juta jiwa, namun berhasil ditekan menjadi 9,54% atau 25,9 juta jiwa pada tahun 2022 (BPS, 2023). Penurunan ini berkat kebijakan Pemerintah melalui Undang-Undang Nomor 6 Tahun 2014 Tentang Desa dan program "Nawacita Pemerintah" yang mengutamakan pembangunan dari pinggiran (Hermina Bafa, 2021). Pemerintah juga mengoptimalkan Transfer Ke Daerah (TKD) sebagai bagian dari APBN dalam bentuk Dana Desa yang mencapai Rp531,91 triliun untuk 74.961 desa di seluruh Indonesia (Dirjen Keuangan dan Transfer Daerah Kemenkeu, 2023). Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bentuk penguatan pengelolaan keuangan BUMDes Mario dalam mendukung pencapaian kemandirian Desa Rosoan, Kabupaten Enrekang, serta mengidentifikasi optimalisasi yang dilakukan dalam pengelolaan keuangan BUMDes. Menggunakan pendekatan kualitatif dengan metode studi kasus, penelitian ini mengeksplorasi BUMDes Mario selama tiga bulan, mulai dari Desember 2023 hingga Februari 2024. Hasil menunjukkan bahwa BUMDes Mario telah memanfaatkan potensi desa melalui berbagai usaha produktif, namun masih menghadapi tantangan dalam optimalisasi potensi desa dan inovasi usaha baru. Rekomendasi penelitian ini mencakup peningkatan peran BUMDes melalui inovasi dan kolaborasi dengan akademisi serta instansi terkait untuk memperkuat kemandirian Desa Rosoan dan meningkatkan kesejahteraan masyarakat desa

Kata Kunci : Kemandirian Desa, BUMDes, Potensi Lokal, Keuangan Desa, Enrekang

Abstract

Putri Amalia, 2024., research title "Optimizing the Financial Strengthening of BUMDes in supporting the independence of Rosoan village, regency. Enrekang." Management Study Program Thesis, Faculty of Economics and Business, Muhammadiyah University of Parepare (UMPAR). Supervisor I: Syarifuddin Yusuf, Supervisor II: Yasri tarawiru. In 2014, the poverty rate in Indonesia was 11.25% or 28.28 million people, but was successfully reduced to 9.54% or 25.9 million people in 2022 (BPS, 2023). This decline was thanks to Government policy through Law Number 6 of 2014 concerning Villages and the "Government Nawacita" program which prioritizes development from the periphery (Hermina Bafa, 2021). The government is also optimizing Transfers to Regions (TKD) as part of the APBN in the form of Village Funds which reached IDR 531.91 trillion for 74,961 villages throughout Indonesia (Director General of



DECISION : Jurnal Ekonomi dan Bisnis

ISSN. 2721-4907

Volume 1, Nomor 1, Februari 2020

Finance and Regional Transfers, Ministry of Finance, 2023). This research aims to determine the form of strengthening the financial management of BUMDes Mario in supporting the achievement of independence in Rosoan Village, Enrekang Regency, as well as identifying optimizations carried out in BUMDes financial management. Using a qualitative approach with a case study method, this research explores BUMDes Mario for three months, starting from December 2023 to February 2024. The results show that BUMDes Mario has utilized village potential through various productive businesses, but still faces challenges in optimizing village potential and business innovation new. The recommendations for this research include increasing the role of BUMDes through innovation and collaboration with academics and related agencies to strengthen the independence of Rosoan Village and improve the welfare of village communities.

Keywords : Village Independence, BUMDes, Local Potential, Village Finance, Enrekang

PENDAHULUAN

Indonesia, sebagai negara agraris dengan ribuan desa yang tersebar dari Sabang hingga Merauke, telah menempatkan pembangunan desa sebagai salah satu prioritas nasional. Dalam beberapa dekade terakhir, kebijakan pembangunan desa telah mengalami perubahan signifikan, terutama dengan diberlakukannya Undang-Undang Nomor 6 Tahun 2014 tentang Desa. Undang-undang ini memberikan kewenangan lebih besar kepada desa untuk mengatur dan mengelola potensi sumber daya lokalnya. Salah satu instrumen utama yang diperkenalkan melalui undang-undang ini adalah Badan Usaha Milik Desa (BUMDes).

BUMDes adalah badan usaha yang seluruh atau sebagian besar modalnya dimiliki oleh desa melalui penyertaan secara langsung yang berasal dari kekayaan desa yang dipisahkan untuk mengelola aset, jasa pelayanan, dan usaha lainnya untuk sebesar-besarnya kesejahteraan masyarakat desa. BUMDes diharapkan menjadi motor penggerak ekonomi desa, dengan memanfaatkan potensi lokal dan memberdayakan masyarakat.

Desa Rosoan, yang terletak di Kabupaten Enrekang, merupakan contoh desa yang aktif memanfaatkan BUMDes untuk mencapai kemandirian desa. Kemandirian desa di sini didefinisikan sebagai kemampuan desa untuk memenuhi kebutuhan dasar warganya tanpa harus bergantung secara berlebihan pada bantuan pemerintah pusat atau pihak eksternal lainnya. Penguatan keuangan BUMDes menjadi aspek kunci dalam upaya mencapai kemandirian desa, karena keuangan yang kuat memungkinkan desa untuk membiayai berbagai program pembangunan dan meningkatkan kesejahteraan masyarakatnya.

Meskipun BUMDes memiliki potensi besar, namun tantangan dalam pengelolaan, manajemen, dan keterlibatan masyarakat sering kali menjadi hambatan dalam mencapai tujuan-tujuan yang diharapkan. Studi ini bertujuan untuk mengeksplorasi sejauh mana penguatan keuangan BUMDes dapat berkontribusi terhadap kemandirian Desa Rosoan, serta mengidentifikasi kendala-kendala yang dihadapi dan solusi yang mungkin diterapkan untuk mengatasi kendala tersebut.

METODE PENELITIAN

Penelitian ini menggunakan pendekatan dengan metode kualitatif, dimana menurut pandangan Creswell (2018) merupakan penelitian yang mengeksplorasi dan memahami makna di sejumlah individu atau sekelompok orang yang berasal dari masalah sosial. Pendekatan metode kualitatif yang digunakan dalam penelitian ini dengan menetapkan satu objek sasaran melalui studi kasus yakni mengeksplorasi suatu kasus secara mendalam, mengumpulkan informasi dengan menggunakan berbagai prosedur pengumpulan data berdasarkan waktu yang telah ditentukan. Kasus yang dimaksud dapat berupa suatu peristiwa, aktivitas, proses, dan program. Desa Rosoan dipilih sebagai lokasi penelitian karena keberhasilan BUMDes dalam menjalankan perannya sebagai penggerak ekonomi desa. Data primer dikumpulkan melalui wawancara mendalam dengan pengurus BUMDes, perangkat desa, dan masyarakat yang terlibat langsung dalam kegiatan BUMDes. Observasi lapangan juga dilakukan untuk

memahami secara langsung dinamika operasional BUMDes. Data sekunder diperoleh dari dokumen-dokumen resmi, seperti laporan keuangan BUMDes dan dokumen perencanaan desa.

HASIL PENELITIAN

BUMDes Mario dibentuk pada tahun 2016 sebagai upaya untuk memberdayakan ekonomi lokal Desa Rosoan. Dalam lima tahun terakhir, BUMDes ini telah menjalankan berbagai unit usaha yang bertujuan untuk meningkatkan pendapatan desa serta mengurangi ketergantungan pada bantuan eksternal. BUMDes ini berfungsi sebagai penggerak utama perekonomian desa dengan fokus pada pemanfaatan potensi lokal.

Pengembangan Unit Usaha

Depot Air Minum: Unit usaha ini adalah salah satu yang paling berhasil, dengan produksi air minum yang stabil dan permintaan lokal yang tinggi. Pendapatan dari depot air minum digunakan untuk mendukung operasional BUMDes dan membiayai kegiatan pembangunan desa lainnya.

Sarabba Bubuk: Sarabba Bubuk, produk inovatif berbasis jahe dan gula merah, dihasilkan untuk memanfaatkan sumber daya lokal yang melimpah. Produk ini memiliki potensi pasar yang besar, namun menghadapi kendala dalam hal distribusi dan pemasaran. Penjualan masih terbatas pada pasar lokal, dan BUMDes belum sepenuhnya memanfaatkan teknologi digital untuk memperluas jangkauan pasarnya.

Penyewaan Moleng: Usaha ini didirikan untuk mendukung proyek pembangunan infrastruktur di desa. Meski unit usaha ini memberikan pendapatan tambahan, pengelolaannya masih perlu ditingkatkan agar lebih efisien dan menguntungkan.

Sementara untuk Sumber Daya Alam yang terpetakan pada Desa Rosoan, terdapat beberapa jenis potensi produktif dan sangat memungkinkan untuk dikembangkan menjadi usaha bagi BUMDes, seperti Jagung, Bawang Merah, Peternakan Sapi, dan Pohon Aren sebagai bahan Baku Pembuatan Gula Arena tau sering disebut dengan Gula Merah, serta sumber mata air untuk pengembangan depot Air Galon.

No	<i>Discovery</i> (Memetakan Potensi)	<i>Dream</i> (Membangun Mimpi/Harapan)
1	Jagung Kapasitas Produksi : Rata-Rata 500 Ton per Masa Panen dalam satu tahun	1. Penjualan Produk Jelas artinya Petani tidak Kebingungan ketika akan menjual hasil panennya 2. Tidak Terjadi Persaingan Harga Beli pada masyarakat 3. Tersedianya Fasilitas yang dapat mengurangi besarnya biaya operasional baik pada saat masa pemeliharaan maupun pada saat panen serta pasca panen, seperti : a. Pupuk b. Mesin Perontok Jagung 4. Pemanfaatan Limbah (Tongkol Jagung) yang hanya menjadi sampah setelah Panen

2	Bawang Merah Luas Lahan terendah 400 M2, Kebutuhan Bibit Paling Sedikit 2 Karung Banyaknya Lahan Berkisar 200 Petak Kebutuhan Bibit Per Masa Produksi sekitar 400 Karung	1. Penyediaan Bibit yang Unggul 2. Tersedianya Pupuk sehingga Biaya Operasional dapat dikurangi 3. Inovasi Olahan Bawang untuk Alternatif ketika Harga Bawang Jatuh (Rendah)
3	Peternakan Sapi Sekitar 70% dari 364 KK memiliki Ternak Sapi Menjadi Salah Satu Daerah Sasaran Pembelian Ternak Sapi untuk Kebutuhan Idul Qurban dan Kegiatan Lainnya	1. Tersedianya Bantuan Anakan Sapi dengan Sistem Bagi Hasil. 2. Pengembangan Pupuk Organik untuk mendukung Kebutuhan Pupuk Tanaman Produktif seperti Tomat, Cabe dan Lain-lain 3. Mendukung Penghasilan Tambahan Masyarakat
4	Pengrajin Gula Aren Kapasitas Produk dari Pohon Aren Rata : 400 Liter/Perminggu 20.800 Liter / tahun	1. Pemasaran Produk 2. Dukungan Permodalan 3. Penopang Produk Sarabba Bubuk 4. Inovasi Produk
5	Peternakan Sapi Kurang lebih 80 ekor sapi pertahun	1. Penggemukan Sapi dengan Sistem Bagi Hasil 2. Bantuan Indukan Sapi Ternak dengan Sistem Bagi Hasil 3. Bantuan Indukan Sapi Perah untuk Pembuatan Dangka 4. Pembuatan Pupuk Organik
6	Sumber Mata Air yang mempunyai kapasitas air yang tak terbatas	1. Penyediaan Air Siap Pakai 2. Tersedianya Air Bersih bagi Masyarakat
7	Jahe lahan 1 hektar memerlukan bibit jahe 10 kg, hasil panen bisa mencapai 100 hingga 150 kg	1. Inovasi Pemberdayaan Ibu Rumah Tangga 2. Menopang Produk Usaha BUMDes 3. Penyediaan Pupuk Organik
8	Pembuatan Briket	1. Pemanfaatan Limbah Jagung 2. Menambah Penghasilan Petani

Mencermati harapan masyarakat terhadap potensi-potensi yang dapat dikembangkan menjadi usaha BUMDes, sebagaimana dituangkan pada Tabel di atas maka dapat dilihat bahwa masing-masing potensi memiliki peluang dijadikan sebagai usaha BUMDes, akan tetapi hal ini tentunya masih membutuhkan analisis lebih lanjut sehingga nantinya akan diperoleh jenis usaha yang sifatnya mampu meningkatkan Pendapatan BUMDes seperti jagung dan sapi, karena jagung di desa rosoan memiliki kapasitas jagung 500 ton sekali panen, dan sapi karena usaha ini BUMDes bisa hadir dalam usaha penggemukan sapi dan pengembalaan sapi dari Sebagian Masyarakat juga berorientasi pada peningkatan kesejahteraan masyarakat, sebab sesuai sasaran utama BUMDes bahwa usaha yang dikelola selayaknya memberikan dampak pada kesejahteraan masyarakat.

PEMBAHASAN

Penguatan keuangan usaha BUMDes dalam mendukung kemandirian desa dilakukan melalui serangkaian strategi yang saling terkait dan berkelanjutan. Dimulai dengan diversifikasi usaha, BUMDes berupaya mengembangkan berbagai jenis usaha yang dapat menghasilkan pendapatan berkelanjutan. Diversifikasi ini penting untuk mengurangi risiko ketergantungan pada satu jenis usaha saja, sehingga BUMDes bisa lebih stabil dalam menghadapi tantangan ekonomi yang berubah-ubah. Dalam hal ini, potensi lokal desa dimanfaatkan semaksimal mungkin, baik melalui pengelolaan asset desa, maupun melalui sektor-sektor produktif lainnya seperti pertanian, Perkebunan, dan pariwisata desa.

Untuk memastikan usaha-usaha tersebut berjalan dengan baik, penguatan manajemen keuangan menjadi utama. Implementasi tata Kelola keuangan yang baik meliputi transparansi dalam penggunaan anggaran, akuntabilitas dalam pelaporan, serta pengawasan yang ketat. Ini tidak hanya menciptakan kepercayaan dari Masyarakat dan pemangku kepentingan lainnya, tetapi juga memastikan bahwa setiap sumber daya yang ada digunakan secara efektif dan efisien.

Selain itu, BUMDes juga perlu terus berinovasi dalam mengembangkan produk dan layanan yang sesuai dengan kebutuhan pasar. Inovasi ini bisa berupa pengenalan teknologi baru, strategi pemasaran yang lebih efektif, atau penciptaan layanan tambahan yang dapat menarik lebih banyak konsumen, seiring dengan itu, penguatan kapasitas sumber daya manusia (SDM) di dalam BUMDes juga sangat penting. Pelatihan dalam bidang manajemen keuangan, pemasaran, dan operasional usaha akan meningkatkan kemampuan pengelola BUMDes untuk menjalankan usahanya dengan lebih profesional dan kompetitif.

Kolaborasi dengan pihak eksternal juga menjadi factor penting dalam penguatan keuangan BUMDes. Kerjasama dengan Lembaga keuangan, pemerintah, akademis, atau sektor swasta bisa membuka akses ke sumber pembiayaan tambahan, bantuan teknis, serta jaringan pasar yang lebih luas. Dalam beberapa kasus, BUMDes bisa mendapatkan dana hibah atau investasi dari program-program CSR atau Lembaga donor yang berfokus pada pengembangan ekonomi desa.

Melalui Langkah-langkah ini, BUMDes tidak hanya mampu memperkuat posisi keuangannya tetapi juga menjadi motor penggerak utama dalam meningkatkan kemandirian desa. Dengan pengelolaan yang baik dan inovatif, BUMDes dapat mengurangi ketergantungan desa pada bantuan eksternal, sambil menciptakan lapangan lapangan kerja dan meningkatkan kesejahteraan Masyarakat secara berkelanjutan.

Optimalisasi dalam mendukung penguatan pengelolaan keuangan BUMDes dilakukan melalui pendekatan holistik yang mencakup peningkatan efisiensi, diversifikasi usaha, dan penguatan kapasitas manajerial. Salah satu Langkah utama adalah dengan memperbaiki tata Kelola keuangan melalui penerapan sistem akuntansi yang transparan dan akuntabel. Hal ini memastikan bahwa setiap transaksi keuangan tercatat dengan baik, memudahkan pengawasan, dan meningkatkan kepercayaan Masyarakat serta pemangku kepentingan lainnya.

Selain itu, diversifikasi usaha juga menjadi strategi penting dalam optimalisasi pengelolaan keuangan BUMDes. Dengan mengembangkan berbagai jenis usaha yang sesuai dengan potensi lokal, BUMDes dapat mengurangi risiko keuangan yang timbul dari ketergantungan pada satu jenis usaha, diversifikasi ini tidak hanya meningkatkan pendapatan tetapi juga memperkuat stabilitas finansial BUMDes, yang pada akhirnya mendukung keberlanjutan usaha dan kemandirian desa.

Penguatan sumber daya manusia (SDM) di dalam BUMDes juga esensial untuk mencapai optimalisasi pengelolaan keuangan. Melalui pelatihan yang berkelanjutan,

pengelola BUMDes dapat meningkatkan kemampuan mereka dalam manajemen keuangan, perencanaan bisnis, dan pengambilan Keputusan strategis. SDM yang akan kompeten akan mampu mengelola keuangan dengan lebih baik, memaksimalkan pengguna sumber daya yang ada, dan merespons tantangan lebih efektif.

KESIMPULAN

Pengelolaan keuangan BUMDes Mario menunjukkan perkembangan positif dengan berbagai usaha seperti produksi sarabba bubuk, laundry, dan depot air minum. Usaha-usaha ini berkontribusi pada pendapatan BUMDes dan mendukung kemandirian desa. Namun, potensi seperti penggunaan lahan non-produktif dan pengelolaan hasil panen masih perlu dioptimalkan untuk meningkatkan efisiensi dan hasil usaha.

Usaha sarabba bubuk memberikan hasil positif dengan kapasitas produksi yang memadai dan permintaan yang meningkat. Namun, terdapat kendala dalam pemasaran yang perlu diatasi untuk memperluas jangkauan pasar. Depot air minum juga memberikan kontribusi signifikan terhadap pendapatan BUMDes dengan kapasitas produksi yang baik dan biaya operasional yang masih dapat dikendalikan.

Pendekatan berbasis masalah menunjukkan bahwa BUMDes belum sepenuhnya mengoptimalkan potensi yang ada, seperti inovasi produk dan pemanfaatan lahan non-produktif, sehingga diperlukan peran aktif dari pemerintah desa dan lembaga terkait dalam mendukung pengembangan usaha.

Perlunya inovasi dalam pengembangan usaha dan peningkatan kolaborasi dengan pihak akademisi untuk mendukung analisis usaha, penyediaan fasilitas dan alat produksi yang dapat mengurangi biaya operasional dan meningkatkan hasil panen, serta meningkatkan peran BUMDes sebagai mediator dalam penyediaan kebutuhan petani dan pengembangan produk. Secara keseluruhan, BUMDes Mario Desa Rosoan telah menunjukkan kemajuan dalam pengelolaan keuangan dan pengembangan usaha. Namun, terdapat beberapa area yang perlu ditingkatkan untuk mencapai kemandirian desa secara optimal.

SARAN

1. Diharapkan kepada pengelola BUMDes Mario untuk terus menerapkan strategi inovatif dalam usaha mereka, termasuk pengembangan produk dan metode pemasaran yang lebih efektif.
2. Diharapkan kepada pengelola BUMDes agar tidak bosan untuk selalu memperbarui dan meningkatkan kualitas produk mereka guna menjaga daya saing di pasar.
3. Diharapkan kepada pelaku usaha di BUMDes untuk rutin mengikuti pelatihan dan kegiatan yang diselenggarakan, agar dapat meningkatkan keterampilan dan pengetahuan yang relevan dengan usaha yang dijalankan.
4. Diharapkan kepada pihak fasilitator di kantor BUMDes untuk memperluas tempat penyimpanan produk agar dapat menampung lebih banyak hasil produksi dan menghindari kerugian akibat kekurangan ruang.

DAFTAR PUSTAKA



- Abdussamad, Z. 2022. Buku Metode Penelitian Kualitatif. CV. syakir Media Press
- Abdul Rahmad Suleman, Erika Revida, dkk., 2020. BUMDES Menuju Optimalisasi Ekonomi Desa, (Yayasan Kita Menulis, 2020)
- Aisyatun Nafisah, 2023. Peran BUMDes Dalam Meningkatkan Perekonomian Masyarakat Di Desa Sidomulyo Kecamatan Silo Kabupaten Jember. Skripsi : Universitas Islam Negeri Kiai Haji Achmad Siddiq Jember Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Islam
- Anselmus Boy Baunsele, Erly G. Boelan, Gerardus Diri Tukan, Maximus M.Taek, Maria Agustin Lopes Amaral, Hildegardis Missa, Adri Gabriel Sooi, Alfry A. J. Sinlae, Paulus A. K. L. Ratumakin, Adrianus Ketmoen. 2023. Penguatan Kapasitas Pengelolaan BUMDes Di Desa Pariti, Kecamatan Sulamu Kabupaten Kupang – NTT. Bakti Cendana : Jurnal Pengabdian Masyarakat Volume 06, Nomor 01, Februari 2023
- Aristha Purwanthari Sawitri, Taudlikhul Afkar, Martha Suhardiyah, Suharyanto, 2020. Penguatan Pengelolaan Keuangan BUMDes Sebagai Upaya Menuju Desa Mandiri di Desa Kebontunggul Mojokerto. JPM (Jurnal Pemberdayaan Masyarakat) Vol.5 No.2. 2020
- Arum Yudha Wahyuningsih, 2022. Efektivitas Program BUMDes Brayan Mulya Untuk Mewujudkan Kemandirian Desa (Studi Kasus Desa Glempang Kecamatan Pekuncen). Skripsi. Program Studi Ekonomi Syariah Jurusan Ekonomi Dan Keuangan Islam Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Islam UIN Prof. K. H. Saifuddin Zuhri Purwokerto
- Baselius Afrendi, 2022. Kemandirian Desa Di Bidang Ekonomi Melalui Badan Usaha Milik Desa. Skripsi : Sekolah Tinggi Pembangunan Masyarakat Desa “APMD” Yogyakarta
- Debora Sanur, 2023. Pembangunan Desa Pasca Undang-Undang No. 6 Tahun 2014 Tentang Desa. Jurnal Politica Vol. 14 No. 1 Mei 2023
- Engrith Grafelia Leunupun; Dolveci Aktawlor. 2022. Peran BUMDes Dalam Membangun Kewirausahaan dan Kemandirian Desa (Studi Kasus Pada Desa Tomra). KUPNA Akuntansi : Kumpulan Jurnal Akuntansi Volume 3, Nomor 1. November 2022
- Fay, D. L. 2020. Peran BUMDes Dalam Meningkatkan Pendapatan Masyarakat (Studi Kasus Di Desa Sabedo Kecamatan Utan Kabupaten Sumbawa). Angewandte Chemie International Edition, Volume 6 Nomor (11), Hal : 951–952.
- Hade Satria, 2022. Optimalisasi Peran Badan Usaha Milik Desa Dalam Pemanfaatan Sumber Daya Alam Terhadap Perekonomian Desa di Saat Pandemi Covid-19 Perspektif Ekonomi Islam (Studi Pada Badan Usaha Milik Desa Pekon Sukarami Kecamatan Balik Bukit Kabupaten Lampung Barat). Skripsi : Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Raden Intan Lampung
- Hafiziah Nazira Putri, Sopyan Resmana, Haura Atthahara, Lina Aryani, 2022. Peran Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Terhadap Peningkatan Kesejahteraan Masyarakat Dalam Bidang Ekonomi (Studi di Desa Tanjungbaru Kecamatan Cikarang Timur Kabupaten Bekasi). Jurnal Ilmiah Wahana Pendidikan, July 2022, 8 (10), 353-358
- Hani Sri Mulyani, Wulan Riyadi, Faskal Dias Anugrah. 2023. Pengaruh Penguatan Pengelolaan Keuangan Desa Dan Optimalisasi Peran BUMDes Terhadap Kemandirian Desa (Studi Pada Desa di Kecamatan Maja Kabupaten Majalengka). J-AKSI: Jurnal Akuntansi dan Sistem Informasi Volume 4 Nomor 2, Juni 2023
- Hani Sri Mulyani; Dadang Sudirno. 2021. Penguatan Pengelolaan Keuangan Desa Dan Optimalisasi Peran BUMDes Terhadap Kemandirian Desa. JAKSI : Jurnal Akuntansi Keuangan dan Sistem Informasi Vol. 2 Nomor 1, Periode Februari –Agustus Tahun 2021
- Heizer, J., B. Render., C. Munson. 2020. Operations Management Sustainability and Supply Chain Management. United Kingdom. Pearson

- Hermina Bafa, Teguh Erawati, Anita Primastiwi. 2021. Pengaruh Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Dan Profesionalisme Pengelolaan Aset Desa Terhadap Pendapatan Asli Desa Wunlah Kecamatan Wuarlabobar Kabupaten Kepulauan Tanimbar Provinsi Maluku. Invoice: Jurnal Ilmu Akuntansi Vol. 3 Nomor 2 September 2021
- Iyan, Asriansyah S Mawung, dan Bambang Mantike, 2020. Strategi Pengembangan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Sumber Mulia di Desa Purwareja Kabupaten Lamandau. Journal of Environment and Management, Volume 1 Nomor (2) Juni 2020, Hal : 103-111
- Katadata.co.id. 2023. Penduduk Miskin Indonesia Berkurang pada Maret 2023, Terendah sejak Pandemi. <https://databoks.katadata.co.id/datapublish/2023/07/17/penduduk-miskin-indonesia-berkurang-pada-maret-2023-terendah-sejak-pandemi>
- Khaeruman. 2021. Meningkatkan Kinerja Manajemen Sumber Daya Manusia (Cetakan Pertama). CV. AA Rizky.
- Kinasih, I., Widiyahseno, B., & Wahjuni, E. 2020. Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Dalam Memperkuat Perekonomian Masyarakat. Jurnal Pemerintah Desa , Vol 1. Hal 34-44
- KPPOD (Komite Pemantauan Pelaksanaan Otonomi Daerah), 2024. Dana Desa Menurunkan Angka Kemiskinan dan Pengangguran. <https://www.kppod.org/berita/view?id=1126>
- Mardiasmo. 2021. Akuntansi Sektor Publik. Yogyakarta: Penerbit Andi.
- Masrullah, Nur Tang, Ismail Badollahi, Ismawati. 2023. Analisis Kinerja Badan Usaha Milik Desa Dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Desa. Economics and Digital Business Review Volume 4 Issue 2 (2023) Pages 436 - 444
- Muslikah, Sulisty, & Mustikowati, 2020. **Pengaruh Pendapatan Asli Desa (PADes), Dana Desa (DD), Alokasi Dana Desa (ADD) Terhadap Belanja Desa Bidang Pendidikan Dengan Jumlah Penduduk Miskin Sebagai Variabel Moderasi.** Jurnal Riset Mahasiswa Akuntansi, Volume 8 Nomor (1), Hal : 1–10
- Nia Febriani, 2022. Optimalisasi Fungsi Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat Di Desa Kubang Jaya. Skripsi : Jurusan Administrasi Negara Fakultas Ekonomi Dan Ilmu Sosial Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau Pekanbaru
- Nova Eliza, 2022. Peran Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) DALAM Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat (Studi Di Desa Sidamulih Kecamatan Rawalo Kabupaten Banyumas). Skripsi Jurusan Ekonomi Dan Keuangan Syari'ah Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Islam UIN Prof. K. H. Saifuddin Zuhri
- Nurdinawati, Eva. 2020. **Buku Pintar Pengelolaan Aset Desa.** Pustaka Indonesia.
- Peraturan Pemerintah Nomor 11 Tahun 2021 Tentang BUMDes
- Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 20 Tahun 2018 Tentang Pedoman Pengelolaan Keuangan Desa
- Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 1 Tahun 2016 Tentang Aset Desa
- Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 39 Tahun 2010 Tentang BUMDes
- Peraturan Menteri Desa, Pembangunan Daerah Tertinggal, Dan Transmigrasi Republik Indonesia Nomor 2 Tahun 2016 Tentang Indeks Desa Membangun
- Peraturan Menteri Desa, Pembangunan Daerah Tertinggal, dan Transmigrasi (Permendesa PDTT) Nomor 4 Tahun 2015 Tentang Pendirian, Pengurusan dan Pengelolaan, dan Perubahan Badan Usaha Milik Desa
- Pusat Bahasa, 2018 Kamus Besar Bahasa Indonesia (KBBI). Jakarta, Balai Pustaka

- R Ait Novatiani, Veronica Christina, Bachtiar Asikin, Tetty Lasniroha Sarumpet, Robertus Ary Novianto. 2023. Kualitas Pengelolaan Aset Desa Dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Desa (Survei pada Desa di Kabupaten Bandung dan Bandung Barat). EKUILNOMI : Jurnal Ekonomi Pembangunan Vol. 5 No. 1 Mei 2023
- Resty Ditha Handayani, Arie Apriadi Nugraha. 2023. Pengaruh Pengelolaan Aset Desa, Optimalisasi Pemanfaatan, Badan Usaha Milik Desa (BUMDes), dan Profesionalisme Aparatur Desa Terhadap Peningkatan Pendapatan Desa Indonesian Accounting Research Journal Vol. 3, No. 3, June 2023, pp. 270 – 280
- Rifky Nur Alhaqi, 2022. Pengaruh Dana Desa Terhadap Perkembangan Kemandirian Desa di Kecamatan Gantung. Jurnal Bisnis, Manajemen dan Ekonomi Vol. 3, No. 2, April 2022
- Safrieta Jatu Permatasari; Dimas Imaniar. 2022. Optimalisasi Peran BUMDes dalam Meningkatkan Kemandirian Desa (Studi Pada BUMDes Ijen Lestari, Desa Tamansari, Kecamatan Licin Kabupaten Banyuwangi). Jurnal Pendidikan Sosiologi dan Humaniora (J-PSH) Volume 13 Number 1 April 2022
- Siti Hawa, Ayudia Sokarina, Adhitya Bayu Suryantara. 2022. Peran BUMDes Maria Maju Untuk Mewujudkan Kemandirian Ekonomi (Studi Kasus Desa Maria Kecamatan Wawo Kabupaten Bima). Balance : Jurnal Akuntansi dan Manajemen Volume 1 No. 2, Agustus 2022
- Sujarweni. V. Wiratna. 2019. Akuntansi Desa. Pustaka Baru. Yogyakarta
- Surindra, B. Anas, M., Zahro, L., 2022. The Influence of Price, Product Quality and Service Quality on Consumer Satisfaction at TNA Collection Store of Prambon, Nganjuk. International Journal Of Humanities Education and Social Sciences (IJHESS), Vol 2 No (1) Tahun 2022
- Suryanto, R. 2018. Peta Jalan BUMDES Sukses. PT Syncore Indonesia
- Tito Marta Sugema Dasuki. 2020. Pengaruh Pendapatan Asli Desa dan Alokasi Dana Desa Terhadap Belanja Desa di Kab. Majalengka. J-Aksi : Jurnal Akuntansi dan Sistem Informasi, 1 (2), 41-54.
- Undang-Undang Nomor 6 Tahun 2014 Tentang Desa
- Wibowo. 2020. Manajemen Kinerja. Edisi Ke-4. Jakarta: Rajawali Pers.
- A. Ervin Irfandy Rustam, 2023. Strategi Pengembangan Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) Di Desa Alitta Kecamatan Mattiro Bulu Kabupaten Pinrang Provinsi Sulawesi Selatan Repository IPDN <http://eprints.ipdn.ac.id/id/eprint/12533>
- Abdussamad, Z. 2022. Buku Metode Penelitian Kualitatif. CV. syakir Media Press
- Abdul Rahmad Suleman, dkk. 2020. BUMDES Menuju Optimalisasi Ekonomi Desa. Jakarta : Yayasan Kita Menulis.
- Akhmad Syarifudin dan Susi Astuti, 2020. Strategi Pengembangan BUMDes dalam Optimalisasi Potensi Ekonomi Desa dengan Pendekatan Social Entrepreneur di Kabupaten Kebumen. Jurnal Research Fair Unisri 2019 Vol 4, Number 1, Januari 2020.
- Ahyar, H. 2020. Metode Penelitian Kualitatif & Kuantitatif. CV. Pustaka Ilmu Group
- Aisyatun Nafisah, 2023. Peran Bumdes Dalam Meningkatkan Perekonomian Masyarakat Di Desa Sidomulyo Kecamatan Silo Kabupaten Jember. Skripsi : Universitas Islam Negeri Kiai Haji Achmad Siddiq Jember Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Islam
- Ansahar, dkk 2023. Pengembangan Desa Berkelanjutan Berbasis Potensi Desa. Bintang Semesta Media.

- Anwar Sadat, Nastia, Hastuti. 2021. Optimalisasi Pemberdayaan Masyarakat Berbasis Potensi Desa Wisata Di Kabupaten Buton Selatan. *Empowerment : Jurnal Pengabdian Masyarakat*, Vol. 04 Nomor 03. 2021.261-268.
- bumdes.id, 2021. Resolusi BUMDes 2014-2021. BUMDes Update Nomor 101/2021 Januari 2021.
<https://blog.bumdes.id/wp-content/uploads/2021/01/Bumdes-Update-101-Resolusi-Bumdes-2021.pdf>
- Darmin Bone Hasirun, 2020. Optimalisasi Optimalisasi Badan Usaha Milik Desa Dalam Memanfaatkan Potensi Desa (Studi Pada Desa Lampanairi Kecamatan Batauga Kabupaten Buton Selatan). *Kybernan: Jurnal Studi Kepemerintahan* Vol. 3 No. 1 Bulan April 2020
- Dipha Rizka Humaira, 2022. Pemberdayaan Masyarakat Melalui Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Di Desa Purwasari Kecamatan Purwasari Kabupaten Karawang. *Jurnal Ilmu Pemerintahan Suara Khatulistiwa (JIPSK)*. Vol VII, No.02, Desember 2022
- Fadli Rubama, 2021. Optimalisasi Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) dalam Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat Di Desa Kuntu Kecamatan Kampar Kiri Kabupaten Kampar. *Skripsi Program Studi Ilmu Pemerintahan Pekanbaru*
- Faradhilla Andriyani, 2020. Pengelolaan Potensi Desa oleh Badan Usaha Milik Desa Sangatta Utara Sejahtera di Desa Sangatta Utara Kabupaten Kutai Timur. *Journal of Government Science (GovSci) : Jurnal Ilmu Pemerintahan*, 2020, Volume 1 Nomor (1): Hal 31-41
- Hade Satria, 2022. Optimalisasi Peran Badan Usaha Milik Desa Dalam Pemanfaatan Sumber Daya Alam Terhadap Perekonomian Desa di Saat Pandemi Covid-19 Perspektif Ekonomi Islam (Studi Pada Badan Usaha Milik Desa Pekon Sukarami Kecamatan Balik Bukit Kabupaten Lampung Barat). *Skripsi : Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Raden Intan Lampung*
- Hafiziah Nazira Putri, Sopyan Resmana, Haura Atthahara, Lina Aryani, 2022. Peran Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Terhadap Peningkatan Kesejahteraan Masyarakat Dalam Bidang Ekonomi (Studi di Desa Tanjungbaru Kecamatan Cikarang Timur Kabupaten Bekasi). *Jurnal Ilmiah Wahana Pendidikan*, July 2022, 8 (10), 353-358
- Harahap, Nursapiah. 2020. *Penelitian Kualitatif*. Edited by Hasan Sazali. Wal Ashri Publishing.
- Hasanah Dkk, 2021. *Manajemen BUMDes untuk Ketahanan Ekonomi Masyarakat*, Jakarta: UM Jakarta Press
- Heizer, J., B. Render., C. Munson. 2020. *Operations Management Sustainability and Supply Chain Management*. United Kingdom. Pearson
- Hidayati Amelia Rahayu, Istikhomah, Ninda Fatmawati, Rodhiyahtul Warda Usami, Fungsi Ulan Dari, Muhammad Alhada Fuadilah Habib 2022. Analisis Pengembangan Potensi Desa Wisata Melalui Optimalisasi Asset Based Community Development Di Desa Mojokambang. *Greenomika*, Vol 4 No. 1 Juni 2022
- Icuk Rangga Bawono dan Erwin Setyadi, 2019. *Optimalisasi Potensi Desa Di Indonesia*, Jakarta: PT Grasindo
- Idah Wahidah, 2023. *Strategi Pengelolaan BUMDesa Berbasis Pemberdayaan Masyarakat*. Widina Bhakti Persada Bandung
- Irwan Effendi, 2021. *Pemberdayaan Masyarakat Desa*. Suluh Media Yogyakarta
- Kiky Srirejeki, Agus Faturahman, Warsidi, Permata Ulfah, Eliada Herwiyanti, 2020. Pemetaan Potensi Desa untuk Penguatan Badan Usaha Milik Desa dengan Pendekatan *Asset Based Community-Driven Development*. *Jurnal Warta LPM* Vol. 23, No. 1, Maret 2020, hlm. 24-34

- Kinasih, I., Widiyahseno, B., & Wahjuni, E. 2020. Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Dalam Memperkuat Perekonomian Masyarakat. *Jurnal Pemerintah Desa*, Vol 1. Hal 34-44
- Lella Nurhayati, 2022 Pengembangan Usaha Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) Gunung Mulia Berbasis Potensi Desa Di Desa Grenden Kecamatan Puger Kabupaten Jember. Skripsi : Program Studi Administrasi Negara Jurusan Ilmu Administrasi Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik Universitas Jember
- Lexy Febrison Malani, Selvie M. Tumengkol, Juliana Lumintang. 2021. Peran Pemerintah Desa Dalam Pengembangan Potensi Masyarakat Desa Mede Kecamatan Tobelo Utara Kabupaten Halmahera Utara. *Jurnal Holistik* Vol. 14 No. 1 / Januari – Maret 2021
- Lukmawati, A., Puspaningtyas, A., & Rochim, A. I. 2020. Strategi Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Desa (Studi BUMDes Desa Getas Dan BUMDes Desa Sumberpitu Kecamatan Cepu, Kabupaten Blora). *Jurnal Mahasiswa Administrasi Publik UNTAG Surabaya* (6), 69-72
- Maria Ikaliskanawaty, Rakhinda Dwi Arta Qairi, 2024. Strategi Pengembangan Unit Usaha BUMDes Dalam Usaha Memenuhi Kebutuhan Dasar Masyarakat Desa Sidodadi Kecamatan Maliku Kabupaten Pulang Pisau (Studi Kasus: Unit Pengelolaan Air Bersih). *Jurnal Ilmiah Muqoddimah* : Volume 8, Nomor 1, Februari 2024
- Miles, M. B., Huberman, A. M. and Saldana, J. 2018. *Qualitative Data Analysis*. (Fourth Edi). SAGE Publication. Ltd.
- Muhamad Syahwildan, Kuwat Riyanto, Emmelia Tan. 2023. Optimalisasi Potensi Wilayah dan Pengembangan Sumber Daya Lokal Guna Peningkatan Kemandirian Masyarakat Dengan Pendekatan Desa Digital. *JLP : Jurnal Lentera Pengabdian* Volume 01 No 01 Januari 2023
- Murdiyanto, Eko. 2020. *Metode Penelitian Kualitatif (Teori dan Aplikasi) disertai Contoh Proposal*. Yogyakarta: Lembaga Penelitian dan Pengabdian Pada Masyarakat, UPN “Veteran” Yogyakarta Press
- Nia Febriani, 2022. Optimalisasi Fungsi Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat Di Desa Kubang Jaya. Skripsi : Jurusan Administrasi Negara Fakultas Ekonomi Dan Ilmu Sosial Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau Pekanbaru
- Ningsih Wahyuni, 2023. Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) dalam Mengembangkan Potensi Desa Di Desa Padang Luas Kecamatan Tambang Kabupaten Kampar. Skripsi Program Studi Pengembangan Masyarakat Islam Fakultas Dakwah Dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau
- Pardosi, Lucita Melati, 2022, Pengembangan Potensi Ekonomi Desa Melalui Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) Untuk Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat Di Desa Denai Lama Kecamatan Pantai Labu Kabupaten Deli Serdang, Repository Universitas HKBP Nommensen Medan
<http://repository.uhn.ac.id/handle/123456789/6019>
- Peni Alvera, 2021. Analisis Pengembangan Potensi Ekonomi Desa Melalui Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Untuk Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat Di Desa Sukajadi Kecamatan Bukit Batu. Skripsi : Program Studi Ekonomi Pembangunan Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Islam Riau Pekanbaru
- Peraturan Presiden Nomor 5 Tahun 2015 tentang Rencana Pembangunan Jangka Menengah Nasional (RPJMN) Tahun 2015–2019
- Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 12 Tahun 2007 Tentang Pedoman Penyusunan dan Pendayagunaan Data Profil Desa

- Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor Nomor 39 Tahun 2010 Tentang Badan Usaha Milik Desa (BUMDes)
- Peraturan Menteri Desa, Pembangunan Daerah Tertinggal, dan Transmigrasi (Permendesa PDDT) Nomor 4 Tahun 2015 Tentang Pendirian, Pengurusan dan Pengelolaan, dan Perubahan Badan Usaha Milik Desa
- Sihabudin, 2021. Konsep, Analisis, dan Tinjauan Manajemen Keuangan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes). Penerbit Widina Bhakti Persada Bandung.
- Sinta Rahmawati, 2022. Strategi Pemerintah Desa Dalam Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa Pusakanagara Kecamatan Baregbeg Kabupaten Ciamis. Universitas Galuh (Unigal) Repository Volume 02 Nomor 01, Maret 2022
- Siti Ayu Solehah, 2023. Analisis Tata Kelola Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) dalam Pemanfaatan Potensi Desa Muara Jambi. Skripsi. Program Studi Ilmu Pemerintahan Jurusan Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik Fakultas Hukum Universitas Jambi
- Sugiyono. 2020. Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D. Bandung : Alfabeta, CV
- Sujarweni, V. Wiratna. 2020. "Akuntansi BUMDes (Badan Usaha Milik Desa)". Pustaka Baru Press: Yogyakarta
- Tatik Mulyati, Hendro Susilo, Ahadiati Rohmatiah, Anik Tri Haryani. 2022. Membangun Desa Wisata Sinergi Antara Potensi & Pemberdayaan. Lakeisha. Klaten, Jawa Tengah
- Taufik Raharjo, Muhammad Setiawan, Kusmulyono 2021. Pendekatan *Asset Based Community Development* dalam Mengelola BUMDesa di Desa Cibogo, Kabupaten Tangerang. Jurnal Pendidikan Kewirausahaan Indonesia (PERWIRA) Vol. 4 No. 2 (2021)
- Undang-Undang Nomor 6 Tahun 2014 tentang Desa
- Yohanes Richardo Nanga Wara, 2022. Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) dalam Meningkatkan Pembangunan Desa Bumi Etam, Kecamatan Kaubun, Kabupaten KutaiTimur. eJournal Administrasi Publik Volume 10, Nomor 1, 2022